

*Stato Patrimoniale AMSEFC S.p.A.*

ATTIVO	CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
	PARZIALI	TOTALI	
<b>A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
<b>B IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali:			
1. Costi di impianto ed ampliamento	-		-
2. Costi di ricerca, di sviluppo, di pubblicità	-		-
3. Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno	11.131		2.918
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-		-
5. Avviamento	-		-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	2.744.905		2.788.069
7. Altre			
<b>Totale</b>		<b>2.756.036</b>	<b>2.790.987</b>
II. Immobilizzazioni materiali:			
1. Terreni e fabbricati	691.509		710.853
2. Impianti e macchinari	96.244		108.926
3. Attrezzature industriali e commerciali	144.670		141.545
4. Altri beni	303.826		300.034
5. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-		5.198
<b>Totale</b>		<b>1.236.249</b>	<b>1.266.556</b>
III. Immobilizzazioni finanziarie:			
1. Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	572.537		499.670
b) imprese collegate	-		247.368
c) imprese controllanti			
d) altre imprese			
2. Crediti:			
a) verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
b) verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
c) verso controllanti:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
d) verso altri:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi	-		-
3. Altri titoli			
4. Azioni proprie			
<b>Totale</b>		<b>572.537</b>	<b>747.038</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>4.564.822</b>	<b>4.804.581</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I. Rimanenze:			
1. Materie prime sussidiarie e di consumo			
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	10.813		20.794
3. Lavori in corso su ordinazione			
4. Prodotti finiti e merci	1.337.729		1.492.145
5. Acconti			
<b>Totale</b>		<b>1.348.542</b>	<b>1.512.939</b>

**Stato Patrimoniale AMSEFC S.p.A.**

ATTIVO	CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
	PARZIALI	TOTALI	
II. Crediti:			
1. Verso clienti			
- entro 12 mesi	1.587.189		1.824.903
- oltre 12 mesi	-		278
2. Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	6.326		-
- oltre 12 mesi			
3. Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4. Verso controllanti			
- entro 12 mesi	59.842		-
- oltre 12 mesi			
4 bis. Crediti tributari			
- entro 12 mesi	51.132		-
- oltre 12 mesi	6.831		6.831
4 ter. Imposte anticipate			
- entro 12 mesi	55.590		83.484
- oltre 12 mesi	-		1.095
5. Verso altri			
- entro 12 mesi	453.585		385.307
- oltre 12 mesi	1.346		9.713
<b><u>Totale</u></b>		<b>2.221.841</b>	<b>2.311.611</b>
-			
III. Attività finanz.che non costituiscono immobilizz.			
1. Partecipazioni in imprese controllate			
2. Partecipazioni in imprese collegate			
3. Partecipazioni in imprese controllanti			
4. Altre partecipazioni			
5. Azioni proprie			
6. Altri titoli			
<b><u>Totale</u></b>		-	-
-			
IV. Disponibilità liquide:			
1. Depositi bancari e postali	111.515		84.313
2. Assegni	-		780
3. Denaro e valori in cassa	2.837		672
<b><u>Totale</u></b>		<b>114.352</b>	<b>85.765</b>
-			
<b><u>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</u></b>		<b>3.684.735</b>	<b>3.910.315</b>
-			
D RATEI E RISCOINTI			
- disaggio sui prestiti			
- vari	22.252	22.252	20.630
<b><u>TOTALE ATTIVO</u></b>		<b>8.271.809</b>	<b>8.735.526</b>
-			

*Stato Patrimoniale AMSEFC S.p.A.*

PASSIVO	CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
	PARZIALI	TOTALI	
<b>A PATRIMONIO NETTO:</b>			
I. Capitale	1.508.000	1.508.000	1.508.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.030	4.030	4.030
III. Riserve di rivalutazione			
IV. Riserva legale	261.792	261.792	237.998
V. Riserve statutarie	193.864	193.864	170.070
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve:		371.861	
Riserva straordinaria rivalutazioni/svalutazioni ex art.115	240.201		240.201
Riserva straordinaria	131.658		24.567
Riserva contributi in c/ art. 55 T.U.capitale			
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserva per arrotondamento Euro Bilancio	2		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo			
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	572.462	572.462	475.883
<b>Totale</b>		<b>2.912.009</b>	<b>2.660.749</b>
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1. Per trattamento di quiescenza e simili			
2. Fondi per imposte anche differite	4.931		4.189
3. Altri	243.574		328.758
<b>Totale</b>		<b>248.505</b>	<b>332.947</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		1.427.977	1.550.357

*Stato Patrimoniale AMSEFC S.p.A.*

PASSIVO	CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
	PARZIALI	TOTALI	
<b>D DEBITI</b>			
1. Obbligazioni:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2. Obbligazioni convertibili:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3. Debiti verso soci per finanziamenti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4. Debiti verso banche:			
- entro 12 mesi	253		572.318
- oltre 12 mesi			
5. Debiti verso altri finanziatori:			
- entro 12 mesi	150.794		145.406
- oltre 12 mesi	813.700		964.495
6. Acconti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
7. Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	1.352.390		1.025.956
- oltre 12 mesi	-		255
8. Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9. Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	300.323		300.060
- oltre 12 mesi			
10. Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11. Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi	-		123.860
- oltre 12 mesi			
12. Debiti tributari			
- entro 12 mesi	87.642		135.267
- oltre 12 mesi			
13. Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	246.010		235.628
- oltre 12 mesi			
14. Altri debiti			
- entro 12 mesi	718.610		670.605
- oltre 12 mesi			
<b>Totale</b>		<b>3.669.722</b>	<b>4.173.850</b>
-			
<b>E RATEI E RISCONTI</b>			
- aggio sui prestiti			
- vari	13.596	13.596	17.623
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>8.271.809</b>	<b>8.735.526</b>
-			

*Stato Patrimoniale AMSEFC S.p.A.*

CONTI D'ORDINE	CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
	PARZIALI	TOTALI	
I. Garanzie prestate	88.821	88.821	88.346
II. Garanzie ricevute	103.017	103.017	160.243
III. Beni altrui presso l'azienda	1.175.338	1.175.338	1.181.296
IV. Beni dell'azienda presso terzi	14.260	14.260	-
V. Altri	21.047	21.047	21.047
-		<b><u>1.402.483</u></b>	<b><u>1.450.932</u></b>
	<b><u>TOTALE CONTI D'ORDINE</u></b>		

**Conto Economico AMSEFC S.p.A.**

CONTO ECONOMICO		CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
		PARZIALI	TOTALI	
<b>A</b>	<b><u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u></b>			
	1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		€ 7.583.538	€ 7.912.893
	2 Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		-€ 150.875	-€ 136.856
	3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		€ -	€ -
	4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		€ 8.316	€ 8.116
	5 Altri ricavi e proventi:		€ 1.547.302	€ 1.934.315
	- vari	€ 1.546.730		€ 1.933.851
	- contributi in conto esercizio	€ -		€ -
	- contributi in conto impianti	€ 572		€ 464
	<b><u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u></b>		<b>€ 8.988.281</b>	<b>€ 9.718.468</b>
<b>B</b>	<b><u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u></b>			
	6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		€ 414.361	€ 505.155
	7 Per servizi		€ 2.665.352	€ 2.733.458
	8 Per godimento beni di terzi		€ 639.159	€ 729.638
	9 Per il personale:		€ 3.988.632	€ 4.181.331
	a) Salari e stipendi	€ 2.792.555		€ 2.925.677
	b) Oneri sociali	€ 929.442		€ 982.511
	c) Trattamento di fine rapporto	€ 232.753		€ 236.998
	d) Trattamento di quiescenza e simili	€ -		€ -
	e) Altri costi	€ 33.882		€ 36.145
	10 Ammortamenti e svalutazioni:		€ 360.715	€ 359.761
	a) Ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ 179.231		€ 175.907
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 171.484		€ 173.854
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ -		€ -
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 10.000		€ 10.000
	11 Variazione delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		€ 13.523	-€ 6.572
	12 Accantonamenti per rischi		€ -	€ -
	13 Altri accantonamenti		€ 181.390	€ 264.991
	14 Oneri diversi di gestione		€ 160.189	€ 344.689
	<b><u>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</u></b>		<b>€ 8.423.321</b>	<b>€ 9.112.451</b>
	<b><u>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</u></b>		<b>€ 564.960</b>	<b>€ 606.017</b>
<b>C</b>	<b><u>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u></b>			
	15 Proventi da partecipazioni:		€ 36.907	€ -
	- da imprese controllate	€ -		
	- da imprese collegate	€ 36.907		
	- altri	€ -		
	16 Altri proventi finanziari:		€ 4.544	€ 5.340
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
	1. da imprese controllate	€ -		
	2. da imprese collegate	€ -		
	3. da controllanti	€ -		
	4. altri	€ -		

*Conto Economico AMSEFC S.p.A.*

CONTO ECONOMICO		CONSUNTIVO 2010		CONSUNTIVO 2009
		PARZIALI	TOTALI	
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€	-	
	c) Da titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-	
	d) Proventi diversi dai precedenti:			
	1. da imprese controllate	€	-	
	2. da imprese collegate	€	-	
	3. da controllanti	€	-	
	4. altri	€	4.544	€ 5.340
17	Interessi ed altri oneri finanziari:		€ 70.752	€ 85.616
	- verso imprese controllate	€	1.302	€ 4.506
	- verso imprese collegate	€	-	€ -
	- verso controllanti	€	-	€ -
	- verso altri	€	69.450	€ 81.110
17bis	Utili e perdite su cambi		€ -	€ -
	<b><u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17 bis)</u></b>		<b>-€ 29.301</b>	<b>-€ 80.276</b>
<b>D</b>	<b><u>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</u></b>			
18	Rivalutazioni:		€ 377.527	€ 320.695
	a) di partecipazioni	€	377.527	€ 320.695
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-	
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-	
19	Svalutazioni:		€ -	€ -
	a) di partecipazioni	€	-	
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-	
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-	
	<b><u>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</u></b>		<b>€ 377.527</b>	<b>€ 320.695</b>
<b>E</b>	<b><u>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>			
20	Proventi straordinari:		€ 10.416	€ 16.145
	a) Plusvalenze da alienazioni	€	-	
	b) Varie	€	10.416	€ 16.145
21	Oneri straordinari:		€ 27.889	€ 44.111
	a) Minusvalenze alienazioni	€	-	
	b) Varie	€	27.889	€ 44.111
	<b><u>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (20-21)</u></b>		<b>-€ 17.473</b>	<b>-€ 27.966</b>
	<b><u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</u></b>		<b>€ 895.713</b>	<b>€ 818.470</b>
<b>22</b>	<b><u>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</u></b>		<b>€ 323.251</b>	<b>€ 342.587</b>
-	Imposte correnti	€	293.521	€ 415.398
-	Imposte differite	€	742	€ 1.327
-	Imposte anticipate	€	28.988	-€ 74.138
<b>23</b>	<b><u>UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO</u></b>		<b>€ 572.462</b>	<b>€ 475.883</b>



## AMSEFC S.P.A

SEDE LEGALE: Via Fossato di Mortara, 80  
Capitale Sociale € 1.508.000,00 i.v.  
Iscritta al REA C.C.I.A.A.A DI FERRARA AL N. 116106  
Iscrizione Reg. Imprese di Ferrara  
e Codice fiscale n. 01372020386  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2010

#### *Premessa*

La presente accompagna il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010, del quale è parte integrante, che evidenzia un utile netto finale di € **572.462**. Come è noto in ottemperanza alle disposizioni contenute nell'art. 13 della Legge Regione Emilia Romagna n° 19 del 29/07/2004, successivamente modificata con Legge Regionale 27/07/2005 n. 15, con decorrenza dal 2006, AMSEFC S.p.A. ha provveduto alla separazione societaria dell'attività funebre. Da tale data pertanto è infatti operativa AMSEFC S.r.l. che provvede all'erogazione dei soli servizi di onoranze, trasporti funebri, fioreria e prestazioni connesse, mentre AMSEFC S.p.a continua ad occuparsi della gestione dei servizi istituzionali cimiteriali resi per conto del Comune di Ferrara.

La scelta giuridica effettuata è quella del Conferimento di ramo d'Azienda in Società di nuova costituzione, con partecipazione totalitaria di AMSEFC S.p.a..

Il conferimento è avvenuto in continuità dei valori contabili e fiscali della conferente.

In data 22/10/2007 il Consiglio Comunale di Ferrara con atto n° 107/20/78004, ha deliberato la cessione da HERA S.p.A e da HERA Ferrara S.r.l., società operativa controllata al 100% da HERA S.p.a., ad AMSEFC dei contratti di servizio relativi alla gestione dei Servizi Verde Pubblico, Disinfezione e Disinfestazione, mediante trasferimento dei rispettivi rami d'Azienda. L'affidamento ad AMSEFC, società in house del Comune di Ferrara, integrale proprietario delle azioni anche attraverso la società unipersonale Holding Ferrara Servizi S.r.l., totalmente partecipata, consente la riorganizzazione ed il miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza. L'atto di cessione, stipulato in data 26/11/2007, Repertorio n° 57617 Notaio Dottor Marco Bissi, ne ha previsto la decorrenza dal 01/12/2007.

Per consolidare le sinergie operative territoriali con altri Enti pubblici locali nell'ambito dei servizi pubblici gestiti "in house", l'Assemblea straordinaria del 15/11/2007 ha deliberato un aumento scindibile a pagamento del capitale sociale. La sottoscrizione delle nuove azioni è avvenuta da parte dei Comuni di Vigarano Mainarda e San Giovanni in Persiceto, rispettivamente in data 31/12/2007 e 14/01/2008.

Nell'esercizio 2007 l'Azienda ha aderito alla proposta presentata da Holding Ferrara Servizi S.r.l, in qualità di società controllante, esercitando l'opzione per l'applicazione del regime di tassazione di gruppo, il cosiddetto Consolidato Fiscale Nazionale di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi; tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2010 per il triennio 2010-2012.

Si rammenta che a seguito della trasformazione di AMSEFC da Azienda Speciale del Comune di Ferrara in Società per Azioni ai sensi e per gli effetti dell'art.115 D.lgs.267/2000 sono stati adottati i valori patrimoniali di conferimento. A fronte delle rivalutazioni effettuate è stato costituito un fondo rivalutazione ex art.115 D.Lgs. 267/2000; l'art.115 ha stabilito l'esclusione dalla formazione del reddito imponibile dei maggiori valori iscritti in bilancio a



seguito della trasformazione ammettendone il riconoscimento fiscale inoltre, come indicato nella risoluzione n.269 del 06/08/2002, tale fondo ha natura giuridica di Riserva di Capitale.

Per una migliore lettura degli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico si rimanda alla relazione sulla Gestione che espone in forma descrittiva i rapporti societari, i fatti accaduti posteriormente alla chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione.

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle norme di Legge vigenti interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

Vengono di seguito fornite, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

### *Criteri di formazione*

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice stesso, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

Si segnala che in sede di redazione del bilancio in unità di Euro, sono emerse differenze di arrotondamento a fronte della tenuta della contabilità con due cifre decimali. Si è ritenuto iscrivere dette differenze al Conto Economico alla voce E 21 " Oneri Straordinari " al punto b) "Varie". La rilevazione di tali arrotondamenti è stata effettuata extra contabilmente senza operare alcuna registrazione .

### *Criteri di valutazione*

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2010 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza temporale, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute, e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

### **Immobilizzazioni**

Come precedentemente esposto le Immobilizzazioni aziendali derivano anche dalle operazioni societarie effettuate nel corso degli esercizi e sono iscritte al valore di acquisizione.

