

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

La presente relazione accompagna, a norma dell'art. 2428 del Codice Civile, il Bilancio di Esercizio 2008 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Alla data di presentazione del Bilancio l'assetto societario è il seguente:

AMSEFC S.p.A. capitale sociale 1.508.000

Soci:

-Comune di Ferrara	1%
-Holding Ferrara Servizi S.r.l.	98,47%
-Comune di Vigarano Mainarda	0,09%
-Comune di S. Giovanni in Persiceto	0,44%

L'utile netto che, detratte le riserve di legge, sarà distribuito ai Soci è pari a € 436.827.

Ancora una volta l'anno trascorso ha costituito una svolta, a causa dell'ampliamento dell'oggetto sociale dell'Azienda, che non consente un raffronto omogeneo con l'anno precedente.

Infatti la decisione del Comune di Ferrara, concretizzatasi nell'ultimo trimestre 2007, ha prodotto il conferimento ad AMSEFC S.p.A. dei nuovi servizi di Verde Pubblico Comunale e Disinfezione Disinfestazione, mediante trasferimento da Hera.

Tale acquisizione, che rappresenta la novità più importante dell'attività aziendale del 2008, ha tuttavia comportato costi di avviamento e di investimento cospicui per adeguare i nuovi servizi ai livelli qualitativi necessari a fornire servizi decorosi pur a fronte di rimborsi comunali inadeguati.

Nell'ambito dei rapporti economici con il Comune di Ferrara, si segnala inoltre nel 2008 la mancata erogazione del finanziamento di € 100.000 stanziato per interventi su fabbricati di proprietà del Comune stesso occupati a titolo oneroso dall'Azienda.

Per questi motivi sul piano economico, l'andamento dell'anno appena concluso è stato comunque decisamente positivo con un incremento del valore della produzione, nonostante il contenimento delle tariffe, allineate al solo tasso d'inflazione.

Per contro si è cercato di contenere, ove possibile, i costi di produzione, nonostante un aumento generalizzato dei prezzi di prestazioni e forniture e, come detto, dei nuovi investimenti. Anche nel 2008 l'Azienda ha assolto tutti gli obblighi derivanti dalla normativa sulla tutela della privacy D.Lgs 196/2003 con l'aggiornamento del D.P.S. (Documento Programmatico sulla Sicurezza dei Dati).

Sono inoltre attivate tutte le procedure inerenti gli obblighi derivanti dalla legge 626/94, come modificata dal D.Lgs. 81/08 sulla Sicurezza: prevenzione e protezione, valutazione dei rischi, piani di emergenza antincendio ed evacuazione, formazione del personale.

Di seguito si analizza la situazione gestionale complessiva dell'esercizio, mentre per gli approfondimenti contabili si rimanda alla nota integrativa.

### 1. SETTORE CIMITERIALE

L'analisi dei dati a consuntivo per l'esercizio 2008 ha, in linea di massima, confermato gli andamenti degli esercizi precedenti.

Prendendo in considerazione i dati derivanti dall'analisi del rapporto tra mortalità e sepoltura interna si desume che la distribuzione delle diverse tipologie di sepoltura si stia gradualmente stabilizzando su indici come il 16-18 % dell'inumazione, il 45-48% della cremazione (con un massimo prevedibile per i prossimi anni vicino al 50% a discapito del valore percentuale dell'inumazione) e il 32-35 % della tumulazione in tomba di famiglia e in loculo.

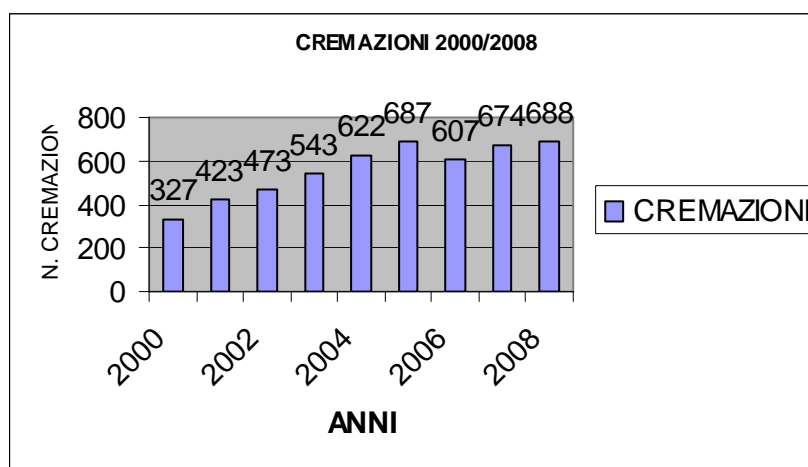
Il totale delle sepolture, nell'esercizio in analisi, pari a n° 1623 ha avuto una piccola flessione rispetto al 2007 di n° 74 ovvero del - 4,36%.

La diminuzione delle sepolture sopra evidenziate, non è stata una conseguenza del calo della mortalità, ma bensì la propensione della collettività a scegliere anche come collocazione finale delle ceneri derivanti dalla cremazione, un affidamento personale al domicilio o la dispersione in natura.

Nel 2008 infatti sono state richieste n° 41 affidamenti di ceneri al domicilio e n° 26 dispersioni in natura che portano quindi la differenza solo a 7 (74-67).

Nel diagramma sottostante è delineato chiaramente il progressivo aumento (tranne il 2006) delle cremazioni effettuate per decessi avvenuti nel territorio comunale.

ANNO	CREMAZIONI	%
2000	327	18,32%
2001	423	23,90%
2002	473	27,31%
2003	543	31,14%
2004	622	36,32%
2005	687	38,47%
2006	607	36,32%
2007	674	39,71%
2008	688	40,41%



#### 1.1. Andamento delle sepolture

Le sepolture nel Comune di Ferrara per l'Esercizio 2008 sono state complessivamente n° 1623.

Come si evince dal diagramma sopra illustrato è ormai confermato da diversi anni l'aumento progressivo della cremazione con conseguente diminuzione costante della scelta dei cittadini delle forme di sepoltura ad inumazione e a tumulazione in loculi.