Le valutazioni contabili effettuate nella determinazione degli ammortamenti tengono conto di aliquote di ammortamento calcolate in base alla residua possibilità di utilizzazione, con riduzione alla metà per le immobilizzazioni entrate in funzione

nell'esercizio, al fine di tener conto, anche se forfaitariamente, dell'effettivo periodo di utilizzo.

#### *Immateriali*

Le Immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione, vengono ammortizzate con sistematicità in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa ed alla durata delle concessioni e/o dei contratti di locazione e ricomprendono le seguenti voci:

- Software e licenze d'uso
- Manutenzioni straordinarie
- Marchi
- Manutenzioni e oneri pluriennali su beni di terzi

L'Azienda nell'esercizio 2003 ha attuato un progetto di sviluppo di una nuova release del sistema informativo denominato SIGMA INFO il cui marchio è protetto da brevetto industriale di proprietà di AMSEFC S.p.a.

In relazione a quanto sopra esposto, le valutazioni effettuate, che tengono conto di piani di ammortamento a quote costanti, così come previsto dalla normativa di riferimento, risultano essere le seguenti:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Licenze d'uso	2 anni
Manutenzioni straordinarie	10/14/15/45 anni
Marchi	18 anni
Migliorie su beni di terzi	5/10/45 anni
Oneri pluriennali costr. access.cimiteriali	45 anni
Oneri pluriennali costr. Ara crematoria	45 anni
Oneri pluriennali costr. Ara crematoria II impianto	10 anni
Oneri pluriennali da ammortizzare	15 anni

Di seguito si dà informativa dei criteri di ammortamento per le categorie di maggior rilievo patrimoniale.

Per le categorie Manutenzione Straordinaria e Migliorie su beni di terzi, trattandosi di opere pluriennali, sono state applicate aliquote di ammortamento in relazione o alla vita utile per tipologia di intervento (lavori elettrici = 10 anni, lavori edili su fabbricati cimiteriali o in comodato d'uso = 45 anni) oppure alla durata del contratto sulla base del quale si svolgono le prestazioni di manutenzione (manutenzione lampade illuminazione votiva presso il Comune di S. Giovanni in Persiceto = 14 anni, manutenzione per contratto verde pubblico = 15 anni, manutenzioni su immobile in affitto della sede operativa di Via Diana = 5 anni, ecc.)

Per quanto concerne gli Oneri pluriennali legati alla costruzione dell'Ara crematoria, questi sono da imputarsi ad un intervento di carattere edile, quindi riconducibile ai 45 anni, mentre il II impianto di cremazione è riconducibile a lavori di impiantistica.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

#### *Materiali*

Le Immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino all'entrata in funzione del bene.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, con riduzione alla metà per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio al fine di tener conto, anche se forfetariamente, dell'effettivo periodo di utilizzo.

In relazione a quanto sopra esposto, le valutazioni effettuate, che tengono conto di piani di ammortamento a quote costanti, così come previsto dalla normativa di riferimento, risultano essere le seguenti:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota</b>
Immobili	2,23%
Costruzioni leggere	9,10%
Trattori e carrelli	20,00%
Impianti e macchinari	9,10%-10,00%
Impianti di allarme ed antincendio	25,00%
Attrezzature	16,67%
Mobili e arredi	11,12%
Apparecchiature elettroniche:	16,67%
Autovetture	14,29%
Autocarri e rimorchi	14,29%
Escavatori e pale	10,00%
Autofurgoni	16,67%
Rete di Distribuzione B.T.	7,70%

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito Fondo Svalutazione Crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e le peculiarità derivate dalla clientela gestita.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, adottando il criterio del costo medio ponderato di acquisto che offre le maggiori garanzie di affidabilità. I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio dello stato di avanzamento.

### **Partecipazioni**

La partecipazione in imprese controllate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate con il metodo del patrimonio netto integrale.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in osservanza alle indicazioni del principio contabile OIC 21.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, tenuto conto delle modifiche legislative intervenute in materia, a seguito dell'applicazione della Legge 17/12/2006 N° 296. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà o del diritto, che normalmente si identifica con la consegna, spedizione o sottoscrizione del relativo atto. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. L'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### **Imposte**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente. Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito a costi o ricavi secondo criteri civilistici ed il valore attribuito ai fini fiscali applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti. Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce " Fondo per Imposte anche differite"; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce "Imposte anticipate".

### **Abrogazione delle interferenze fiscali**

Nel rispetto del principio enunciato nell'art. 6 lettera a) della legge 366/2001, con Decreto Legislativo n. 6/2003 recante la riforma del diritto societario, è stato abrogato il

secondo comma dell'art. 2426 che consentiva di effettuare rettifiche di valore ed accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie.

La Società non ha comunque effettuato negli esercizi precedenti accantonamenti e rettifiche di valore privi di giustificazione civilistica, pertanto non si sono resi necessari interventi.

### *Dati sull'occupazione*

Nel corso dell'esercizio 2010 il numero medio dei dipendenti suddivisi per categoria è risultato il seguente:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	3,00	3,33	-0,33
Quadri	6,00	6,50	-0,50
Impiegati	32,26	40,29	-8,03
Operai	54,63	54,43	+0,20
Altri	0,67		+0,67
<b>TOTALE</b>	<b>96,56</b>	<b>104,55</b>	<b>-7,99</b>

I contratti collettivi nazionali di lavoro applicati al personale risultano i seguenti:

- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dipendenti delle Imprese Pubbliche del Settore Funerario;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Dirigenti delle Imprese aderenti alle associazioni della Confederazione nazionale dei Servizi;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dei Servizi Ambientali e Territoriali.

## **ATTIVITA'**

### **A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Non vi sono nell'esercizio 2010 crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

### **B) Immobilizzazioni**

Di seguito si elencano i movimenti analitici delle immobilizzazioni:

#### *I. Immobilizzazioni immateriali*

#### **Concessioni, Licenze, Marchi**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€ 93.223
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 90.305
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 2.918</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ € 21.695
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	

Regolarizzi dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 13.482
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 11.131</b>

#### Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 3.625.069
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 837.000
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 2.788.069</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ € 122.585
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 165.749
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 2.744.905</b>

#### II. Immobilizzazioni materiali

##### Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Costo storico	+ € 804.456
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 93.603
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 710.853</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 1.873
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 21.217
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 691.509</b>

## Impianti e macchinari

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 213.687
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 104.761
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 108.926</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 11.397
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	- € 10.653
Riclassificazione categoriale positiva	€ 5.198
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 18.624
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 96.244</b>

## Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 382.227
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-€ 240.682
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 141.545</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 44.195
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio/Rettifiche ai fondi ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	- € 182
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 40.888
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 144.670</b>

Tra le acquisizioni dell'esercizio si segnala n. 1 microscopio portatile Microcam iscritto tra l'attrezzatura varia, ricevuto in omaggio e valorizzato complessivamente a €. 1.000,00

## Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 909.323
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 609.289
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 300.034</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 99.278
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	- € 4.731
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 90.755
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 303.826</b>

Tra le acquisizioni dell'esercizio si segnala n. 1 modem Huawei USB iscritto tra le apparecchiature elettroniche, ricevuto in omaggio e valorizzato complessivamente a €. 211,20

## Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 5.198
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>€ 5.198</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	- € 5.198
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 0</b>



### III. Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Imprese controllate	€ 499.670	€ 377.527	€ 304.660	€ 572.537
Imprese collegate	€ 247.368	€ 0	€ 247.368	€ 0
Imprese controllanti				
Altre imprese				
<b>TOTALE</b>	<b>€ 747.038</b>	<b>€ 377.527</b>	<b>€ 552.028</b>	<b>€ 572.537</b>

Come previsto dall'art. 2426 c.c., n° 4, gli incrementi e i decrementi sopra esposti relativi alle imprese controllate rappresentano le variazioni del Patrimonio netto della società controllata AMSEF S.r.l. avvenute nell'esercizio 2010, mentre i decrementi delle imprese collegate sono relativi alla cessione delle quote della società ASER S.r.l. avvenuta nell'esercizio 2010.

Per l'ulteriore analisi delle rivalutazioni eseguite, si rimanda alla voce di Bilancio "Rettifiche di valore di attività finanziarie: rivalutazioni".

#### Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato estero	Capitale Sociale	Utile Esercizio 2010	Patrimonio Netto al 31/12/2010	% di possesso	Valore di bilancio
AMSEF S.r.l	FERRARA	€ 113.000	€ 377.527	€ 572.537	100	€ 572.537

La Società AMSEF S.r.l., con Sede in Ferrara, Via Fossato di Mortara, 80 ha iniziato la propria attività in data 02/01/2006.

I valori sopra esposti sono desunti dal progetto di Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2010 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28/03/2011.

#### C) Attivo circolante

##### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 1.348.542	€ 1.512.939	- € 164.397

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa, con approfondita verifica del calcolo del costo medio ponderato del periodo in esame, mentre la valutazione dei manufatti cimiteriali avviene al costo storico determinato al momento della conclusione dell'opera sulla base dei corrispettivi contrattualmente pattuiti.

##### II. Crediti

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 2.221.841	€ 2.311.611	- € 89.770

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Verso clienti	€ 1.587.189			<b>€ 1.587.189</b>
Verso imprese controllate	€ 6.326			<b>€ 6.326</b>
Verso imprese collegate				
Verso controllanti	€ 59.842			<b>€ 59.842</b>
Crediti Tributari	€ 51.132	€ 6.831		<b>€ 57.963</b>
Imposte anticipate	€ 55.590			<b>€ 55.590</b>
Verso altri	€ 453.585	€ 1.346		<b>€ 454.931</b>
<b>Totali</b>	<b>€ 2.213.664</b>	<b>€ 8.177</b>		<b>€ 2.221.841</b>

I crediti verso clienti sopraccitati rappresentano il corrispettivo per i servizi svolti dall'Azienda nei confronti di privati, Enti pubblici ed Aziende.

I crediti tributari contengono il credito di imposta vantato dalla ex-controllata FUN.IT S.r.l. nei confronti dello Stato, ceduto in fase di liquidazione nell'esercizio 2006 ad AMSEFC S.p.A., e il credito verso l'Erario per IVA e per IRAP.

I crediti verso controllanti rappresentano il credito verso Holding Ferrara Servizi S.r.l. quale saldo dell'esercizio 2010 dell'imposta IRES.

#### IMPOSTE ANTICIPATE

I crediti per imposte anticipate dovute a differenze temporanee deducibili risultano essere i seguenti:

Saldo iniziale	€ 84.579
Incremento dell'anno	+ € 51.759
Utilizzo dell'anno	- € 80.748
<b>Saldo finale</b>	<b>€ 55.590</b>

Per una ulteriore analisi si rimanda alla parte relativa alle Imposte dell'esercizio della presente nota.

#### ALTRI CREDITI

I crediti verso altri, al 31/12/2010, pari a € 461.257 sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti verso personale	€ 4.938
Cauzioni attive	€ 946
Crediti verso liquidatore	€ 400
Credito verso INPS per TFR versato al Fondo di Tesoreria	€ 415.339
Crediti vari verso terzi, Stato ed Enti vari	€ 33.308
<b>Totali</b>	<b>€ 454.931</b>

Per l'approfondimento del Credito INPS per il TFR versato all'apposito Fondo di Tesoreria, si rimanda alla parte di analisi dei Debiti della presente nota.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

<b>Descrizione</b>	<b>F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile</b>
Saldo al 31/12/2009	€ 69.815
Utilizzo nell'esercizio	- € 3.393
Accantonamento esercizio	€ 10.000
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 76.422</b>

Sulla base delle stime aziendali si è ritenuto opportuno effettuare un accantonamento prudenziale al fondo svalutazione crediti di euro 10.000,00

#### *IV. Disponibilità liquide*

<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
€ 114.352	€ 85.765	+ € 28.587

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Depositi bancari e postali	€ 111.515	€ 84.313
Assegni		€ 780
Denaro e altri valori in cassa	€ 2.837	€ 672
<b>Totali</b>	<b>€ 114.352</b>	<b>€ 85.765</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### **D) Ratei e risconti attivi**

<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
€ 22.252	€ 20.630	+ € 1.622

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	
Contratti che vincolano l'azienda oltre l'anno	€ 10.488
Tasse automobilistiche	€ 90
Polizze assicurative	€ 832
Permessi ZTL	€ 957
<b>TOTALE Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>€ 12.367</b>
<b>COSTI ANTICIPATI</b>	
Canoni noleggio automezzi	€ 8.634
Canoni linee telefoniche	€ 888
Contratti di manutenzione esercizio successivo	€ 363
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.885</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>€ 22.252</b>

## Passività

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 2.912.009	€ 2.660.749	+ € 251.260

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Capitale Sociale	€ 1.508.000			€ 1.508.000
Riserva da sovrapprezzo azioni	€ 4.030			€ 4.030
Riserve da rivalutazione ex art.115 – D. Lgs. n. 267/00	€ 240.201			€ 240.201
Riserva legale	€ 237.998	€ 23.794		€ 261.792
Riserve statutarie	€ 170.070	€ 23.794		€ 193.864
Riserva straordinaria	€ 24.567	€ 107.091		€ 131.658*
Altre- Riserve per arrotondamento €.		€ 2		€ 2
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utili (perdita) dell'esercizio	€ 475.883	€ 572.462	€ 475.883	€ 572.462
<b>Totali</b>	<b>€ 2.660.749</b>	<b>€ 727.143</b>	<b>€ 475.883</b>	<b>€ 2.912.009</b>

\* di cui € 106.628 si considerano vincolati ai sensi dell'art. 2426 c. 4 c.c.

Il capitale sociale al 31/12/2010 è così composto:

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Ordinarie	30.160	50
Privilegiate		
Voto limitato		
Prest. Accessorie		
Godimento		

Favore prestatori di lavoro		
Altre quote		
<b>Totale</b>	<b>30.160</b>	<b>50</b>

Come indicato nella parte introduttiva della presente Nota, l'Assemblea Straordinaria di AMSEFC S.p.A ha deliberato in data 15/11/2007 un aumento scindibile a pagamento del capitale sociale di € 13.300,00 corrispondente a n° 266 azioni ordinarie da € 50,00 ciascuna, con sovrapprezzo di totali € 6.700,00 pari ad € 25,188 per azione e la rinuncia al diritto di opzione spettante agli azionisti. Al termine dell'esercizio 2008 si evidenzia il versamento da parte del Comune di Vigarano Mainarda per la sottoscrizione di n° 26 azioni e da parte del Comune di San Giovanni in Persiceto per n° 133 azioni. Come previsto nell'atto sopra riportato l'aumento di capitale si intende attuato per la parte effettivamente sottoscritta, entro i termini ivi previsti.

In conformità a quanto disposto dall'art. n. 2427 c.c. comma 7bis, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

#### a) RISERVE DI CAPITALE

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazione Esercizi Precedenti
Riserva sopraprezzo azioni	€ 4.030	A-B-C	€ 4.030	€ 0
Riserva di rivalutazione ex art. 115-D. Lgs. n. 267/00	€ 240.201	A-B-C	€ 240.201	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 244.231</b>		<b>€ 244.231</b>	<b>€ 0</b>

#### b) RISERVE DI UTILI

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazione Esercizi Precedenti
Riserva legale	€ 261.792	B	€ 261.793	€ 0
Riserva statutaria	€ 193.864	B	€ 193.864	€ 0
Riserva straordinaria	€ 131.658	A-B-C	€ 25.030	€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 587.314</b>		<b>€ 480.687</b>	<b>€ 0</b>

Legenda:

- A- per aumento di capitale
- B- per copertura perdite
- C- per distribuzione ai soci

In merito alla posta “Riserva di rivalutazione ex art. 115- D.Lgs n. 267/2000”, preme evidenziare quanto indicato nella Risoluzione n. 269 del 06/08/2002 dell’Agenzia delle Entrate, che ha riconosciuto la natura giuridica di riserva di capitale alle riserve costituite in sede di trasformazione di aziende speciali in società per azioni ai sensi dell’articolo 115 del Decreto Legislativo n. 267/2000 “Testo Unico delle Leggi sull’ordinamento degli Enti Locali”.

## B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 248.505	€ 332.947	- € 84.442

Descrizione	31/12/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2010
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte anche differite	€ 4.189	€ 4.931	€ 4.189	€ 4.931
Altri	€ 328.758	€ 181.390	€ 266.574	€ 243.574
<b>Totali</b>	<b>€ 332.947</b>	<b>€ 186.321</b>	<b>€ 270.763</b>	<b>€ 248.505</b>

Di seguito si evidenzia l’analisi del Fondo Imposte:

### *FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE*

Descrizione	
Saldo iniziale	€ 4.189
Utilizzo nell’esercizio	€ 4.189
Accantonamento esercizio	€ 4.931
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>€ 4.931</b>

Per l’ulteriore analisi si rimanda alla parte della presente Nota relativa alle Imposte.

La voce “Altri fondi”, al 31/12/2010, pari a €. 243.574, risulta così composta:

Fondo manutenzioni e Riparazioni	€ 56.006
Fondo spese future	€ 187.568
<b>Totale</b>	<b>€ 243.574</b>

Nell’esercizio 2010 si è proceduto all’accantonamento nel Fondo Spese Future di una somma derivante da passività stimate nell’importo di competenza dell’esercizio in chiusura, relativa ad utenze, al deposito temporaneo delle salme presso l’Università degli Studi di Ferrara e al premio di risultato dell’esercizio per Dipendenti nonché al Premio incentivante per i Dirigenti, come nell’anno precedente, in relazione ad apposito accordo bilaterale; l’accantonamento per il Premio incentivante per i Dirigenti ricomprende anche la quota di un dirigente distaccato alla controllante Holding Ferrara Servizi Srl relativa al periodo 01/07-31/12/2010 totalmente riaddebitata ed imputata tra gli ‘Altri ricavi e proventi’.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 1.427.977	€ 1.550.357	- € 122.380

La variazione del fondo accantonato al 31/12/2010 è così costituita:

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	€ 36.450
Decremento per utilizzo dell'esercizio	- € 158.830
<b>Totale</b>	<b>- € 122.380</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'importo maturato al 31/12/2006 dal personale dipendente, ricalcolato a seguito delle novità normative introdotte dalla riforma della previdenza complementare Dlg.252/2005 e dalla Legge Finanziaria 2007.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 3.669.722	€ 4.173.850	- € 504.128

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa :

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso banche	€ 253			€ 253
Debiti verso altri finanziatori	€ 150.794	€ 658.113	€ 155.587	€ 964.494
Acconti				
Debiti verso fornitori	€ 1.352.390			€ 1.352.390
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate	€ 300.323			€ 300.323
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	€ 87.642			€ 87.642
Debiti verso istituti di previdenza	€ 246.010			€ 246.010
Altri debiti	€ 718.610			€ 718.610
<b>Totali</b>	<b>€ 2.856.022</b>	<b>€ 658.113</b>	<b>€ 155.587</b>	<b>€ 3.669.722</b>

Di seguito si evidenzia l'analisi della voce Altri debiti :

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Verso personale	€ 114.925
Verso terzi	€ 15.896
Verso utenti da rimborsare	€ 4.897
Debiti per depositi cauzionali di terzi	€ 24.078
Debiti per IVA a debito in attesa di esigibilità	€ 143.475
Debiti TFR Fondo di Tesoreria INPS	€ 415.339
<b>Totale</b>	<b>€ 718.610</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari", invece, accoglie solo le passività per imposte certe e determinate nei confronti dell'Erario. Sono iscritti in questa voce debiti per versamenti relativi al mese di dicembre 2010.

La posta "Debiti verso Finanziatori" rappresenta l'importo delle quote capitale del mutuo contratto presso la Cassa Depositi e Prestiti per la realizzazione dell'Ara Crematoria nel Cimitero della Certosa di Ferrara. Comprende inoltre il debito contratto con la Cassa di Risparmio di Ferrara per l'assunzione di un mutuo chirografario di durata decennale richiesto per la realizzazione del secondo Impianto di Cremazione, da affiancare al precedente, tenuto conto che nel progetto iniziale erano già previste le opere murarie necessarie all'alloggiamento dello stesso.

Inoltre, al fine di recuperare ulteriori spazi per la sepoltura, utilizzando gli edifici situati all'interno dei Claustri siti nel Cimitero della Certosa, attualmente adibiti a zone servizi del personale dipendente, nel corso dell'esercizio 2007 si è provveduto all'acquisizione del fabbricato e dell'area adiacente a quella di Via Guarini già di proprietà aziendale. L'investimento è stato finanziato attraverso l'accensione di un mutuo ipotecario fondiario decennale erogato anch'esso dalla Cassa di Risparmio di Ferrara con iscrizione di un'ipoteca sull'area di proprietà della Società per un importo di euro 435.000.

Come è noto ai sensi dell'art. 1 c. 755 e seguenti della Legge 27/12/2006 n° 296, il TFR maturato dall'01/01/2007 nelle imprese con un numero di dipendenti superiore a 50, deve essere versato mensilmente dall'Azienda in alternativa o ad un Fondo pensione o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

Considerata la gestione del Fondo di Tesoreria che prevede la liquidazione ed il pagamento del TFR al dipendente effettuati direttamente dall'Azienda, anche per la quota parte versata al Fondo, successivamente compensata nel mese di erogazione con i contributi dovuti all'INPS nello stesso mese, per una maggiore trasparenza contabile, AMSEFC S.p.A. ha ritenuto opportuno evidenziare tali operazioni in un apposita voce tra "Altri debiti", che trova corrispondenza per il medesimo importo nella voce "Altri crediti" del presente Bilancio d'esercizio.

#### **E) Ratei, risconti passivi**

<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
€ 13.596	€ 17.623	- € 4.027



Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Fatture per contratti manutenzione verde	€ 350
Fatture per interessi attivi su rateizzazioni	€ 115
Fatture per contributi rottamazione	€ 2.785
Fatture per depositi temporanei manufatti cimiteriali	€ 150
Per interventi di manutenzione straordinaria	€ 10.196
<b>Totale</b>	<b>€ 13.596</b>

### Conti d'ordine

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 1.402.483	€ 1.450.932	- € 48.449

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Beni in comodato d'uso gratuito	€ 770.905	€ 770.905	
Beni di terzi a noleggio	€ 399.460	€ 409.691	- € 10.231
Beni strumentali detraibili	€ 21.047	€ 21.047	
Polizze fidejussorie di terzi	€ 103.017	€ 160.243	- € 57.226
Beni di terzi	€ 4.973	€ 700	+ € 4.273
Garanzie di terzi	€ 88.821	€ 88.346	+ € 475
Ns. beni presso terzi	€ 14.260		+ € 14.260
<b>Totali</b>	<b>€ 1.402.483</b>	<b>€ 1.450.932</b>	<b>- € 48.449</b>

Dei sopraelencati Conti d'ordine specifichiamo quelli relativi a:

- Comune di Ferrara € 756.661
- altri € 645.822

Le polizze fidejussorie ricevute da terzi, contabilizzate, si riferiscono a contratti relativi a lavori di costruzione e manutenzione dei cimiteri. Sono evidenziate inoltre le fidejussioni inerenti a vari contratti di acquisto di beni e servizi.

Tra le garanzie di terzi sono inserite le polizze assicurative sottoscritte a favore di aziende o Enti per i quali l'azienda svolge attività regolamentate da contratti.

### Conto economico

#### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 8.988.281	€ 9.718.468	- € 730.187

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi vendite e prestazioni	€. 7.583.538	€. 7.912.893	- €. 329.355
Variazioni rimanenze prodotti	- €. 150.875	- €. 136.856	- €. 14.019
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	€. 8.316	€. 8.116	+ € 200
Altri ricavi e proventi	€ 1.547.302	€ 1.934.315	- €. 387.013
<b>Totali</b>	<b>€ 8.988.281</b>	<b>€ 9.718.468</b>	<b>- €. 730.187</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Si ritiene opportuno segnalare come la voce A5 del Conto Economico contenga i ricavi derivanti dall'applicazione dei contratti di servizio attualmente in essere, che regolamentano i rapporti tra l'Azienda e le società controllate e collegate, circa la conduzione e gestione dell'attività societaria. In tale voce sono ricompresi, inoltre, i costi riaddebitati alla controllante Holding Ferrara Servizi per il distacco di un dirigente nel periodo 01/07-31/12/2010 e i costi utenze e parti comuni utilizzate dalle altre Società del gruppo Holding.

I corrispettivi derivanti dall'applicazione dei contratti di servizio delle attività Verde Pubblico e D.D. gestite a far data dal 01/12/2007, per le caratteristiche proprie, trovano collocazione al conto "Ricavi da vendite e prestazioni" del presente Bilancio d'esercizio.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

<b>Categoria</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Settore Cimiteriale – Ill.eletr.vot.	€ 4.557.336	€ 5.040.791	- € 483.455
Settore Verde	€ 2.188.747	€ 2.009.921	+ €. 178.826
Settore Disinfezione-Disinfestazione	€. 732.396	€. 703.110	+ €. 29.286
Settore Amministrativo	€. 105.059	€. 159.071	- €. 54.012
<b>Totali</b>	<b>€ 7.583.538</b>	<b>€ 7.912.893</b>	<b>- €. 329.355</b>

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

<b>Area</b>	<b>Vendite</b>	<b>Prestazioni</b>	<b>Totale</b>
Italia		€ 7.583.538	<b>€. 7.583.538</b>
Estero			
<b>Totali</b>		<b>€ 7.583.538</b>	<b>€. 7.583.538</b>

#### **B) Costi della produzione**

<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
€. 8.423.321	€. 9.112.451	- € 689.130

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e merci	€ 414.361	€ 505.155	- € 90.794
Servizi	€ 2.665.352	€ 2.733.458	- € 68.106
Godimento di beni di terzi	€ 639.159	€ 729.638	- € 90.479
Salari e stipendi	€ 2.792.555	€ 2.925.677	- € 133.122
Oneri sociali	€ 929.442	€ 982.511	- € 53.069
Trattamento di fine rapporto	€ 232.753	€ 236.998	- € 4.245
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	€ 33.882	€ 36.145	- € 2.263
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 179.231	€ 175.907	+ € 3.324
Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 171.484	€ 173.854	- € 2.370
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	€ 10.000	€ 10.000	
Variazione rimanenze materie prime	+ € 13.523	- € 6.572	+ € 20.095
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	€ 181.390	€ 264.991	- € 83.601
Oneri diversi di gestione	€ 160.189	€ 344.689	- € 184.500
<b>Totali</b>	<b>€ 8.423.321</b>	<b>€ 9.112.451</b>	<b>- € 689.130</b>

### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### **Costo per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo per ferie non godute, accantonamenti di legge.

Si evidenzia che la voce ricomprende anche il costo di un dirigente distaccato alla controllante Holding Ferrara Servizi Srl per il periodo 01/07-31/12/2010; tale costo è stato, inoltre, imputato nella voce 'altri ricavi e proventi'.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni**

Per quanto concerne gli ammortamenti si richiama quanto indicato nella parte della presente nota relativa alle Immobilizzazioni.

### **Altre svalutazioni delle immobilizzazioni**

Non sono previste nel Bilancio d'esercizio svalutazioni di immobilizzazioni.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

L'accantonamento effettuato deriva da una attenta analisi dell'esigibilità dei crediti a fine esercizio.

### **Accantonamento per rischi**

Non sono previsti nel presente Bilancio d'Esercizio accantonamenti per rischi ed oneri.

### **Altri accantonamenti**

Come evidenziato nella parte della presente nota relativa all'analisi dei "Fondi rischi e oneri", nell'esercizio 2010 si è proceduto all'accantonamento nel Fondo Spese Future di una somma relativa ai consumi per utenze ancora fatturate dai rispettivi gestori preposti, al deposito temporaneo delle salme presso l'Università degli Studi di Ferrara e al premio di

risultato dell'esercizio per Dipendenti nonché al Premio incentivante per i Dirigenti, come nell'anno precedente, in relazione ad apposito accordo bilaterale; per ulteriori dettagli si rimanda a quanto già evidenziato per la voce 'Altri Fondi'.

### Oneri diversi di gestione

Questa posta comprende tutti i costi non riconducibili ad una delle specifiche classi precedenti.

Comprende inoltre la regolarizzazione di alcune poste contabili collegate all'esercizio precedente manifestatesi nell'esercizio in corso.

### C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
- € 29.301	- € 80.276	+ € 50.975

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Da partecipazioni	€ 36.907		+ € 36.907
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	€ 4.544	€ 5.340	- € 796
Interessi e altri oneri finanziari	€ 70.752	€ 85.616	- € 14.864
Utili e Perdite su cambi			
<b>Totali</b>	<b>- € 29.301</b>	<b>- € 80.276</b>	<b>+ € 50.975</b>

Tra i proventi da partecipazioni in imprese collegate è stata contabilizzata la plusvalenza derivante dalla cessione delle quote sociali di ASER S.r.l. avvenuta nel corso dell'anno 2010 nonché l'incasso dei dividendi relativi all'anno 2009.

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				€ 3.055	€ 3.055
Interessi da clienti				€ 1.489	€ 1.489
Interessi su finanziamenti					
Altri proventi					
Utili su cambi					
<b>Totali</b>				<b>€ 4.544</b>	<b>€ 4.544</b>

## Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi verso imprese controllate		€ 1.302			€ 1.302
Interessi su obbligazioni					
Interessi bancari				€ 1.553	€ 1.553
Interessi per rateizzazione imposte sul reddito ecc.					
Interessi breve credito				€ 34	€ 34
Interessi controllanti					
Interessi su mutui				€ 67.863	€ 67.863
Ammortamento disagio di emissione obbligazioni					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Perdite su cambi					
<b>Totali</b>		<b>€ 1.302</b>		<b>€ 69.450</b>	<b>€ 70.752</b>

Tra gli interessi e gli oneri finanziari sono imputate le quote di interesse relative ai mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e la Cassa di Risparmio di Ferrara per la realizzazione dell'Ara Crematoria, del secondo impianto di cremazione presso il Cimitero della Certosa e per l'acquisto di un fabbricato ed area adiacente a quella di Via Guarini già di proprietà aziendale da adibire a zona impianti e servizi.

Sono inoltre contabilizzati gli interessi passivi per la quota di competenza dell'esercizio, da corrispondere ad AMSEF S.r.l. per l'erogazione di un prestito finanziario fruttifero richiesto dall'Azienda alla controllata.