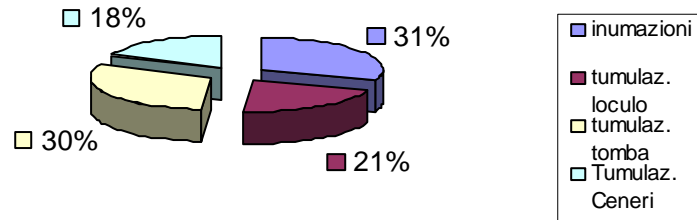
Nel grafico di seguito esposto è chiaramente visibile l'inversione di tendenza che ha subito la scelta di sepoltura dal 2000 ad oggi. Il confronto con l'anno 2000 è significativo in quanto è stato il primo anno in cui il forno crematorio ha funzionato a pieno regime.

Per una migliore comprensione viene riportata per l'anno 2008 sia la tabella comprendente il numero di dispersioni/affidamenti ceneri che senza di esse. Infatti solo da questo anno tali valori hanno avuto un incremento sensibile.

L'unica tipologia che mantiene un andamento pressoché costante è la tumulazione in tomba di famiglia, essa è motivata dalla notevole durata della concessione e dalla ricerca della "unione" familiare anche dopo il decesso.

ESERCIZIO 2000		
SEPOLTURA	NUMERO	%
inumazioni	529	30,37%
tumulaz. loculo	364	20,90%
tumulaz. tomba	530	30,42%
tumulaz. ceneri	319	18,31%
<b>TOT. SEPOLTURE</b>	<b>1742</b>	

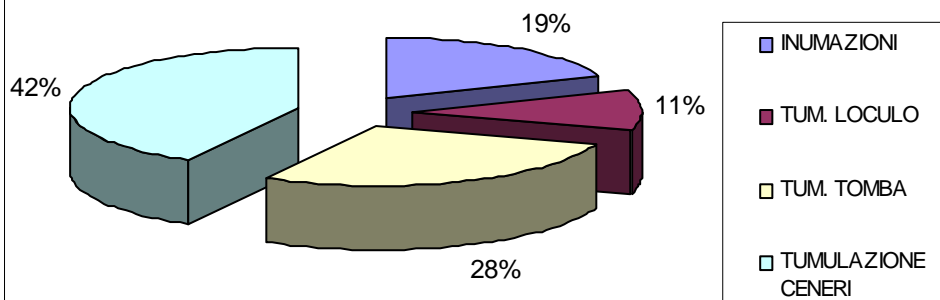
### SEPOLTURE 2000

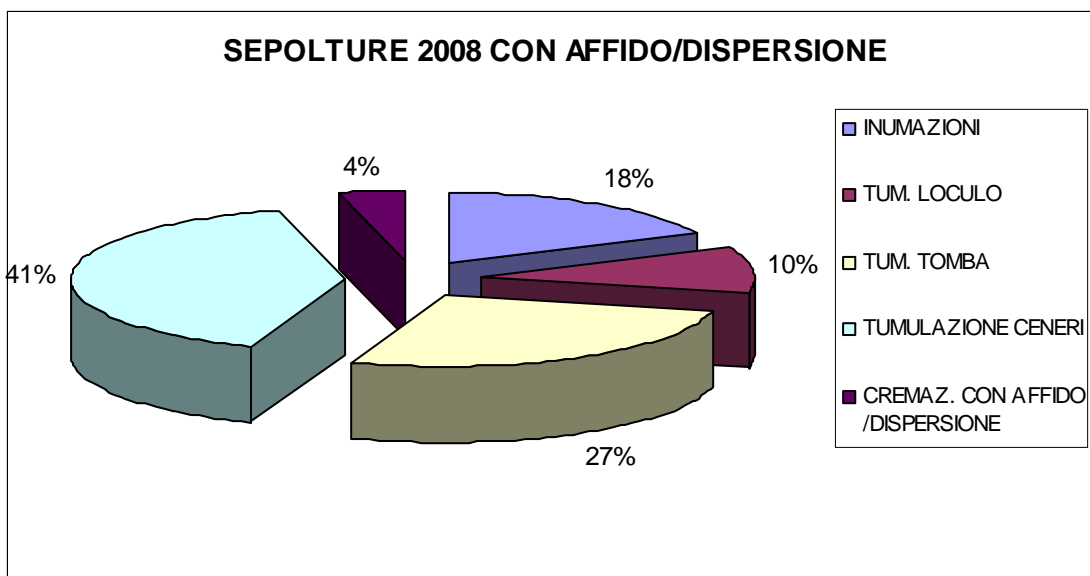


TIPO SEPOLTURA	NUMERO	% SU TOT. SEP	% SU TOT. GEN
INUMAZIONI	307	18,92	18,17
TUMULAZIONE IN LOCULO	174	10,73	10,30
TUMULAZIONE IN TOMBA DI FAM.	460	28,30	27,18
TUM. CENERI *	682	42,05	40,38
<b>TOTALE SEPOLTURE</b>	<b>1623</b>	<b>100,00</b>	
AFFIDO /DISPERSIONE CENERI	67		3,97
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1690</b>		<b>100,00</b>

\* Il valore è derivato dalla somma delle cremazioni avvenute nel Comune di Ferrara e quelle sepolte a Ferrara , ma provenienti da altri crematori.