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
€ 377.527	€ 320.695	+ € 56.832

## Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Di partecipazioni	€ 377.527	€ 320.695	+ € 56.832
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totali</b>	<b>€ 377.527</b>	<b>€ 320.695</b>	<b>+ € 56.832</b>

Al 31/12/2010 sono evidenziate le rivalutazioni delle partecipazioni iscritte tra le Immobilizzazioni Finanziarie del Bilancio derivanti dall'applicazione del metodo del Patrimonio Netto, in osservanza del Principio Contabile n° 21.

## Svalutazioni

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totali</b>			

Nulla da segnalare.

## E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2010	Saldo al 31/12/2009	Variazioni
- € 17.473	- € 27.966	+ € 10.493

Descrizione	31/12/2010	31/12/2009	Variazioni
Plusvalenze da alienazioni			
Sopravvenienze attive	€ 10.416	€ 16.143	- € 5.727
Arrotondamento €. Bilancio		€ 2	- € 2
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 10.416</b>	<b>€ 16.145</b>	<b>- € 5.729</b>
Minusvalenze			
Sopravvenienze straordinarie passive	€ 27.887	€ 44.111	- € 16.224
Arrotondamento €. Bilancio	€ 2		+ € 2
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 27.889</b>	<b>€ 44.111</b>	<b>- € 16.222</b>

Gli oneri straordinari rappresentati in bilancio derivano in massima parte da lavori di sistemazione Cimiteri Comunali presso i quali si è verificato un furto nel corso dell'anno 2010 e da penalità collegate a sinistri e sanzioni amministrative pagate dall'azienda. Alcuni costi sostenuti per sinistri trovano corrispondenza tra i proventi alla voce "Sopravvenienze attive".

## Imposte sul reddito d'esercizio

DESCRIZIONE	IRES	IRAP	TOTALE
<b>Imposte correnti</b>	€ 116.806	€ 176.715	€ 293.521
<b>Utilizzo imposte anticipate</b>	€ 80.597	€ 151	€ 80.748
<b>Utilizzo imposte differite</b>	-€ 4.189	€ -	-€ 4.189
<b>Imposte anticipate dell'esercizio</b>	-€ 50.733	-€ 1.026	-€ 51.759
<b>Imposte differite dell'esercizio</b>	€ 4.931	€ -	€ 4.931
<b>Totale</b>	<b>€ 147.412</b>	<b>€ 175.840</b>	<b>€ 323.252</b>

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e le imposte di competenza :

<b>IRES</b>	<b>VALORE</b>	<b>ALIQUOTA</b>	<b>IMPOSTE</b>
Risultato ante imposte	€ 895.713		
Differenze Permanenti	-€ 341.615		
Deduzione IRAP 10%	-€ 18.055		
Onere Fiscale Teorico	€ 536.043	27,50%	€ 147.412
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri	-€ 17.933		
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	€ 184.485		
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti	€ 15.233		
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	-€ 293.080		
Imponibile fiscale	€ 424.748	27,50%	€ 116.806

<b>IRAP</b>	<b>VALORE</b>	<b>ALIQUOTA</b>	<b>IMPOSTE</b>
Risultato ante imposte	€ 4.744.982		
Differenze Permanenti	-€ 12.208		
Deduzioni	-€ 224.053		
Onere Fiscale Teorico	€ 4.508.720	3,90%	€ 175.840
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri			
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	€ 26.309		
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti			
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	-€ 3.865		
Imponibile fiscale	€ 4.531.164	3,90%	€ 176.715

## IMPOSTE DIFFERITE ED ANTICIPATE

### INFORMATIVA DI DETTAGLIO

IMPOSTE ANTICIPATE	2009	2009	2010	2010
	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>Utilizzi</b>				
Spese di rappresentanza	€ 35	€ 5	€ 17	€ 2
Operazioni gratuite	€ 1.304	€ 185	€ 1.046	€ 148
Svalutazione crediti	€ 495			
Accantonamenti			€ 72.873	
Pubblicità/Stampa e Propaganda	€ 3.458		€ 6.532	
Imposte varie	€ 63		€ 129	
<b>Totale</b>	<b>€ 5.355</b>	<b>€ 190</b>	<b>€ 80.597</b>	<b>€ 151</b>
<b>Accantonamenti</b>				
Imposte e tasse	€ 129		€ 516	
Svalutazione crediti	€ 149		€ 393	
Accantonamenti	€ 72.873		€ 49.824	€ 1.026
Pubblicità/Stampa e Propaganda	€ 6.532			
<b>Totale</b>	<b>€ 79.683</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 50.733</b>	<b>€ 1.026</b>
Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,50%	3,90%

IMPOSTE DIFFERITE	2009	2009	2010	2010
	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>Utilizzi</b>				
Partecipazioni	€ 2.862		€ 4.189	
<b>Totale</b>	<b>€ 2.862</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.189</b>	<b>€ -</b>
<b>Accantonamenti</b>				
Partecipazioni	€ 4.189		€ 4.931	
<b>Totale</b>	<b>€ 4.189</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.931</b>	<b>€ -</b>
Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,50%	3,90%

Come si evince dai prospetti sopra esposti le imposte anticipate contabilizzate in bilancio non derivano da perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Ai sensi dell'art. 6 del D.L. 29/11/2008 n° 185 convertito in Legge 28/01/2009 n° 2 l'Azienda ha provveduto alla determinazione della deduzione forfetaria dall'imponibile IRES del 10% dell'IRAP dovuta.



### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

Qualifica	Compenso
Amministratore Unico	€ 20.000
Consiglio di Amministrazione	
Collegio Sindacale	€ 29.911

Si precisa il Collegio Sindacale è incaricato anche del controllo legale dei conti e pertanto l'importo sopra evidenziato ricomprende il compenso previsto per il Collegio per la propria attività istituzionale e anche per la revisione legale.

### Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni rilevanti, ma concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

### Riclassificazione di bilancio

Per una migliore lettura dei risultati economici conseguiti nell'esercizio di seguito si riportano i dati dei Settori operativi aziendali in cui i costi generali sono stati trasferiti seguendo il metodo del margine operativo lordo.

#### CONTO CONSUNTIVO PER SETTORI OPERATIVI

	SETTORE CIMITERIALE - ILL. VOTIVA	SETTORE VERDE	SETTORE DD	TOTALE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.945.101	2.159.299	732.342	8.836.742
Produzione interna	150.875			150.875
<b>VALORE PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>5.794.226</b>	<b>2.159.299</b>	<b>732.342</b>	<b>8.685.867</b>
Costi esterni operativi	1.589.524	1.687.302	168.983	3.445.809
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.204.702</b>	<b>471.997</b>	<b>563.359</b>	<b>5.240.058</b>
Costo del personale	3.045.608	515.188	563.438	4.124.234
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>1.159.094</b>	<b>43.191</b>	<b>79</b>	<b>1.115.824</b>
Ammortamenti e accantonamenti	427.994	65.925	46.032	539.951
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>731.100</b>	<b>109.116</b>	<b>46.111</b>	<b>575.873</b>
Risultato dell'area accessoria	34.143	5.777	17.451	10.915
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	435.199	16.198	22	418.979

<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>1.132.156</b>	<b>119.537</b>	<b>28.682</b>	<b>983.937</b>
Risultato dell'area straordinaria	16.827	2.389	1.745	17.471
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>1.115.329</b>	<b>121.926</b>	<b>26.937</b>	<b>966.466</b>
Oneri finanziari	70.859	108	1	70.752
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>1.044.470</b>	<b>121.818</b>	<b>26.938</b>	<b>895.714</b>
Imposte	335.787	12.512	23	323.252
<b>UTILE</b>	<b>708.683</b>	<b>109.306</b>	<b>26.915</b>	<b>572.462</b>

### Informazioni sull'attività di direzione e coordinamento

AMSEFC S.p.A è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Holding Ferrara Servizi S.r.l., pertanto, in applicazione alle disposizioni contenute all'art. 2497 bis c.c., si riportano di seguito i dati del Bilancio di Esercizio della Società chiuso al 31/12/2009.

Le copie integrali dell'ultimo Bilancio, nonché le Relazioni degli amministratori e dei sindaci cui è affidato anche l'incarico della revisione legale dei conti della società Holding Ferrara Servizi Srl sono depositate presso la sede della stessa così come disposto dall'art.2429, c. 3 del Codice Civile.

## HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

*Società unipersonale del Comune di Ferrara*

*Sede Legale VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA  
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389  
Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825  
Capitale Sociale Euro 82.893.800,00 interamente versato  
P.IVA n. 01708040389*

### Bilancio al 31/12/2009

#### STATO PATRIMONIALE

*(In Euro)*

ATTIVO	AI 31/12/2009		AI 31/12/2008
	Parziali	Totali	
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>B.I</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento	137.523	191.714
B.I.4 simili	Concessioni, licenze, marchi e diritti	111.996	-
<b>Totale</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>249.519</b>	<b>191.714</b>

<b>B.II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
B.II.1	Terreni e fabbricati	4.569.508	4.683.272
B.II.2	Impianti e macchinario	51.463	-
B.II.4	Altri beni materiali	14.122	-
<b>Totale</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>4.635.093</b>	<b>4.683.272</b>

<b>B.III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
B.III.1	Partecipazioni	85.933.484	82.384.695
B.III.1.a	Partecipazioni in imprese controllate	37.251.968	48.187.895
B.III.1.b	Partecipazioni in imprese collegate	33.939	96.800
B.III.1.d	Partecipazioni in altre imprese	48.647.577	34.100.000
<b>Totale</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>85.933.484</b>	<b>82.384.695</b>

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>90.818.096</b>	<b>87.259.681</b>
--------------------------------	--	-------------------	-------------------

## **C**      **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **C.II**      **CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

C.II.2	Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	289.070	147.308
C.II.4	Crediti verso imprese controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	14.333	14.333
C.II.4-bis	Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	61.707	207.294
C.II.5	Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	12	-
<b>Totale</b>	<b>CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>365.122</b>	<b>368.935</b>

### **C.IV**      **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

C.IV.1	Depositi bancari e postali	101.512	261.590
C.IV.3	Denaro e valori in cassa	69	390
<b>Totale</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>101.581</b>	<b>261.980</b>

<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>466.703</b>	<b>630.915</b>
---------------------------------	--	----------------	----------------

## **D**      **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

<b>D.II</b>	<b>Altri ratei e risconti attivi</b>	1.273	-
-------------	--------------------------------------	-------	---

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>1.273</b>	<b>-</b>
---------------------------------------	--	--------------	----------

<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>91.286.072</b>	<b>87.890.596</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

PASSIVO	AI 31/12/2009		AI 31/12/2008
	Parziali	Totali	

<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
A.I	Capitale		82.893.800	82.893.800
A.IV	Riserva legale		8.299	-
A.VII	Altre riserve		90.995	2
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		-	66.684-
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio		2.559.863	165.979
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>85.552.957</b>	<b>82.993.097</b>

A.VII	Altre riserve: distinta indicazione		90.995	2
-------	-------------------------------------	--	--------	---

111.9	Altre riserve	90.996,02-		-
-------	---------------	------------	--	---

<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
B.2	Fondo per imposte, anche differite		7.347	10.181
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			<b>7.347</b>	<b>10.181</b>

<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>12.821</b>	<b>4.331</b>
----------	---	--	---------------	--------------

<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
D.4	Debiti verso banche		4.513.119	4.500.000
D.4.1	Banche c/c passivo	139.047		-
	esigibili entro l'esercizio successivo	139.047		-
D.4.3	Mutui passivi bancari	4.374.072		4.500.000
	esigibili entro l'esercizio successivo	133.143		125.928
	esigibili oltre l'esercizio successivo	4.240.929		4.374.072
D.7	Debiti verso fornitori		17.445	6.490
	esigibili entro l'esercizio successivo	17.445		6.490
D.9	Debiti verso imprese controllate		97.123	331.425
	esigibili entro l'esercizio successivo	97.123		331.425
D.12	Debiti tributari		1.019.122	27.476
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.019.122		27.476
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		15.180	9.051
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.180		9.051
D.14	Altri debiti		50.958	8.161
	esigibili entro l'esercizio successivo	50.958		8.161
<b>TOTALE DEBITI</b>			<b>5.712.947</b>	<b>4.882.603</b>

**E RATEI E RISCONTI PASSIVI**

<i>E.II</i>	<i>Altri ratei e risconti passivi</i>	-	384
-------------	---------------------------------------	---	-----

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		-	<b>384</b>
--	--	---	------------

<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>91.286.072</b>	<b>87.890.596</b>
-----------------------	--	-------------------	-------------------

**CONTI D'ORDINE**

K.1.4.a	Garanzie reali a controllate	491.667	-
---------	------------------------------	---------	---

<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>491.667</b>	<b>-</b>
------------------------------	--	----------------	----------

**CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO	AI 31/12/2009		AI 31/12/2008
	Parziali	Totali	

**A VALORE DELLA PRODUZIONE**

<i>A.1</i>	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	351.379	79.333
------------	---	---------	--------

<i>A.5</i>	<i>Altri ricavi e proventi</i>	2.194	4
------------	--------------------------------	-------	---

<i>A.5.b</i>	Ricavi e proventi diversi	2.194	4
--------------	---------------------------	-------	---

<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>353.573</b>	<b>79.337</b>
---------------------------------------	--	----------------	---------------

**B COSTI DELLA PRODUZIONE**

<i>B.6</i>	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	1.933	-
------------	--	-------	---

<i>B.7</i>	<i>Costi per servizi</i>	360.209	231.139
------------	--------------------------	---------	---------

<i>B.8</i>	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>	1.341	-
------------	---	-------	---

<i>B.9</i>	<i>Costi per il personale</i>	171.278	99.445
------------	-------------------------------	---------	--------

<i>B.9.a</i>	Salari e stipendi	115.781	68.005
--------------	-------------------	---------	--------

<i>B.9.b</i>	Oneri sociali	46.779	27.109
--------------	---------------	--------	--------

<i>B.9.c</i>	Trattamento di fine rapporto	8.490	4.331
--------------	------------------------------	-------	-------

<i>B.9.e</i>	Altri costi per il personale	228	-
--------------	------------------------------	-----	---

<i>B.10</i>	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	179.523	111.079
-------------	------------------------------------	---------	---------

<i>B.10.a</i>	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	62.195	54.191
---------------	---	--------	--------

<i>B.10.b</i>	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	117.328	56.888
---------------	---	---------	--------

<i>B.13</i>	<i>Altri accantonamenti</i>	-	1.836
-------------	-----------------------------	---	-------

<i>B.14</i>	<i>Oneri diversi di gestione</i>	14.530	3.640
-------------	----------------------------------	--------	-------

<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>728.814</b>	<b>447.139</b>
--------------------------------------	--	----------------	----------------

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>375.241-</b>	<b>367.802-</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<i>C.15</i>	<i>Proventi da partecipazioni</i>	1.240.000	-
C.15.c	Proventi da partecipazioni in altre imprese	1.240.000	-
<i>C.16</i>	<i>Altri proventi finanziari</i>	1.980	6.413
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti	1.980	6.413
C.16.d.4	Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	1.980	6.413
<i>C.17</i>	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	1.492.890-	60.744-
C.17.c	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti	1.240.000-	-
C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	252.890-	60.744-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>250.910-</b>	<b>54.331-</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<i>D.18</i>	<i>Rivalutazioni</i>	820.293	597.771
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	820.293	597.771
<i>D.19</i>	<i>Svalutazioni</i>	138.603-	105.506-
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni	138.603-	105.506-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>681.690</b>	<b>492.265</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<i>E.20</i>	<i>Proventi straordinari</i>	3.255.775	-
E.20.a	Plusvalenze da alienazione	3.255.775	-
<i>E.21</i>	<i>Oneri straordinari</i>	2	2
E.21.c	Altri oneri straordinari	2	2
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>3.255.777</b>	<b>2</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>3.311.316</b>	<b>70.134</b>
22	<i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	751.453-	95.845
22.a	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	821.912-	-
22.b	Imposte differite sul reddito dell'esercizio	2.834	2.965-
22.c	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio	67.625	98.810
<b>23</b>	<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>2.559.863</b>	<b>165.979</b>

Si evidenzia inoltre, ai sensi dell'art. 2427 c.c., che nel presente Bilancio d'Esercizio:

- 1) non sono stati imputati a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale oneri finanziari;
- 2) non vi sono azioni di godimento e obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili ed altri strumenti finanziari emessi dalla Società;
- 3) non sono stati effettuati finanziamenti dai Soci alla Società;
- 4) la Società non ha costituito ai sensi dell'art. 2447 bis c.c. Patrimoni destinati ad uno specifico affare e pertanto non sono presenti dati di cui all'art. 2447 decies, ottavo comma c.c.;
- 5) non sono state effettuate operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 6) non esistono attività e passività in valuta iscritte in bilancio;
- 7) non sono state poste in essere operazioni soggette all'obbligo di retrocessione a termine;
- 8) nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcuno accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale;
- 9) la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante.