### SEPOLTURE 2008



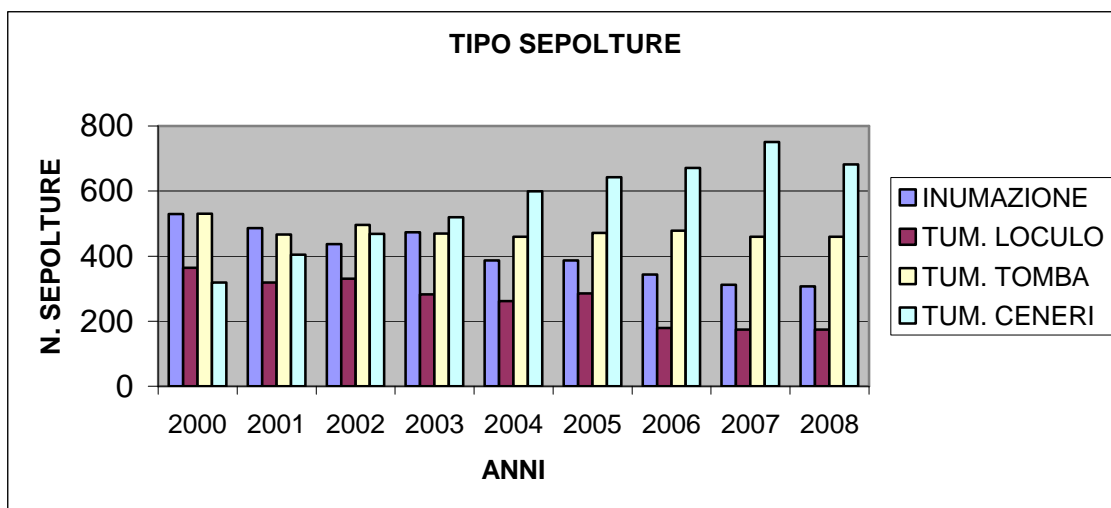


#### 1.1.1. La distribuzione delle sepolture sul territorio

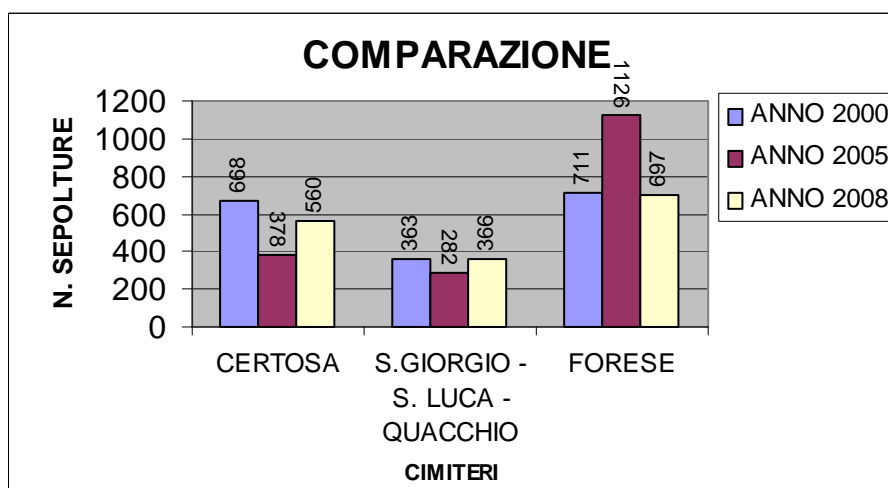
La distribuzione delle sepolture, che fino al 2007 si era assestata di media intorno alle 1700 annue con ciclicità in flessione o aumento lievemente discostata da tale valore, nel 2008 ha subito un calo. Le sepolture dell'esercizio sono state infatti n° 1623 e questo inoltre risulta essere il primo anno in cui l'effetto della dispersione/affidamento ceneri, come prima ribadito, è intervenuto trasversalmente su tutte le tipologie; infatti la percentuale di distribuzione/affidamento sul totale sepolture risulta essere circa del 4% e sul totale delle cremazioni del 10%.

Nel grafico seguente non viene considerato l'affidamento/dispersione

ANNO	INUMAZIONE	TUM. LOCULO	TUM. TOMBA	TUM. CENERI	TOTALE
2000	529	364	530	319	1742
2001	486	319	466	404	1675
2002	437	331	496	468	1732
2003	473	282	469	520	1744
2004	387	262	460	599	1713
2005	387	285	471	643	1786
2006	343	179	478	671	1671
2007	312	174	460	751	1697
2008	307	174	460	682	1623



CIMITERI	SEPOLTURE		
	ANNO 2000	ANNO 2005	ANNO 2008
CERTOSA	668	378	560
S.GIORGIO - S. LUCA - QUACCHIO	363	282	366
FORESE	711	1126	697

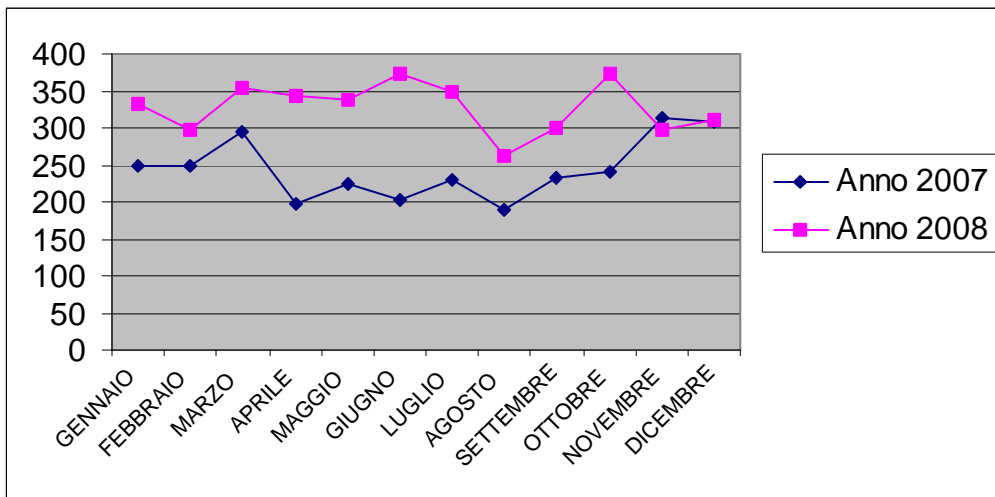


## 1.2. Cremazioni

L'aumento costante di richiesta di cremazione, sia nel bacino del Comune di Ferrara che per i Comuni esterni, ha portato ad effettuare complessivamente n° 3928 cremazioni distribuite come segue:

CREMAZIONI	ANNO 2007	ANNO 2008
Salme tum. nel Comune (compresi aff/disp)	751	755
Salme tum. fuori Comune (compresi aff/disp)	1093	1898
Resti mortali/ossei tum. nel Comune	417	340
Resti mortali/ossei tum. fuori Comune	643	864
Arti tum. nel Comune	3	10
Arti tum. fuori Comune	22	61

MESE	2007	2008
GENNAIO	249	332
FEBBRAIO	250	296
MARZO	294	355
APRILE	197	342
MAGGIO	225	339
GIUGNO	204	374
LUGLIO	230	348
AGOSTO	189	261
SETTEMBRE	233	299
OTTOBRE	241	373
NOVEMBRE	313	297
DICEMBRE	307	312
TOTALE	2932	3928



L'aumento totale del numero delle cremazioni è derivato dal fatto che il nostro impianto, dal 2006 è dotato di un secondo forno, anch'esso con la possibilità di cremare in presenza di cassa in zinco, permettendo così di servire un bacino d'utenza che supera l'ambito provinciale.

### 1.3 Operazioni cimiteriali

Le sepolture nel Comune di Ferrara sono state complessivamente n° 1623 delle quali n° 560 effettuate in Certosa, n° 366 nei Cimiteri Cittadini di S. Luca, Quacchio e San Giorgio e n° 697 nei restanti Cimiteri del Forese.

E' in notevole aumento anche la richiesta di estumulazioni che indica come logica conseguenza il riutilizzo di tumuli concessi per la durata novantanovenale e/o perpetua, incentivato anche dalla normativa vigente, che dal 2003 prevede la possibilità di cremare i resti mortali provenienti da estumulazioni alla scadenza del prescritto periodo ventennale, senza più nessun obbligo di una preventiva ulteriore fase di inumazione di durata almeno quinquennale.

La cremazione è stata quindi determinante per l'aumento di operazioni cimiteriali e conseguentemente ha inciso positivamente sulle entrate, comprendendo però solo in parte i mancati introiti derivati da concessione, anche perché si sta molto diffondendo l'utilizzo dei tumuli in concessioni già occupati per depositare urne cinerarie.

Le operazioni Cimiteriali svolte nel territorio del Comune di Ferrara sono state complessivamente n° 1072 e precisamente n° 777 esumazioni e n° 295 estumulazioni.

Nel complesso nell'anno 2008 sono state effettuate nel Comune di Ferrara n° 2762 operazioni Cimiteriali. a queste devono essere aggiunte n° 1176 operazioni svolte nei comuni in convenzione e precisamente:

• Comune di Crevalcore	n°	271
• Comune di San Giovanni in Persicelo	n°	403
• Comune di Sala Bolognese	n°	84
• Comune di Vigarano Mainarda	n°	226
• Comune di Masi Torello	n°	35
• Comune di Voghiera	n°	74
• Comune di Sant'Agata Bolognese	n°	83
Totale	n°	1176

#### 1.4 Concessioni cimiteriali

Per l'esercizio 2008 vi è stato un ulteriore calo di richieste di assegnazione di concessioni di loculi.

<input type="checkbox"/> Loculi nuova assegnazione (media 2000/2005)	n°	190
<input type="checkbox"/> Loculi nuova assegnazione 2006	n°	99
<input type="checkbox"/> Loculi nuova assegnazione 2007	n°	86
<input type="checkbox"/> Loculi nuova assegnazione 2008	n°	79

La flessione è dovuta soprattutto ad un orientamento del cittadino sempre maggiore verso la cremazione, appoggiata oramai dalla chiara posizione che ha assunto la Chiesa in materia accettandola ormai apertamente.

Dati i numeri sopra esposti e considerata la già dichiarata propensione dei cittadini nei confronti della cremazione, da alcuni anni è stata fatta una politica di contenimento delle nuove costruzioni, soprattutto nei cimiteri medio/piccoli; è infatti opportuno non ignorare il rientro patrimoniale di un congruo numero di posti salma che avverrà dal 2014, anno delle prime scadenze di concessioni di loculi.

Sarà quindi importante ricercare nei prossimi 5 anni quell'equilibrio economico tra disponibilità e richiesta di sepoltura e tumulazione considerato che il trend dell'assegnazione, stabile fino al 2005, si è progressivamente eroso.

Rimane abbastanza costante la richiesta di manufatti di pregio e anche di rilevante importanza economica, ma soprattutto è aumentata negli ultimi anni, la richiesta di aree cimiteriali sulle quali edificare tombe di famiglia.

La richiesta di concessione di aree si mantiene a buoni livelli, in quanto questa è legata al soddisfacimento dell'utente di una realizzazione "personalizzata e/o da personalizzare".

La lettura di quanto sopra esposto porta alla conclusione che il futuro prossimo porterà ad un recupero degli spazi esistenti all'interno dei cimiteri e per il riutilizzo delle tombe già costruite.

#### 1.5 Servizio di illuminazione votiva

Il Settore Illuminazione Votiva ha mantenuto attiva la pianificazione programmata nell'esercizio precedente relativa all'opera di controllo e mantenimento in sicurezza degli impianti esistenti, proseguendo inoltre nella sostituzione delle attuali sorgenti luminose ad incandescenza con nuove lampade a tecnologia led, con conseguente diminuzione dei consumi energetici e dei tempi d'intervento relativo alla riparazione di guasti.

La situazione relativa allo stato di avanzamento di sostituzione delle lampade può essere così sintetizzato:

Comune	Punti luce totali	PL a Led	PL da sostituire
Ferrara	28832	25005	3827
S.Giovanni in P.	6531	6531	0

Contemporaneamente si è provveduto al ricambio di apparecchiature vetuste ed all'ampliamento della rete di illuminazione votiva con la predisposizione dei nuovi manufatti ad ossarietti e loculi edificati nei cimiteri di Mizzana, Cocomaro di Focomorto, Boara e Certosa.

Nel Comune di Ferrara il numero di punti luce fatturati ha subito parzialmente l'influsso causato dal calo delle sepolture, flessione di circa n. 330 punti rispetto l'esercizio precedente.