Il presente bilancio, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda nonché il risultato economico dell'esercizio, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, chiude al 31/12/2010 con un utile netto di esercizio pari ad €. **572.462** la cui destinazione, fatte salve le disposizioni statutarie e l'applicazione dell'art. 2426 n° 4 c.c., si rinvia alle decisioni dell'Assemblea.

**RENDICONTO FINANZIARIO - CAPITALE CIRCOLANTE NETTO  
ALLEGATO ALLA NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO AL 31/12/2010**

<b>A) FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	
Utile netto dell'esercizio	572.462
<b>Rettifiche relative a voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:</b>	
Ammortamento dell'esercizio	350.715
Indennità di anzianità dell'esercizio	36.450
Altri accantonamenti	186.322
<b>Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale</b>	<b>1.145.949</b>
Aumento di capitale	-
Accensione di debiti a medio-lungo termine	
Valore netto dei cespiti venduti / regolarizzati	20.765
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.166.714</b>

**B) IMPIEGHI**

Acquisto di cespiti patrimoniali		306.222
Variazioni nelle immobilizz.finanziarie	-	174.501
Pagamento mutui		145.406
Pagamento dividendi		321.204
Pagamento indennità di fine rapporto		158.830
Utilizzo di altri fondi		270.763
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>1.027.924</b>
<b><u>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</u></b>		<b><u>138.790</u></b>

La variazione del capitale circolante netto è determinata dalle seguenti variazioni:

**A) ATTIVITA' A BREVE**

Variazioni disponibilità Cassa e Banche		28.587
Variazioni nei Crediti	-	89.770
Variazioni delle Rimanenze	-	164.397
Ratei e Risconti attivi		1.622
<b>TOTALE ATTIVITA' A BREVE</b>	<b>-</b>	<b>223.958</b>

**B) PASSIVITA' A BREVE**

Variazioni nei Debiti verso banche	-	572.065
Variazioni nei Debiti verso fornitori		326.179
Debiti tributari	-	47.625
Altri debiti	-	65.210
Ratei e Risconti passivi	-	4.027
<b>TOTALE PASSIVITA' A BREVE</b>	<b>-</b>	<b>362.748</b>
<b><u>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</u></b>		<b><u>138.790</u></b>



# AMSEFC S.p.A.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA 80 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01372020386

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 0116106

Capitale Sociale sottoscritto €: 1.508.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01372020386

Direzione e coordinamento: HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

## Relazione del Collegio Sindacale esercitante attività di revisione legale dei conti

Ai Soci di AMSEFC S.p.A.

### Parte prima

#### Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

a) Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della società AMSEFC S.p.A. chiuso al 31/12/2010. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo della società AMSEFC S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

b) Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa nel 2010.

c) A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società AMSEFC S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31/12/2010.

d) La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete all'organo amministrativo della società. E' di nostra competenza

l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 14 comma 2, lettera e) del D.lgs .n 39/2010. A tal fine, nostro svolto le procedure indicate dal principio di revisione legale dei conti n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della AMSEFC S.p.A. chiuso al 31/12/2010.

## **Parte seconda**

### **Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile**

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2010 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.
2. In particolare:
  - Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
  - Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale
  - Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
3. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
4. Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali.
5. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
6. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
7. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
8. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2010.

9. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2010 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
10. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
11. Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 572.462, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

## Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2010	Esercizio 2009
IMMOBILIZZAZIONI	4.564.822	4.804.581
ATTIVO CIRCOLANTE	3.684.735	3.910.315
RATEI E RISCONTI	22.252	20.630
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.271.809</b>	<b>8.735.526</b>

Descrizione	Esercizio 2010	Esercizio 2009
PATRIMONIO NETTO	2.912.009	2.660.749
FONDI PER RISCHI E ONERI	248.505	332.947
TRATT.DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.427.977	1.550.357
DEBITI	3.669.722	4.173.850
RATEI E RISCONTI	13.596	17.623
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.271.809</b>	<b>8.735.526</b>

## Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2010	Esercizio 2009
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	8.988.281	9.718.468
COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	8.423.321	9.112.451
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A - B)	564.960	606.017
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-29.301	-80.276
RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	377.527	320.695
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-17.473	-27.966
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	895.713	818.470
IMPOSTE SUL REDD.DELL'ES., CORRENTI, DIFF. E ANTICIPATE	323.251	342.587
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>572.462</b>	<b>475.883</b>

Per quanto riguarda i criteri di valutazione, delle poste di bilancio, i sindaci attestano che sono state rispettate le norme civilistiche e in particolare modo l'articolo 2426 C.C.

La valutazione delle immobilizzazioni è avvenuta al costo di acquisto.

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono state sistematicamente ammortizzate in relazione alla loro utilità residua. In particolare sono stati calcolati gli ammortamenti a quote costanti, applicando aliquote compatibili con quelle ordinarie fiscalmente.

12. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile punto 5, il Collegio Sindacale attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità e costi di avviamento.

13. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

14. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2010, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dall'organo amministrativo per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Il Collegio Sindacale

Ferrara 4 Aprile 2011

**Il Collegio Sindacale**

Stefano Raddi, Presidente

Massimo Cis, Sindaco effettivo

Antonio Susca, Sindaco effettivo

## **AMSEFC SPA**

*Sede Legale Via Fossato di Mortara n.80 – 44121 Ferrara (Fe)  
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01372020386  
Capitale Sociale 1.508.000,00 i.v.*

*Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della  
società Holding Ferrara Servizi Srl*

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31/12/2010**

La presente relazione accompagna, a norma dell'art. 2428 del Codice Civile, il Bilancio di Esercizio 2010 costituito dallo Stato Patrimoniale, del Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Alla data di presentazione del Bilancio l'assetto societario è il seguente:

AMSEFC S.p.A. capitale sociale € 1.508.000

Soci:

- Comune di Ferrara 1%
- Holding Ferrara Servizi S.r.l. 98,47%
- Comune di Vigarano Mainarda 0,09%
- Comune di S. Giovanni in Persiceto 0,44%

Nel corso del 2010 l'Azienda è stata nuovamente interessata da profondi cambiamenti sia per quanto attiene l'assetto di vertice e più in generale l'assetto organizzativo e la gestione delle risorse umane, e sia per quanto riguarda la ridefinizione delle proprie strategie di sviluppo operativo.

Per quanto concerne l'assetto di vertice nel mese di luglio 2010 è stato nominato un nuovo Direttore generale Operativo, attraverso il Comando del Dirigente cui era affidata la direzione della controllata AMSEF srl.

A seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente della Repubblica 7/9/2010 n.168, recante il Regolamento in materia di servizi pubblici locali a norma dell'art. 31 bis del D.L. 112/2008, nell'attesa che vengano definite dal Comune di Ferrara le strategie in merito al futuro delle proprie società, ha comportato la necessità di avviare una profonda analisi della struttura aziendale, finalizzata alla razionalizzazione delle risorse e al contenimento della spesa. Conseguentemente sono stati avviati importanti progetti per la revisione dell'organizzazione aziendale, partendo da una generale rivisitazione delle regole che disciplinano gli orari di lavoro e iniziando una generale revisione delle procedure interne finalizzata alla semplificazione e snellimento dell'apparato amministrativo. Tali progetti troveranno poi compimento nel corso del 2011 con la definizione della nuova organizzazione aziendale.

Nel corso dell'anno è stata ceduta l'intera partecipazione in ASER srl.

Sul piano economico l'anno appena concluso è stato comunque positivo, con un valore della produzione inferiore a quello dell'anno precedente, a cui ha corrisposto un quasi equivalente contenimento dei costi.

Anche per quanto riguarda la rivalutazione delle partecipazioni, il 2010 presenta un dato in aumento, con riferimento alla controllata AMSEF srl.

Anche nel 2010 l'Azienda ha assolto tutti gli obblighi derivanti dal D.L. 196/03 aggiornando il D.P.S. – Documento Programmatico sulla Sicurezza dei Dati.

Sono inoltre state attivate tutte le procedure inerenti gli obblighi dal D.L. 81/08 sulla sicurezza, relativamente a prevenzione e protezione, valutazione dei rischi, piani di emergenza antincendio ed evacuazione, formazione del personale.

Di seguito si analizza la situazione gestionale complessiva dell'esercizio, mentre per gli approfondimenti contabili si rimanda alla nota integrativa.

## 1. SETTORE CIMITERIALE

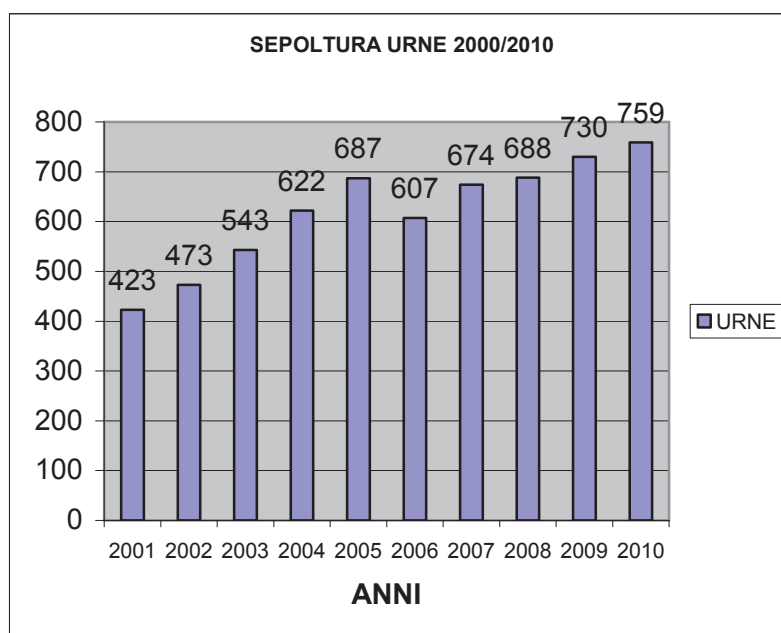
L'analisi dei dati a consuntivo per l'esercizio 2010 ha, in linea di massima, confermato gli andamenti degli esercizi precedenti.

Prendendo in considerazione gli elementi derivanti dall'analisi del rapporto tra mortalità e sepoltura interna, si desume che la distribuzione delle diverse tipologie di sepoltura si stia gradualmente stabilizzando su indici come il 18% dell'inumazione, il 46% della sepoltura ceneri (che si conferma a un valore più che doppio rispetto a quello dell'inumazione) e il 36% della tumulazione in tomba di famiglia e in loculo. Il totale delle sepolture, nell'esercizio in analisi, è pari a 1638.

Nel 2010 sono stati richiesti complessivamente 43 affidamenti di ceneri al domicilio e 26 dispersioni in natura.

Nel diagramma sottostante è delineato chiaramente il progressivo aumento (tranne nel 2006) delle sepolture di urne effettuate nel territorio comunale.

<b>ANNO</b>	<b>Sepoltura urne</b>	<b>%</b>
2001	423	23,90%
2002	473	27,31%
2003	543	31,14%
2004	622	36,32%
2005	687	38,47%
2006	607	36,32%
2007	674	39,71%
2008	688	40,71%
2009	727	43,35%
2010	759	46,33%



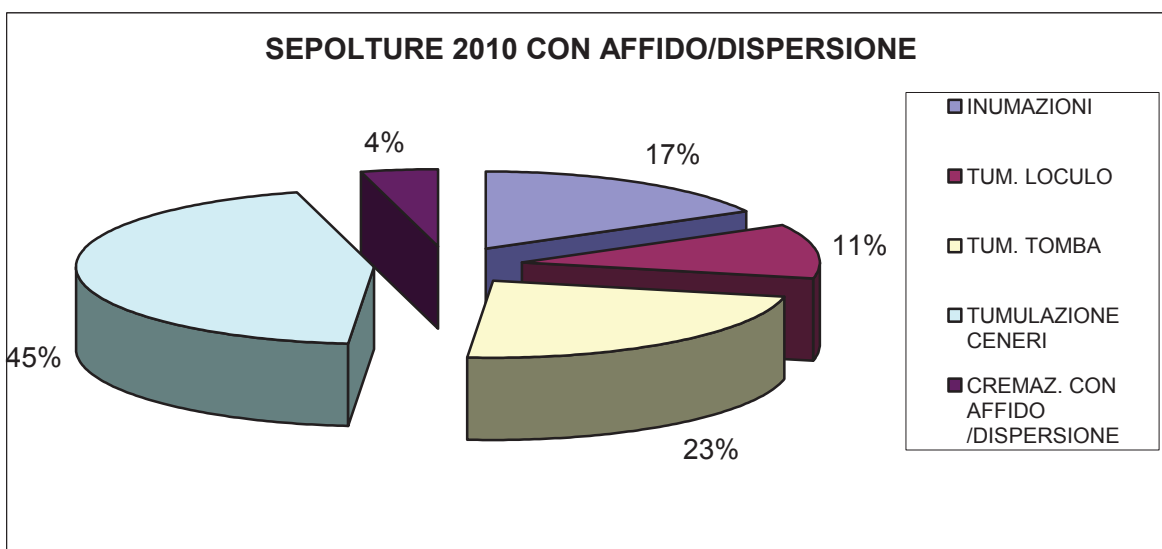
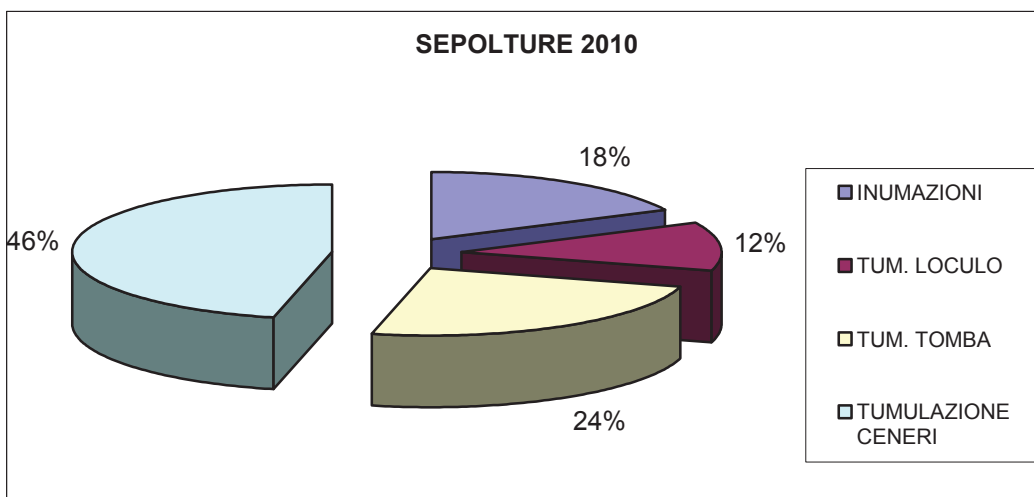
### 1.1. Andamento delle sepolture

Le sepolture nel Comune di Ferrara per l'Esercizio 2010, come sotto indicato, sono state complessivamente 1638.