In controtendenza il dato relativo alla gestione del Comune di San Giovanni in Persiceto che nell'anno appena concluso ha avuto un incremento di n. 193 punti luce rispetto all'esercizio 2007.

I dati più significativi del Settore sono riportati nei prospetti seguenti:

Punti luce attivi

Comune	2008	2007	2006
Ferrara	28832	29162	29371
S.Giovanni in P.	6531	6449	6338

Tipologie d'intervento nel Comune di Ferrara

Interventi di	2008	2007	2006
Allacciamenti	601	723	753
Chiusure	950	953	907
Guasti	1017	1136	1405
Riaperture	18	10	25

Il settore, oltre alla gestione dei Comuni di Ferrara e San Giovanni in Persiceto, ha continuato ad operare nel Comune convenzionato di Crevalcore.

## 1.6 Investimenti cimiteriali

### 1.6.1 Ampliamento Cimitero di Mizzana

L'AMSEFC SPA, nel rispetto dei programmi d'investimento previsti in materia di ampliamenti cimiteriali sul territorio comunale, ha realizzato n. 2 manufatti tipo nel cimitero di Mizzana, in uno spazio all'interno dell'area attualmente esistente.

Per la redazione del progetto, è stata eseguita l'indagine idrogeologica e geotecnica, necessaria per il calcolo e la verifica degli elaborati grafici riguardanti lo strutturale.

I fabbricati sono stati ubicati a ridosso del muro di cinta, sul lato destro del cimitero, e comprendono complessivamente n. 64 loculi epigei distribuiti su quattro file, progettati rispettando le dimensioni indicate nella nuova normativa.

L'opera è stata realizzata in cemento armato con rivestimento perimetrale in muratura faccia a vista, e chiusura dei loculi con lapidi in marmo bianco di Carrara e fasce orizzontali in marmo Bardiglio.

I due manufatti sono separati da un'area pavimentata di servizio all'utenza.

Relativamente alle opere accessorie è stata realizzata un'area adibita a spazio di manovra antistante al manufatto, dotata di apposita fognatura.

### 1.6.2 Realizzazione nuovi ossarietti

Continua la realizzazione di nuovi ossarietti, riguardanti essenzialmente i cimiteri nei quali vengono effettuate le operazioni di esumazione ordinaria, programmate per liberare i campi comuni a scadenza decennale.

Sono quindi stati interessati i cimiteri di: Certosa, S.Luca, Cocomaro di Focomorto e Boara, per un totale di n. 353 ossarietti.



Nel Cimitero della Certosa, sono stati recuperati spazi nel fabbricato dell'Ampliamento, all'interno del quale sono stati realizzati n. 272 nuovi ossarietti.

Relativamente al cimitero di S. Luca, mancando spazi liberi per nuovi ossarietti, nei fabbricati esistenti, si è dovuto realizzare un nuovo fabbricato, ubicato in un'area libera nella zona Ampliamento, a ridosso del muro di cinta e confinante con edicole in concessione a privati.

Essendo una delle poche aree rimaste libere, lo studio progettuale ha cercato di ottimizzare gli spazi, per contenere il maggior numero di ossarietti, e nel contempo realizzare un'opera dall'aspetto architettonico gradevole.

Per l'esecuzione del progetto, è stato necessario affidare l'incarico ad un professionista, per la parte strutturale in relazione alla normativa antisismica.

Complessivamente il fabbricato può contenere n. 264 ossarietti in strutture metalliche componibili, da realizzarsi con interventi successivi a seconda delle necessità.

Con questo primo lotto sono stati collocati n. 64 ossarietti.

Nei cimiteri di Cocomaro di Focomorto (n. 8) e Baura (n. 9), gli ossarietti sono stati collocati all'interno delle Camere Mortuarie.

### 1.7 Manutenzione cimitero della Certosa

Nel settembre 2007, in occasione delle riprese televisive al Tempio di San Cristoforo effettuate dalla RAI, un autocarro della troupe, percorrendo i viali antistanti il cimitero, colpì con la parte retrostante, il muro di cinta in confine con Via Borso e una proprietà privata, danneggiandolo.

Il danno interessò un tratto del muro, spostato dall'urto verso l'esterno, procurando una notevole fenditura.

Per sistemarlo, è stato necessario ricostruirne circa ml. 15,00 utilizzando gli stessi mattoni, recuperati durante i lavori.

Nel contempo, considerato che in prossimità del muro di cinta oggetto dell'intervento, esisteva un'apertura per accedere in un'area recentemente acquisita dall'Azienda, è stato ampliato l'ingresso esistente.

Oltre ai suddetti interventi, è stato recuperato un lato di muro del porticato del Secondo Gran Claustro, confinante con il Tempio di S. Cristoforo.

La parete eseguita in mattoni "a concio", caratteristica delle strutture appartenenti alla zona monumentale, aveva ceduto per un tratto.

Per l'intervento è stato necessario integrare molti mattoni mancanti con nuovi, aventi le stesse caratteristiche.

Tutti i suddetti lavori sono stati autorizzati dalla Soprintendenza per i Beni Architettonici, previa presentazione di progetto, trasmesso successivamente per le autorizzazioni, agli Uffici Comunali competenti.

### 1.8 Manutenzione cimiteri

#### 1.8.1 Sostituzione coperture in cemento-amianto manufatti a loculi

Sono proseguiti anche nel 2008, i lavori di sostituzione delle coperture in lastre ondulate di cemento-amianto nei cimiteri comunali, esistenti in molti manufatti a loculi costruiti prima della nascita dell'AMSEFC.

Dotato di singolari proprietà, l'amianto è stato, nel passato, frequentemente utilizzato in edilizia, tuttavia i dati raccolti negli ultimi decenni, ne hanno confermato la dannosità.

Sono pertanto state emanate norme specifiche per il trattamento del materiale, con indicazioni per valutare l'entità del rischio legato allo stato di degrado delle coperture, raccomandazioni tecniche sui metodi di bonifica adottabili, norme prescrittive sulle misure di sicurezza da seguire durante questi interventi.