Per una migliore comprensione vengono riportate per l'anno 2010 sia la tabella comprendente il numero di dispersioni/affidamenti ceneri, sia quella in cui tale numero è stato escluso dal conteggio.

<b>TIPO SEPOLTURA</b>	<b>NUMERO</b>	<b>% SU TOT. SEP</b>	<b>% SU TOT. GEN</b>
INUMAZIONI	291	17,77%	17,05%
TUMULAZIONE IN LOCULO	191	11,67%	11,19%
TUMULAZIONE IN TOMBA DI FAM.	397	24,24%	23,26%
TUM. CENERI *	759	46,34%	44,46%
<b>TOTALE SEPOLTURE 2010</b>	<b>1638</b>	<b>100,00</b>	
AFFIDO /DISPERSIONE CENERI	69		4,04%
<b>TOTALE GENERALE 2010</b>	<b>1707</b>		<b>100,00</b>

\* Il valore è derivato dalla somma delle cremazioni avvenute nel Comune di Ferrara e quelle sepolte a Ferrara, ma provenienti da altri crematori.



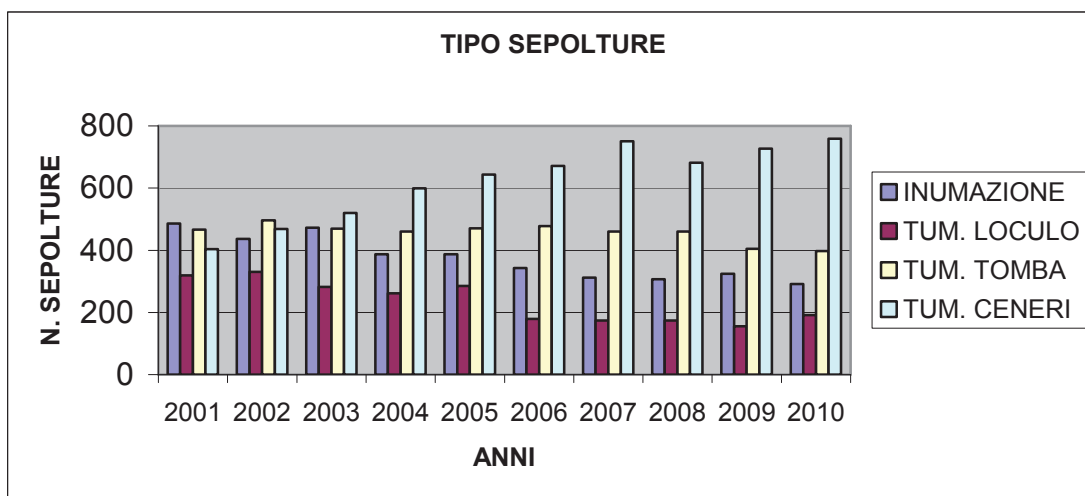
### **1.1.1. La distribuzione delle sepolture sul territorio**

La distribuzione delle sepolture, che fino al 2007 si era assestata di media intorno alle 1700 annue, nel 2010 ha confermato, se pur con un lieve aumento, l'andamento del 2009. Le sepolture dell'esercizio sono state infatti 1638 e questo inoltre risulta essere il terzo anno in cui l'effetto della dispersione/affidamento ceneri, come prima ribadito, è intervenuto trasversalmente su tutte le tipologie; infatti la percentuale di dispersione/affidamento sul totale delle 1707 sepolture risulta essere circa del 4,04 % e sul totale delle 759 cremazioni del 9,09 % .

Nel grafico seguente non viene considerato l'affidamento/dispersione:



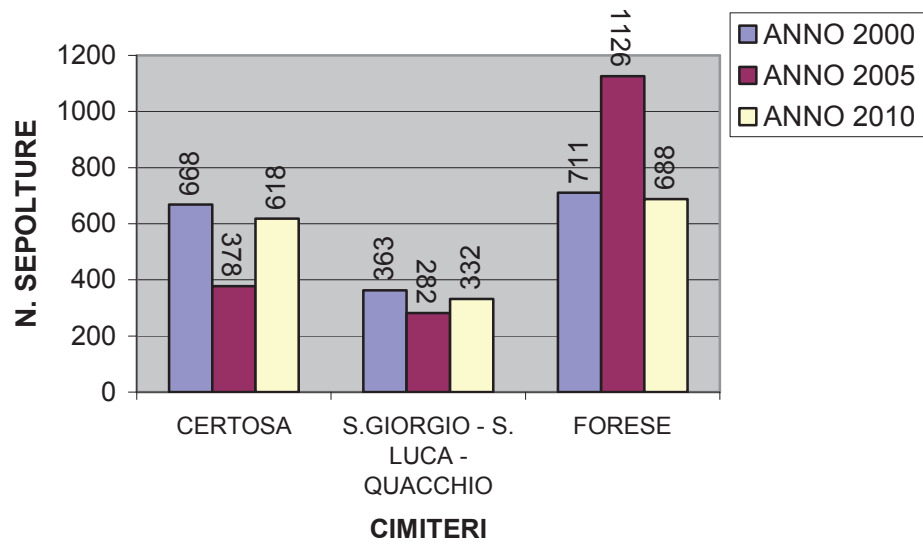
<b>ANNO</b>	<b>INUMAZIONE</b>	<b>TUM. LOCULO</b>	<b>TUM. TOMBA</b>	<b>TUM. CENERI</b>	<b>TOTALE</b>
2001	486	319	466	404	1675
2002	437	331	496	468	1732
2003	473	282	469	520	1744
2004	387	262	460	599	1713
2005	387	285	471	643	1786
2006	343	179	478	671	1671
2007	312	174	460	751	1697
2008	307	174	460	682	1623
2009	324	155	405	727	1612
2010	291	191	397	759	1638



Le sepolture nel Comune di Ferrara sono state complessivamente 1638 delle quali 618 effettuate in Certosa, 332 nei Cimiteri Cittadini di S. Luca, Quacchio e San Giorgio e 688 nei restanti Cimiteri del Forese.

<b>CIMITERI</b>	<b>SEPOLTURE</b>		
	<b>ANNO 2000</b>	<b>ANNO 2005</b>	<b>ANNO 2010</b>
CERTOSA	668	378	618
S.GIORGIO - S. LUCA - QUACCHIO	363	282	332
FORESE	711	1126	688

## COMPARAZIONE

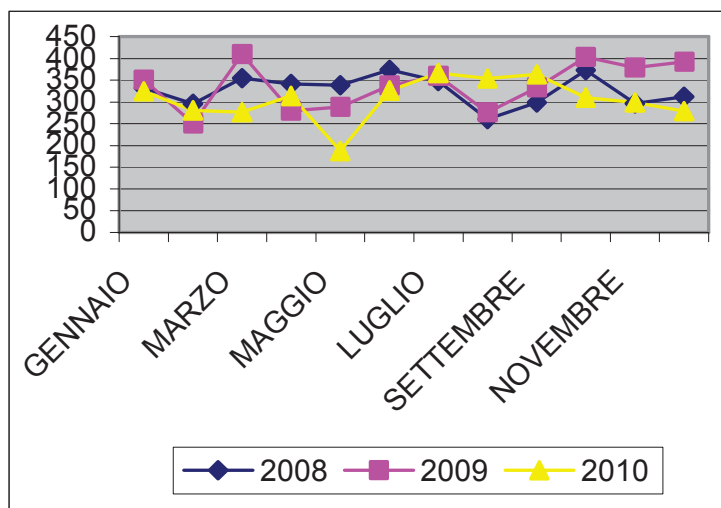


## 1.2. Cremazioni

Le cremazioni totali effettuate nel bacino del Comune di Ferrara e dei Comuni esterni sono state complessivamente 3680.

Di seguito vengono riportati i dati mensili ed il diagramma relativi all'andamento degli ultimi tre anni.

	2008	2009	2010
GENNAIO	332	351	324
FEBBRAIO	296	250	281
MARZO	355	410	277
APRILE	342	280	314
MAGGIO	339	288	187
GIUGNO	374	338	326
LUGLIO	348	360	366
AGOSTO	261	276	354
SETTEMBRE	299	333	363
OTTOBRE	373	403	310
NOVEMBRE	297	379	299
DICEMBRE	312	392	279
<b>TOTALE</b>	<b>3928</b>	<b>4060</b>	<b>3680</b>



Il nostro impianto dal 2006 è dotato di un secondo forno, anch'esso con la possibilità di cremare in presenza di cassa in zinco, permettendo così di servire un bacino d'utenza che supera l'ambito provinciale.

### 1.3. Operazioni cimiteriali

E' in notevole aumento la richiesta di estumulazioni, che indica come logica conseguenza il riutilizzo di tumuli concessi per la durata novantanovenale e/o perpetua, incentivato anche dalla normativa vigente, che dal 2003 prevede la possibilità di cremare i resti mortali provenienti da estumulazioni alla scadenza del prescritto periodo ventennale, senza più nessun obbligo di una preventiva ulteriore fase di inumazione di durata almeno quinquennale.

La cremazione è stata quindi determinante per l'aumento di operazioni cimiteriali e conseguentemente ha inciso positivamente sulle entrate, coprendo in parte i mancati introiti derivanti da concessione, anche perché si sta diffondendo molto l'utilizzo della tumulazione di urne cinerarie in manufatti già concessi e occupati.

Le operazioni Cimiteriali svolte nel territorio del Comune di Ferrara sono state complessivamente 1242 e precisamente 877 esumazioni e 365 estumulazioni; a queste devono essere aggiunte 307 operazioni svolte nei Comuni in convenzione e precisamente:

• Comune di Crevalcore	n°	161
• Comune di Vigarano Mainarda	n°	53
• Comune di Voghiera	n°	40
• Comune di Sant'Agata Bolognese	n°	53
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>n°</i></b>	<b><i>307</i></b>

### 1.4. Concessioni cimiteriali

Per l'esercizio 2010 si è verificato un leggero aumento della concessione di loculi pur mantenendo, per effetto soprattutto della cremazione, valori notevolmente più bassi rispetto all'inizio degli anni 2000.

• Loculi nuova assegnazione (media 2000/2005)	n°	190
• Loculi nuova assegnazione 2006	n°	99
• Loculi nuova assegnazione 2007	n°	86
• Loculi nuova assegnazione 2008	n°	79
• Loculi nuova assegnazione 2009	n°	90
• Loculi nuova assegnazione 2010	n°	93

Peraltro, considerata la già dichiarata propensione dei cittadini nei confronti della cremazione, da alcuni anni è stata effettuata una politica di contenimento delle nuove costruzioni, soprattutto nei cimiteri medio/piccoli; è infatti opportuno non ignorare il rientro patrimoniale di un congruo numero di posti salma che avverrà dal 2014, anno delle prime scadenze di concessioni di loculi.

Sarà quindi importante ricercare nei prossimi 3/4 anni un equilibrio economico tra disponibilità e richiesta di sepoltura e tumulazione, considerato che il *trend* dell'assegnazione, stabile fino al 2005, si è progressivamente eroso.

La domanda di concessione di aree si mantiene su buoni livelli, in quanto questa è legata al soddisfacimento dell'utente di una realizzazione personalizzata e/o da personalizzare.

La lettura di quanto sopra esposto porta alla conclusione che il futuro prossimo porterà ad un recupero degli spazi esistenti all'interno dei cimiteri e al riutilizzo delle tombe già costruite.

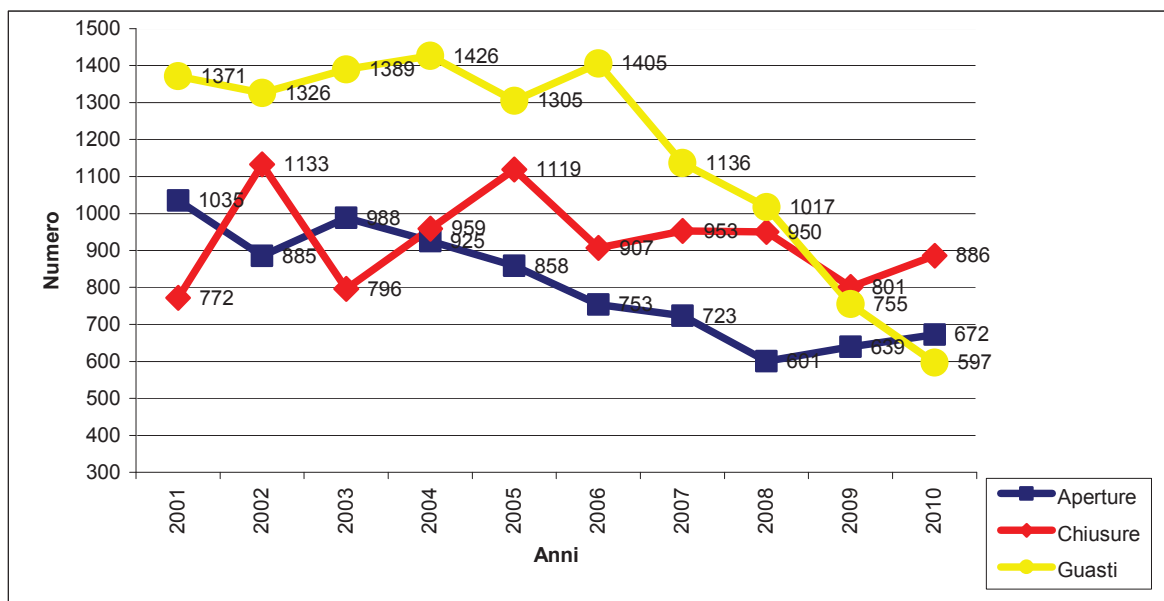
## **1.5. Servizio di illuminazione votiva**

Il Settore Illuminazione Votiva ha mantenuto attiva la pianificazione programmata nell'esercizio precedente relativa all'opera di controllo e mantenimento in sicurezza degli impianti esistenti, proseguendo inoltre nella sostituzione delle attuali sorgenti luminose ad incandescenza con nuove lampade a tecnologia led con conseguente diminuzione dei consumi energetici e dei tempi d'intervento relativo alla riparazione di guasti. La sostituzione è stata completata in tutti i cimiteri cittadini ad esclusione del cimitero della Certosa e S.Luca dove si conta di terminare nell'arco del 2012.

Contemporaneamente si è provveduto al ricambio di apparecchiature e linee vetuste e all'ampliamento della rete di illuminazione votiva con la predisposizione dei nuovi manufatti ad ossarietti nei cimiteri di Casaglia, Quacchio, San Luca, Boara, Monestirolo, Mizzana e Certosa.