Anche se le lastre di copertura non presentano condizioni di usura tali da dover ottemperare agli obblighi normativi, l'AMSEFC ha da tempo programmato la sostituzione delle coperture in tutti i cimiteri comunali.

Ciò premesso, nel Bilancio 2008, è stato eseguito un intervento in un manufatto a loculi nel cimitero di S. Giorgio, ed è proseguito con un secondo lotto nel cimitero di Quacchio, iniziato nel 2007.

In entrambi i manufatti, i lavori hanno riguardato la sostituzione delle coperture in cemento-amianto con manti di copertura in laterizio, ed il consolidamento con trattamento delle strutture in cemento armato a vista.

### 1.9 Manutenzione ordinaria e straordinaria

Rispettando la programmazione aziendale, gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sono stati affidati ad imprese esterne.

Sono continuati gli interventi sui fabbricati esistenti che presentavano le strutture portanti in cemento armato fortemente deteriorate, che potevano rappresentare un pericolo per i visitatori a causa di caduta di parti distaccate.

Il consolidamento con trattamento finale, è stato quindi eseguito nei manufatti di Mizzana, Aguscello e San Luca, mentre nei cimiteri di Pontelagoscuro (in un fabbricato dell'ampliamento) e Cona (Manufatto parte vecchia), oltre alle strutture in cemento armato, sono stati rimaneggiati i manti di copertura previa stesura di guaina.

Nel cimitero di S. Martino, ai lati del viale d'ingresso, nei due fabbricati speculari destinati ad ossarietti, sono stati consolidati i rivestimenti in marmo, rifatte le coperture piane con posa di nuova guaina e canali di gronda.

Nel cimitero di Casaglia sono stati eseguiti lavori di riqualificazione della Camera Mortuaria, sistemando un vano nel quale sono alloggiati nuovi ossarietti.

E' continuata anche l'opera di sistemazione dei Monumenti Funebri a ricordo dei Caduti delle Guerre e, come programmato, nel 2008 è stato recuperato il Monumento ubicato nel cimitero di S. Giorgio.

#### 1.10 Manutenzione fabbricati beni di terzi: Sede

Nella Palazzina d'Ingresso di Via Fossato di Mortara 80, gli uffici della controllata AMSEF S.r.l., la cui manutenzione è a carico di AMSEFC S.p.A., erano provvisti di un impianto di climatizzazione obsoleto, che non era in grado di garantire, nei periodi estivi, una temperatura adeguata.

Come previsto nei programmi, l'ufficio tecnico ha affidato l'incarico ad un progettista abilitato, per la redazione di un progetto relativo ad un nuovo impianto.

Sono quindi stati installati, in ogni ufficio, elementi split ad inverter (con possibilità di emissione di aria fresca e calda), collegati ad una nuova unità esterna per sistema multisplit, collocata sopra il vano tecnologico dell'ascensore dello stesso fabbricato.

Nel fabbricato "B", ubicato nell'area cortiliva interna di Via Fossato di Mortara 80, ceduto in comodato d'uso oneroso dal Comune all'AMSEFC SPA, parte degli impianti elettrici di illuminazione e di Forza Motrice esistenti, erano desueti, ed in parte non rispettavano le normative vigenti in materia.

E' stato quindi commissionato un progetto per il rifacimento dell'impianto a servizio dei locali occupati dal reparto T.F. AMSEF S.r.l. e la sostituzione dei corpi illuminanti al piano primo, nonché il rifacimento degli impianti di illuminazione e di Forza Motrice degli uffici al Piano Secondo.

I lavori sono stati aggiudicati ed iniziati a fine anno e l'ultimazione è prevista al nel gennaio 2009.

In sintesi i lavori consistono:

- piano terra, locali occupati da AMSEF S.r.l. - Trasporti Funebri: rifacimento ex-novo dell'impianto di illuminazione e di forza motrice, con nuovo quadro di distribuzione collegato al quadro di piano;
- uffici al piano primo, per adeguare gli ambienti di lavoro all'utilizzo dei videotermini, in ottemperanza al D.Lgs 81/2008, sola sostituzione degli attuali corpi illuminanti fluorescenti, con apparecchi a soffitto con lampade fluorescenti ed ottica a bassa luminanza;
- servizi igienici: montaggio apparecchi a soffitto con lampade fluorescenti;
- corridoio piano primo: sostituzione di corpi illuminanti esistenti con nuovi, montati al di sopra degli elementi lamellari del controsoffitto, utilizzando i necessari sistemi di sospensione e fissaggio;
- secondo piano: ristrutturazione completa degli impianti elettrici. Non essendo possibile eseguire opere edili per nuove canalizzazioni, si interverrà con soluzioni diverse per la distribuzione impiantistica, cercando i giusti compromessi tra impatto estetico, esigenze funzionali e recupero dei percorsi esistenti.

Un nuovo quadro di distribuzione, servirà l'impianto e sarà collegato al quadro generale.

Sempre al piano terra del fabbricato "B" Sede Aziendale, nel magazzino cofani di AMSEF SRL, provvisto di Certificato Prevenzione Incendi, dovendo procedere, in conformità ai disposti del Decreto 20/12/2005, alla sostituzione del gas estinguente presente nell'impianto di spegnimento automatico a servizio del deposito, con un gas inerte non tossico che non comporti nel tempo ulteriori modifiche per adeguamento a normative che variano frequentemente, è stato affidato un incarico ad un professionista, per la redazione di un progetto ed il rilascio del nuovo Certificato Prevenzione Incendi.

Il progetto preliminare, ha ottenuto il parere favorevole del Comando dei VV.F., ed i lavori sono stati aggiudicati nel trascorso esercizio e la realizzazione è prevista nel 2009.