Nel Comune di Ferrara i punti luce hanno subito un decremento rispetto l'esercizio precedente, pur registrando per il terzo anno consecutivo un aumento delle richieste di aperture/riaperture di nuovi punti luce; in controtendenza il dato relativo alla gestione del Comune di San Giovanni in Persiceto che nell'anno appena concluso ha avuto un incremento di n.123 allacciamenti.

Dall'analisi delle tipologie d'intervento nel Comune di Ferrara, si può notare la considerevole diminuzione degli interventi di riparazione guasti, dovuti principalmente al rafforzamento del programma di sostituzione delle lampade ad incandescenza con lampade a led.



## 1.6. Investimenti cimiteriali

### 1.6.1 Realizzazione nuovi ossarietti:

Continua la realizzazione di nuovi ossarietti, riguardanti essenzialmente i cimiteri nei quali vengono effettuate le operazioni di esumazione ordinaria, programmate per liberare i campi comuni a scadenza minima decennale.

Sono quindi stati interessati i cimiteri di: Casaglia, San Luca, Quacchio, Boara e Monestirolo per un totale di N.234 ossarietti.

Inoltre nel Cimitero di Pontelagoscuro, è stata realizzata una tettoia a protezione di ossarietti di recente realizzazione.

### 1.7 Manutenzione cimitero della Certosa

Il viale principale con finitura in manto d' asfalto, della zona denominata Ampliamento, a seguito del rigido inverno, aveva subito notevoli danni rappresentati da evidenti buche ed avallamenti, si è quindi provveduto al rifacimento del manto.

Sono continuati inoltre gli interventi di sistemazione delle pavimentazioni dei porticati dei Claustri, soggetti a continui assestamenti del terreno sottostante adibito alle sepolture ad inumazione.

## **1.8 Manutenzione cimiteri**

### **1.8.1 Sostituzione coperture in cemento-amianto manufatti a loculi.**

Sono proseguiti anche nel 2010, i lavori di sostituzione delle coperture in lastre ondulate di cemento-amianto nei cimiteri comunali, esistenti in molti manufatti a loculi costruiti prima della nascita dell'AMSEFC.

Dotato di singolari proprietà, l'amianto è stato, nel passato, frequentemente utilizzato in edilizia. I dati raccolti negli ultimi decenni, configurano però, l'esistenza di un nesso causale tra esposizione ad amianto e tumore al polmone.

Furono pertanto emanate norme specifiche per il trattamento del materiale, con indicazioni per valutare l'entità del rischio legato allo stato di degrado delle coperture, raccomandazioni tecniche sui metodi di bonifica adottabili, norme prescrittive sulle misure di sicurezza da seguire durante questi interventi.

Anche se le lastre di copertura non presentano condizioni di usura tali da dover ottemperare agli obblighi normativi, l'AMSEFC ha da tempo programmato la sostituzione delle coperture in tutti i cimiteri comunali.

Ciò premesso, nel Bilancio 2010, è stato eseguito un intervento in un manufatto a loculi nel cimitero di S. Giorgio con il quale sono stati completati gli interventi sui manufatti con coperture in eternit dello stesso cimitero, programmati nel corso degli ultimi anni.

L'intervento ha riguardato la sostituzione delle coperture in cemento-amianto con manti di copertura in laterizio, ed il consolidamento con trattamento delle strutture in cemento armato a vista.

## **1.9 Manutenzione ordinaria e straordinaria**

Rispettando la programmazione aziendale, gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sono stati affidati ad imprese esterne.

Sui fabbricati esistenti, sono continuati gli interventi di trattamento delle strutture in cemento armato fortemente deteriorate, che possono rappresentare un pericolo per i visitatori a causa di caduta di parti distaccate, e sui quali è stato nel contempo eseguito il rimaneggiamento dei manti di copertura, previa posa in opera di guaina, e sistemazione di canali di gronda e pluviali.

Nel corso dell'esercizio 2010, i suddetti lavori sono stati eseguiti nei manufatti dell'ampliamento del cimitero di Pontelagoscuro.

Nel cimitero di Boara, è stato eseguito un intervento di riqualificazione della camera mortuaria ed il rifacimento del manto di copertura in guaina di un manufatto a loculi.

Sono quindi stati sistemati i viali principali nei cimiteri di Gaibanella, Fossanova S. Marco e Baura ed i vialetti del cimitero di S. Giorgio.

Altri lavori hanno riguardato il rifacimento di pavimentazione dei manufatti a loculi dei cimiteri di Gaibanella e S. Luca.

Una nota di rilievo si ritiene doveroso porre sull'impegno profuso dall'azienda per la messa in sicurezza delle borchie di fissaggio dei loculi nei manufatti di vecchia realizzazione, che fermavano i marmi solo nella parte superiore.

L'intervento prevede quindi la sostituzione delle vecchie chiavarde, con altre che fissano le lapidi nella parte superiore ed inferiore, con una maggior garanzia di tenuta.

Sono state quindi sostituite le borchie nei manufatti dei cimiteri di Ravalle, Francolino, Porotto Casaglia e Porporana.

### **1.9.1 Adeguamento ambienti di lavoro**

In alcuni cimiteri comunali sono stati realizzati in passato, dalla nostra azienda, dei corpi di fabbricati con loculi ipogei, la cui fruibilità dei luoghi, da parte del personale addetto, avviene attraverso corridoi interrati, privi dei requisiti in merito alla sicurezza a causa dell'assenza di una adeguata illuminazione.

Nel 2010 è stato realizzato un nuovo impianto elettrico di illuminazione e di prese, per i corridoi di servizio dei due manufatti a loculi interrati del cimitero di S. Luca e S. Martino.

L'intervento rientra nelle opere di adeguamento dei fabbricati, in relazione alla normativa vigente in materia di sicurezza degli ambienti di lavoro.

### **1.9.2 Manutenzione cancelli**

Con l'entrata in vigore nel 2002 delle norme europee EN 12453 ed EN 12455, relative ai cancelli automatici, l'ufficio tecnico si è attivato prevedendo di anno in anno l'adeguamento degli impianti nei cimiteri comunali.

Le nuove norme definiscono le caratteristiche tecniche ed operative che deve possedere il sistema automatizzato per prevenire eventuali rischi legati al suo utilizzo.

Relativamente al 2010, sono stati adeguati i cancelli di: Pontelagoscuro, Villanova di Denore, Contrapò, Focomorto, S. Bartolomeo in Bosco, S. Martino ed Aguscello.



### **1.10 Manutenzione fabbricati beni di terzi : sede**

Nell'impianto di condizionamento nel fabbricato "B", realizzato a metà degli anni '80 e ubicato nell'area cortiliva interna di Via Fossato di Mortara 80, si è verificata la rottura di un elettrocompressore della macchina frigorifera dell'unità esterna.

In considerazione del fatto che non conveniva ripararla e che, nel contempo, la componentistica era obsoleta, si è provveduto alla sostituzione dell'intera macchina.

### **1.11 Manutenzione Verde Cimiteriale**

Il settore, a far tempo dal secondo semestre 2009, è stato oggetto di una riorganizzazione derivante da scelte strategiche aziendali, in seguito alle quali sono state formate due squadre la prima coordinata dal Settore Verde Pubblico (composta da operatori trasferiti dal Settore Cimiteriale) le cui competenze sono gli interventi sulle essenze arboree e la manutenzione dei tappeti erbosi dei cippi nei cimiteri al forese; la seconda, coordinata dal Settore Cimiteriale, svolge le stesse attività all'interno del cimitero della Certosa e presso il Cimitero Ebraico.

Agli stessi addetti, coadiuvati dagli Operatori Cimiteriali, sono inoltre state affidate, solo per l'anno 2010, la manutenzione di Piazza Ariostea, Via delle Vigne, Via delle Erbe, Corso Ercole D'Este, lo sfalcio delle scuole comunali chiuse e la sistemazione della corteccia di sottofondo dei parchi giochi.

### **1.12 Rifiuti Cimiteriali**

Le operazioni di gestione e smaltimento dei rifiuti prodotti nell'espletamento delle attività istituzionali, hanno confermato l'impostazione organizzativa, che prevede da un lato il trasporto in conto proprio dei rifiuti urbani da cassonetto e del verde cimiteriale, oltreché del verde pubblico prodotto in forza del contratto in essere con il Comune di Ferrara; dall'altro, l'affidamento in appalto del servizio di prelievo, trasporto e smaltimento dei rifiuti cimiteriali, in particolare da esumazione ed estumulazione, e dei rifiuti derivanti dall'attività del crematorio.

Unirecuperi srl, cui è stato prorogato nel mese di settembre 2010 e fino al 31/12/2011 l'affidamento di tale servizio, ha garantito anche nell'anno 2010 una gestione efficace e conveniente, sia in relazione ai cassoni fissi presenti in Certosa, che alle campagne massive di esumazione previste su base annua, tale da garantire una buona economia.

Nel 2010 si è consolidato l'utilizzo presso l'Ufficio Tecnico di un software per la gestione rifiuti (WinWaste), in particolare per l'emissione immediata e la registrazione dei relativi formulari,

mentre per la Divisione Verde è stata mantenuta la gestione con i tradizionali Fir (solo la registrazione viene realizzata con WinWaste), in attesa delle modifiche organizzative che verranno introdotte dal Sistri - Sistema di tracciabilità dei rifiuti speciali - che inciderà in modo rilevante sulla gestione integrata dei rifiuti.

## **2. GESTIONE VERDE PUBBLICO – DISINFEZIONE E DISINFESTAZIONE**

Questo è il terzo bilancio consuntivo del Settore Verde-D.D. da quando questi servizi da Hera sono stati ceduti ad Amsefc il 1° dicembre 2007.

Ciò ci consente di effettuare i primi raffronti con gli anni precedenti e di trarre alcuni giudizi circa le novità introdotte nella gestione dei due servizi nel corso del 2010. Di seguito in dettaglio i lavori effettuati nel corso del 2010.

### **2.1. Servizio verde pubblico**

In questi anni il patrimonio del verde pubblico del Comune di Ferrara è notevolmente aumentato e ciò a seguito di nuovi impianti effettuati dallo stesso ed a nuove lottizzazioni.

Da una stima effettuata nel corso del 2010 risultano in gestione ad Amsefc per la manutenzione ordinaria le seguenti quantità e tipologie di verde pubblico:

- 408 ha di parchi sia pubblici che scolastici;
- 836 km di banchine stradali;
- 40.000 piante arboree circa;
- 10.000 piante arbustive;
- 20 ha di superficie arredate a rotatorie.

Oltre al patrimonio verde, Amsefc ha in gestione anche la manutenzione ordinaria degli arredi, sia nelle aree pubbliche che nelle aree scolastiche, per un totale complessivo di 4.200 pezzi.

In relazione alle risorse finanziarie decise dal Comune per il 2010 ed alle disposizioni del contratto di servizio, d'intesa con l'ufficio Verde del Comune, sono stati effettuati nel corso dell'anno i seguenti principali interventi:

- sfalcio erba aree verdi generiche e sfalcio banchine stradali: 3 interventi senza raccolta;
- sfalcio erba aree scolastiche ed aree attrezzate: 4 interventi di cui 1 con raccolta;
- sfalcio erba centro storico: 8 passaggi con raccolta;
- diserbo chimico delle principali strade del Centro storico;
- potatura piante: 2965 alberature;
- abbattimento piante: 629 abbattimenti;

- potature arbusti: 5.272 arbusti;
- irrigazione piante giovani: 3827 piante per 4 passaggi.

Oltre a ciò è stata fatta la manutenzione delle aiuole comunali, delle rotatorie, degli arredi nelle aree verdi e nelle scuole di competenza del Comune.

Oltre a quanto sopra descritto, nel corso del 2010, a seguito di eventi atmosferici straordinari: nevicata del 10 marzo, fortunale del 13 giugno e del 6 luglio, sono stati effettuati interventi straordinari quali la rimozione di piante abbattute, rimozione di rami spezzati sia a terra che sulle piante e tutto ciò in parte con personale interno ed in parte utilizzando le imprese dell'ATI.

## **2.2. Servizio Disinfezione-Disinfestazione**

L'esperienza maturata negli anni in questo Servizio ha consentito di affrontare adeguatamente tutte le problematiche che si sono verificate nel corso dell'anno, consentendo di corrispondere in larga misura sia alle esigenze del Comune, sia alle richieste dei privati.

### **A) Interventi svolti in attuazione del Contratto di servizio del Comune di Ferrara**

- Lotta alle larve di zanzare in fossi e canali (macrofocolai): sono stati effettuati 5 passaggi, da fine aprile a metà ottobre, in tutti i corsi d'acqua nei quali è stata rilevata la presenza delle larve;
- Lotta alle larve di zanzare in caditoie (microfocolai): sono stati effettuati 6 passaggi in tutte le 31.000 caditoie di competenza del Comune di Ferrara, da inizio maggio a metà ottobre;
- Lotta all'adulto di zanzare: sono stati effettuati nelle aree verdi pubbliche, principalmente in occasione di sagre e feste paesane, nei mesi di luglio, agosto e settembre, durante le ore notturne;
- Derattizzazione: è consistito nel posizionamento delle esche topicide in luoghi ove vivono questi roditori ed effettuati i successivi controlli; mediamente sono stati effettuati 3 passaggi nel corso dell'anno, su tutto il territorio comunale;
- Sanificazione campo nomadi: sono stati effettuati interventi di disinfezione una volta a settimana ed interventi di disinfestazione e derattizzazione una volta al mese;
- Raccolta animali morti: nel corso del 2010 ne sono stati raccolti 161 (principalmente cani e gatti) ed avviati ad Hera per l'incenerimento;
- Sanificazione edifici scolastici: sono stati effettuati 235 interventi relativi alla lotta contro i topi, le zanzare ed altri insetti molesti (vespe, formiche, blatte);

- Sanificazione edifici comunali: sono stati effettuati 200 interventi negli edifici di competenza del Comune.

Va detto che tutte queste operazioni sono state effettuate dagli operatori del servizio D.D. e con i mezzi in dotazione dell'Amsefc, compresa la lotta antilarvale in caditoia, precedentemente appaltata a ditta esterna.

#### B) Interventi presso privati

Il Servizio D.D. ha provveduto anche ad effettuare interventi presso i privati su loro richiesta ed a pagamento.

A tale proposito nel corso del 2010 gli utenti del Servizio sono stati 172 convenzionati e 800 occasionali, (a fronte dei 161 convenzionati e 722 occasionali del 2009).

Le principali richieste sono state nell'ordine: lotta contro le zanzare, lotta ai topi, lotta contro gli insetti molesti (blatte, vespe, formiche).

### **3. GESTIONE DEL PERSONALE**

L'organico di ruolo dell'AMSEFC SPA al 31/12/2010 è di 96 unità rispetto alle 100 dell'anno precedente, per cessazioni per collocamento a riposo di n. 3 unità e per dimissioni di n. 1 unità.

Dal mese di luglio 2010 il posto vacante di Direttore Generale Operativo, essendo scaduto l'incarico di tale ruolo affidato ad un dirigente interno, è stato coperto con un comando, da Holding Ferrara Servizi Srl, ad un proprio dirigente.

Inoltre, sempre da Holding Ferrara Servizi Srl, è stato disposto il comando di una addetta amministrativa in forza presso lo staff direzionale con decorrenza dal 1° ottobre.

La forza giuridica media lavorativa aziendale è stata, in questo esercizio, di 96,55 unità compresi il Direttore Generale Operativo, i Dirigenti e n.1 lavoratore interinale. Il calo della forza lavoro è stato determinato da mancate sostituzioni di personale cessato e personale in maternità.

Il ricorso al lavoro a tempo determinato è stato incisivo:

- nella Divisione Verde Pubblico e D.D., durante i mesi estivi, per necessità contingenti, dovute alla lotta alla zanzara tigre e una estensione della manutenzione del verde limitando il ricorso all'appalto dei lavori a terzi;
- nel Settore O.C. sempre nei mesi estivi per operazioni di esumazione;
- nel Settore Polizia Mortuaria a seguito maternità e cessazione per pensionamento riguardante n. 2 unità.

La Società ha confermato, anche per l'anno 2010, gli stessi rapporti di lavoro a part time a tempo determinato in scadenza al 31/12/2009 e ha accettato una ulteriore richiesta da parte di una lavoratrice, allo scopo di migliorare la qualità di vita in particolar modo della lavoratrici madri, per un totale di n. 15.

Inoltre la Società, nella sua politica di disponibilità e di utilizzo di risorse con conoscenze lavorative specifiche, ha fatto ricorso ai seguenti tipi di rapporto di lavoro:

STAGE-TIROCINI: nell'anno 2010 si sono ospitate n. 2 persone in stage, in particolare aderendo alla richieste del CPF (Consorzio Provinciale Formazione Ferrara) per inserimenti socio/lavorativi di persone in stato di svantaggio.

LAVORO INTERINALE: la ricerca di personale attraverso il lavoro interinale è stata necessaria per una figura professionale specifica richiesta dal settore Personale a seguito di una assenza anticipata di maternità.

Anche nel maggio 2010 la Società è riuscita, considerato il buon risultato economico del Bilancio Consuntivo 2009, a corrispondere ai propri dipendenti il Premio di Risultato dell'anno 2009. La previsione del risultato economico relativa all'anno 2010 permetterà, dopo l'approvazione del Bilancio Consuntivo, l'erogazione del premio di risultato anche per l'esercizio 2010.

#### **4. SISTEMI INFORMATIVI E SVILUPPO**

L'organizzazione delle attività aziendali con la progressiva ottimizzazione delle attività di servizio a favore della società controllata e le sinergie messe in atto per il progetto di più ampio respiro mirato all'integrazione dei servizi con le altre società del gruppo Holding Ferrara Servizi Srl, ha fatto sì che le funzioni proprie della Divisione Sistemi Informativi risentissero di un aumento dei carichi di lavoro, sia dal punto di vista della manutenzione e ampliamento delle componenti tecnologiche effettuate attraverso progetti realizzati, che di quelle più propriamente legate all'assistenza e allo sviluppo dei programmi software.

Il compito è infatti non solo quello di mantenere standard tecnologici e di sicurezza adeguati alle esigenze aziendali, ma anche quello di offrire soluzioni in grado di risolvere le richieste che provengono dai diversi settori, tenendo anche conto delle compatibilità economiche.

Più nello specifico i principali interventi sono stati i seguenti:

- Nuovo server aziendale dedicato specificatamente allo sviluppo e collaudo nuovi progetti informatici.

- Aggiornato l'hardware e software del server e-mail istituzionale per avere prestazioni e sicurezza sempre più aggiornate, con la nuova attivazione del servizio web mail.
- Aggiornato e potenziato il Proxy server dedicato alla navigazione internet dell'Azienda.
- Aggiornato il server Anti Virus per garantire, come per altro richiesto dal DPS aziendale, una sempre maggiore protezione contro gli attacchi di software dannoso che minano il buon funzionamento della rete aziendale.
- Continuazione del progetto INTRANET aziendale all'interno della quale sono stati ottimizzati i programmi dedicati ai PREVENTIVI delle Onoranze Funebri della controllata AMSEF srl ed alla GESTIONE VERDE & DD per la Divisione Verde; inoltre sono state implementate le nuove basi per una raccolta automatizzata di dati relativi alle attività giornaliere dell'Azienda.
- Installazione, aggiornamento, manutenzione ed assistenza su computer, stampanti e programmi applicativi in uso presso i diversi settori aziendali.
- Modifiche solleciti Amsefc e generazione in automatico delle etichette indirizzo per la spedizione delle lettere.
- Divisione Verde e DD di AMSEFC: manutenzione e ampliamento dello strumento ArcView GIS per la rappresentazione territoriale delle aree verdi e relativi oggetti di arredo verde, come gioiastre per bambini e panchine in aree verdi.
- Aggiornamento elaborazione statistiche AMSEFC S.p.A., AMSEF Srl.
- Manutenzione ed ottimizzazione modelli digitali relativi alla modulistica dei vari uffici dell'Azienda.
- Elaborazione processi di invio lettere avviso per esumazioni massive programmate dei campi comuni, anche tramite test ed utilizzo di un nuovo servizio di postalizzazione elettronica informatica.
- Manutenzione, estrazione ed elaborazione dati, sviluppo e formazione SigmaInfo interno e versione clienti.
- Elaborazione processo stampa Giornale degli Affari per AMSEF srl.
- Manutenzione siti web aziendali AMSEF Srl ed AMSEFC Spa.
- Aggiornamento nel sito [www.amsefc.it](http://www.amsefc.it) degli stati avanzamento lavori della Divisione Verde&DD.
- Analisi, modifiche a programmi ed estrazione dati per valutazione nuove procedure di Verifica epigrafi e trasferimenti contratti luce votiva.
- Ufficio Personale: informatizzazione di alcune funzioni per ottimizzare e velocizzare il flusso dai dati e migliorare o ridurre inserimenti manuali; funzione di transcodifica di flusso

dati da programma Inaz verso programma Paghe; funzione di transcodifica di flusso dati da alcune statistiche di programmi Sigma/Perso a Paghe; interfacce per funzioni di generazione flussi dati già formattati per programma Paghe.

E' rimasta pressoché costante, denotando quindi un buon servizio, l'offerta di informazioni e servizi sui siti internet aziendali che nel corso del 2010 ha registrato, per quanto riguarda il sito istituzionale di AMSEFC S.p.A., circa 70.000 contatti come si evince dalle tabelle seguenti:

MESE	www.amsefc.it	www.amsef.it	www.sigmainfo.it
Gennaio	6487	1351	365
Febbraio	<b>7136</b>	418	328
Marzo	6912	424	405
Aprile	6402	420	313
Maggio	5958	395	360
Giugno	5081	430	290
Luglio	5625	652	321
Agosto	5162	632	360
Settembre	5137	995	293
Ottobre	5355	1103	290
Novembre	5633	<b>1360</b>	349
Dicembre	4905	992	<b>437</b>
<b>TOT</b>	69793	9172	4111

Da sottolineare il picco di accessi in Novembre per quanto riguarda il sito AMSEF Srl coincidente con la Commemorazione dei Defunti e quello in Dicembre per quanto riguarda il sito SIGMAINFO relativamente al periodo dei rinnovi contratti del prodotto software sigmainfo.

L'attività di commercializzazione del software SIGMAINFO ha realizzato ricavi per € 105.261 con un risultato di poco inferiore alla stima effettuata nel bilancio di previsione.

Non sono state stipulate nuove licenze per l'anno 2010 e sono rimasti pressoché costanti il numero dei clienti a portafoglio, questo a conferma che sempre di più la composizione dei ricavi del settore evidenzia una maggiore importanza nella fornitura di servizi e prodotti a clienti già consolidati piuttosto che l'apporto dato dai nuovi clienti.

Infine sono state realizzate 453 (-6% rispetto al 2009) assistenze al cliente dalla sede per complessive 468 ore e 21 assistenze presso il cliente per complessive 166 ore.

Come si evince da questi dati, le assistenze sono sempre più gestite dalla sede sfruttando le nuove tecnologie di teleassistenza e controllo remoto permesse dalla connettività a larga banda di internet ed alla sicurezza dei nuovi strumenti informatici.

## 5. RICLASSIFICAZIONI E INDICI DI BILANCIO

Si evidenziano di seguito alcuni prospetti di riclassificazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale e gli indicatori maggiormente significativi.

	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2009	ESERCIZIO 2010
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.799.195	9.711.511	8.836.742
Produzione interna	52.551	136.856	150.875
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>9.746.644</b>	<b>9.574.655</b>	<b>8.685.867</b>
Costi esterni operativi	4.124.290	3.726.328	3.445.808
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.622.354</b>	<b>5.848.327</b>	<b>5.240.059</b>
Costo del personale	4.471.102	4.358.796	4.124.234
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>1.151.252</b>	<b>1.489.531</b>	<b>1.115.825</b>
Ammortamenti e accantonamenti	363.345	622.706	539.951
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>787.907</b>	<b>866.825</b>	<b>575.874</b>
Risultato dell'area accessoria	160.235	260.808	10.915
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	257.584	326.035	418.979
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>885.256</b>	<b>932.052</b>	<b>983.938</b>
Risultato dell'area straordinaria	5.371	27.966	17.473
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>890.627</b>	<b>904.086</b>	<b>966.465</b>
Oneri finanziari	101.805	85.616	70.752
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>788.822</b>	<b>818.470</b>	<b>895.713</b>
Imposte	351.995	342.587	323.251
<b>UTILE</b>	<b>436.827</b>	<b>475.883</b>	<b>572.462</b>

Si conferma la buona redditività dell'azienda testimoniata anche dai risultati nel medio periodo.

	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2009	ESERCIZIO 2010
<b>FATTURATO</b>	<b>9.799.195</b>	<b>9.711.511</b>	<b>8.836.742</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>788.822</b>	<b>818.470</b>	<b>895.713</b>



<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		
	<b>2010</b>	<b>in %</b>
<b>ROE netto</b> (Risultato netto /Mezzi propri)	0,20	19,66%
<b>ROE lordo</b> (Risultato lordo/Mezzi propri)	0,31	30,76%
<b>ROI</b> Risultato operativo/Capitale investito netto	0,23	23,39%
<b>ROS</b> Risultato operativo/Ricavi da vendite	0,07	6,52%

Il ROE indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.

Il ROI indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati.

Il ROS indica la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica e va valutato in stretta correlazione con il MOL in quanto potrebbe essere influenzato dagli ammortamenti.

Per l'esercizio 2010 si conferma una buona redditività delle vendite.

Lo schema seguente permette di calcolare i principali indicatori dello Stato Patrimoniale.

<b>ATTIVO</b>	<b>2010</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	2.756.036
Immobilizzazioni materiali	1.236.249
Immobilizzazioni finanziarie	580.714
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	
Magazzino	1.348.542
Liquidità differite	2.213.664
Liquidità immediate	136.604
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>8.271.809</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2010</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	
Capitale sociale	1.508.000
Riserve e utile	1.404.009
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.490.182</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>2.869.618</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>8.271.809</b>

**INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI**

	2010
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri - Attivo fisso)	1.660.990
<b>QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,64
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	829.192
<b>QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	1,18

Dall'analisi dei dati si evince che, benché i Mezzi Propri non siano sufficienti a coprire completamente gli investimenti effettuati dall'azienda (Attivo Fisso), il ricorso al finanziamento mediante capitale di terzi è comunque limitato, e permette al Quoziente Secondario di Struttura di raggiungere la positività.

Gli indici di struttura dei finanziamenti confermano la valutazione sopra riportata.

**INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI**

	2010
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b> (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	1,84
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b> Passività di finanziamento/Mezzi Propri	0,28

Per quanto riguarda il grado di solvibilità dell'azienda, si rileva un Quoziente di Disponibilità più che sufficiente a coprire le Passività correnti, mentre una criticità emerge dal Quoziente di Tesoreria.

**INDICATORI DI SOLVIBILITA'**

	<b>2010</b>
<b>MARGINE DI DISPONIBILITA'</b> (Attivo circolante - Passività correnti)	829.192
<b>QUOZIENTE DI DISPONIBILITA'</b> (Attivo circolante / Passività correnti)	1,29
<b>MARGINE DI TESORERIA</b> (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	519.350
<b>QUOZIENTE DI TESORERIA</b> (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,82

## **6. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 2, AL PUNTO 6-BIS, DEL CODICE CIVILE**

Di seguito sono fornite le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

### **Rischio di credito, rischio di liquidità e rischio di mercato**

Non rilevano particolari rischi di credito, liquidità e di mercato.

Le prospettive di proseguimento e di sviluppo dell'attività dell'azienda sono valutate dall'organo amministrativo in modo positivo.

### **Rischio di cambio**

Non sussiste alcun rischio di cambio.

## **7. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE**

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con la controllata AMSEF S.r.l.:

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti finanziari	€. 300.323	€. 300.060	+ €. 263
Debiti commerciali	€. 425	€. 8.333	- €. 7.908
Crediti commerciali	€. 152.662	€. 70.803	+ €. 81.859
Vendite	€. 1.529.046	€. 1.916.502	-€ 387.456
Acquisti	€. 50.557	€. 100.060	- €. 49.503

I debiti finanziari si riferiscono ad un prestito finanziario fruttifero intecompany con rendicontazione trimestrale degli interessi.

I debiti commerciali sono di modesta entità, mentre per quanto attiene i crediti commerciali, essi sono rappresentati sostanzialmente da fatture relative ad operazioni cimiteriali svolte nell'ambito dell'attività principale dell'azienda.

Tra le vendite sono computate, oltre alle prestazioni per operazioni cimiteriali, anche le fatture per il contratto di servizio in essere con la controllata.

Gli acquisti, per contro, si riferiscono alla prestazione per servizio di lettiga resa dalla controllata sempre nell'ambito del contratto di servizio.

Per quanto concerne i rapporti con la controllante Holding Ferrara Servizi S.r.l. lo schema seguente ne evidenzia le principali caratteristiche e variazioni.

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti finanziari		€. 123.860	-€. 123.860
Crediti finanziari	€. 59.842		+€. 59.842
Debiti commerciali	€. 81.204		+€. 81.204
Crediti commerciali	€. 84.718		+€. 84.718
Vendite	€. 84.718		+€. 84.718
Acquisti	€. 176.627	€. 58.796	+€. 117.831

I debiti e crediti finanziari afferiscono alla posizione ai fini IRES della Società nei confronti della controllante per effetto dell'adesione al consolidato fiscale.

I debiti commerciali si riferiscono principalmente al comando del Direttore della Società mentre i crediti al rimborso per costi sostenuti per il personale distaccato presso la controllante.

Tra le vendite sono computate le fatture per il rimborso di personale distaccato mentre gli acquisti si riferiscono sia alla prestazione di direzione, coordinamento e controllo esercitata nei confronti della Società, sia al compenso per l'Amministratore Unico, che al costo sostenuto per il comando personale di terzi.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

## **8. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non esistono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio di cui l'assemblea e i soci non siano informati o da segnalare.

## **9. PROSPETTIVE DI EVOLUZIONE**

Nel corso del 2011, l'Azienda dovrà affrontare la sfida imposta dal D.P.R. n. 168/2010 "Regolamento in materia di servizi pubblici locali di rilevanza economica, a norma dell'articolo 23-bis, comma 10, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133".

Se si vorrà mantenere un ruolo strategico nell'ambito del *welfare* locale, l'azienda dovrà necessariamente affrontare importanti e radicali cambiamenti per adeguarsi alle linee strategiche attuate dalla proprietà. In tale ottica, proseguendo e concretizzando un percorso decisivo impostato già negli anni passati, dovrà dimostrare dinamicità e flessibilità, efficienza, capacità di mantenere inalterata la qualità e la quantità delle prestazioni a fronte di un necessario ed imprescindibile contenimento dei costi.

L'AMMINISTRATORE UNICO  
AMSEFC S.p.A.