#### 1.11 Manutenzione Verde cimiteriale - Rifiuti

Il trascorso anno 2008, ha visto il servizio, operare rispettivamente nel settore "verde", con una operatività mirata alla manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti i cimiteri comunali e di quelli gestiti per altri Comuni. Manutenzione che, in considerazione dei numerosi piantamenti ed arredi a verde effettuati durante gli anni precedenti, è di notevole impegno sia tecnico che temporale; quindi potature di rimonda e di ritorno rimodellamenti, sfalci, diserbi chimici e concimazioni.

Una nota particolare merita la realizzazione della pubblicazione con il contributo della Fondazione CARIFE, del libro "fedeli amici di un tempo migliore", che ha percorso le zone arredate a "verde" più belle e particolari dei cimiteri della Certosa ed Ebraico ed ha riscosso notevole interesse anche al di fuori della città.

Per quanto riguarda la gestione dei rifiuti si è operato, cercando di ottimizzare al meglio il servizio di raccolta dei rifiuti prodotti dall'utenza cimiteriale e di quelli prodotti durante l'attività dell'Azienda stessa, cercando di superare le difficoltà tecnico-organizzative ed amministrative legate al settore specifico, particolarmente oneroso anche dal punto di vista economico, viste le stringenti prescrizioni normative.

## 2. GESTIONE VERDE PUBBLICO – DISINFEZIONE E DISINFESTAZIONE

Questo è il primo bilancio consuntivo della Divisione Verde pubblico e Disinfezione Disinfestazione da quando i due servizi sono entrati a far parte a pieno titolo dell'Azienda AMSEFC S.p.A. a partire dal 1° dicembre 2007.

E' possibile trarre le prime valutazioni dell'andamento di questi servizi, sia dal punto di vista economico, ma anche sulla loro efficienza, in rapporto a questo primo anno di esperienza.

Dai dati contabili del presente bilancio emerge che le previsioni fatte sono state in larghissima misura rispettate.

In particolare è bene richiamare il fatto che l'Azienda ha ottemperato in modo corretto ed apprezzato alla redazione di un nuovo contratto di servizio con il Comune, in attesa di approvazione, da parte del Consiglio Comunale, relativamente alla manutenzione del verde pubblico, corrispondendo anche ad ulteriori richieste fatte dal Comune stesso.

Mentre non sono stati interamente raggiunti gli obiettivi finanziari previsti per le prestazioni presso i privati sempre relativi alla manutenzione del verde.

Comunque, complessivamente la gestione del verde ha visto un'entrata di 2.196.000 €, corrispondente a 47.000 € in più rispetto alle previsioni.

Per quanto riguarda il servizio Disinfezione Disinfestazione va detto che le entrate a consuntivo, sia per le prestazioni previste dal contratto di servizio con il Comune, sia presso i privati hanno superato le previsioni per un importo pari a 66.000 €.

In particolare ciò è dovuto ad interventi straordinari richiesti dal Comune per fronteggiare la comparsa di casi West Nile (febbre del Nilo causata dal virus portato dalla zanzara comune), sia per il lieve aumento di utenti privati.

Per quanto riguarda l'andamento delle spese, pur non avendo precisi riferimenti rispetto al passato, dobbiamo affermare che, a grandi linee, sono state rispettate le previsioni di inizio anno.

In definitiva, il Settore verde chiude il proprio bilancio con un lieve margine di utile nella misura di circa 30.000 €, mentre il Settore della D.D. chiude con un lieve disavanzo pari a circa 35.000 €, ovviamente tutto ciò senza aver distribuito su tali settori i costi generali dell'Azienda.

Da questo quadro economico, si possono trarre le seguenti riflessioni:

- Amsefc ha dovuto affrontare una spesa iniziale molto rilevante, sia per la nuova sede presa in affitto, resa funzionale ed idonea alle necessità dei servizi e degli operatori, grazie a consistenti investimenti, sia per ammodernare mezzi e strumenti (più che obsoleti), al fine di erogare servizi adeguati alle esigenze dei cittadini;
- Nonostante il cambio di "gestione", sono stati mantenuti quasi interamente gli utenti privati che prima erano in Hera, e ad acquisirne di nuovi, sia per il verde che per la D.D.;
- Le risorse economiche erogate dal Comune, previste per la manutenzione del verde pubblico, si sono dimostrate largamente insufficienti rispetto ad una corretta gestione del verde comunale, in particolare per quanto riguarda il patrimonio arboreo;
- A causa dei non sempre comprensibili ritardi della Amministrazione comunale, il Consiglio non ha approvato la proposta del nuovo contratto di servizio del verde pubblico, nonostante il grande lavoro degli uffici preposti, di concerto con l'Ufficio

verde del Comune. Ciò comporterà di dover presumibilmente aspettare le decisioni della nuova Amministrazione, dopo le elezioni, con un dannoso allungamento dei tempi, in particolare per la predisposizione degli appalti di tali lavori;

- Se da una parte l'organico del Servizio D.D. è adeguato, sia per corrispondere alla gestione del contratto di servizio con il Comune sia alle richieste dei privati, dall'altra l'organico del Servizio verde è talmente ridotto che è possibile effettuare direttamente solo gli interventi nel centro storico, mentre per tutto il resto del territorio è necessario ricorrere sempre e comunque alle imprese private. Tale questione meriterà in futuro una seria riflessione.
- Da ultimo, ma non certo per importanza, sono stati riscontrati dei tempi molto lunghi nei pagamenti da parte dell'Amministrazione Comunale, mettendo in difficoltà l'Azienda in termini di liquidità per far fronte al pagamento dei fornitori.

In definitiva, il giudizio che si può trarre è che Amsefc ha saputo ben accogliere ed inserire questi nuovi servizi all'interno dell'Azienda e l'apparato amministrativo si è dimostrato in grado di fronteggiare i nuovi servizi che hanno comportato un "peso" finanziario di circa un terzo del bilancio aziendale.

Per contro i nuovi servizi, ora meglio attrezzati ed organizzati, hanno dimostrato di avere competenze, conoscenze e capacità operative tali da riscuotere il consenso complessivo dei cittadini.

### 3. GESTIONE DEL PERSONALE

La società nel corso dell'esercizio 2008 ha concentrato le sue risorse al fine di poter consolidare le attività dei rami d'azienda del Verde Pubblico e della Disinfezione e Disinfestazione cedute da HERA FERRARA S.r.l. e del relativo personale che è entrato a far parte dell'organico di AMSEFC S.p.A.

L'integrazione ha avuto un esito positivo anche per merito del personale interessato che ha saputo inserirsi ed ha apprezzato gli sforzi fatti dall'azienda per rinnovare e migliorare attrezzature e metodi di lavoro.

La complessità dei rapporti da seguire sia con il committente pubblico che con i privati cittadini nonché l'importante budget gestito da questi due nuovi settori ha reso indispensabile individuare una figura con mansioni direttive, scelta nella persona che già aveva le funzioni di responsabile dei settori provenienti da Hera e che per formazione specifica e per esperienza professionale ha dimostrato di poter svolgere il ruolo assegnato.

L'esercizio 2008 ha rappresentato per tutti i lavoratori della società la conclusione di un processo di ricerca per dare una definizione dell'organico dei diversi settori.

In particolare si è ritenuto politicamente indispensabile provvedere alla stabilizzazione dei posti di lavoro già precedentemente occupati da lavoratori, assunti per coprire sperimentalmente posti rimasti vacanti per cessazioni avvenute per dimissioni o pensionamenti, con contratti di lavoro a termine. Tutti i lavoratori interessati da questa operazione, dopo un corretto periodo di valutazione avevano dimostrato la bontà delle scelte organizzative sperimentate.

Per effetto di ciò l'organico di ruolo di AMSEFC S.p.A. al 31/12/2008 è di 104 unità, per effetto di trasformazioni di contratti a tempo determinato e per la copertura di posti vacanti. Nel corso dell'anno sono intervenute n. 4 cessazioni per collocamento a riposo relativamente a tre lavoratori e per dimissioni volontarie per una unità.

I buoni rapporti con le Organizzazioni Sindacali, hanno inoltre consentito di raggiungere importanti accordi aziendali atti a migliorare i livelli di retribuzione dei dipendenti, legati ad ulteriori incrementi della produttività.

Anche nel corso del 2008 c'è stato un modesto ricorso del lavoro a termine, al fine di poter garantire l'operatività funzionale dei reparti, prevalentemente per ragioni sostitutive legate ad assenze per congedi di maternità e parentali e per necessità contingenti legate a incrementi temporanei di attività o per sostituire lavoratori temporaneamente inidonei.

La forza giuridica media lavorativa aziendale è stata in questo esercizio di 104,36 unità compresi il Direttore Generale e tre Dirigenti.

I rapporti di lavoro a part time a tempo indeterminato in essere al 31.12.2008 ammontano a quattordici, concessi, prevalentemente, per andare incontro a richieste formulate da lavoratrici madri.

Nell'ambito della politica di valorizzare le risorse esistenti in azienda e di consolidamento dell'assetto organizzativo, attraverso il ricorso alla mobilità orizzontale e verticale

all'interno dei diversi settori, numerosi dipendenti hanno migliorato il loro inquadramento.

Come era stato anticipato con l'analisi a consuntivo dell'esercizio 2007, il buon risultato economico di detto bilancio, ha consentito in maggio 2008 di corrispondere a tutti i dipendenti un significativo Premio di Risultato.

Anche la gestione del Bilancio 2008 si chiude con un favorevole risultato economico, nettamente superiore al budget di previsione, ciò consentirà in linea con Accordo sul Premio di Risultato siglato nel corso dell'esercizio 2007, di distribuire al personale dopo l'approvazione del Bilancio Consuntivo in questione, il premio massimo previsto dall'accordo stesso.

#### 4. SISTEMI INFORMATIVI E SVILUPPO

L'organizzazione delle attività aziendali con il mantenimento e la progressiva ottimizzazione delle attività di servizio a favore delle società controllate e partecipate ha fatto sì che le funzioni proprie della Divisione Sistemi Informativi risentissero di un aumento dei carichi di lavoro sia dal punto di vista della manutenzione e ampliamento delle componenti tecnologiche che di quelle più propriamente legate alla assistenza e allo sviluppo dei programmi software.

Il compito è infatti non solo quello di mantenere standard tecnologici e di sicurezza adeguati alle esigenze aziendali, ma anche quello di offrire soluzioni in grado di risolvere le richieste che provengono dai diversi settori tenendo anche conto delle compatibilità economiche.

Più nello specifico i principali interventi sono stati i seguenti:

- Aggiornamento di due server aziendali per la gestione dei nuovi software dedicati all'Ufficio del Personale e all'Ufficio Ragioneria;
- Rinnovato completamente l'hardware e software del server web istituzionale per avere i siti web sempre più performanti;
- Rinnovato il server Anti Virus per garantire, come per altro richiesto dal DPS aziendale, una sempre maggiore protezione contro gli attacchi di software dannoso che minano il buon funzionamento della rete aziendale;
  
- Attivata prima parte del progetto INTRANET Aziendale all'interno della quale sono stati configurati ed attivati i programmi dedicati ai PREVENTIVI delle Onoranze Funebri di AMSEF srl ed al MODULO CONTRATTI per la Divisione Verde;
- Modifiche solleciti Amsefc (nuovo tipo lettera ad hoc per i condomini) e generazione in automatico delle etichette indirizzo per la spedizione delle lettere;
- Divisione Verde e DD di AMSEFC: informatizzazione di ulteriori postazioni con nuovo hardware e software, aggiornamento sito web per il verde, concluso e messo in linea il modulo contratti del pacchetto software dedicato alla divisione, installato configurato e reso attivo lo strumento ArcView GIS per la rappresentazione territoriale delle aree verdi e relativi oggetti di arredo verde come giostre per bambini e panchine in aree verdi;
- Aggiornamento elaborazione statistiche AMSEFC S.p.A., AMSEF Srl, ASER Srl;
- Sede ASER Ravenna: gestione generale dei progetti tecnologici, etichette per manifesti, biglietti da visita, pubblicità per pagine bianche e gialle, aggiornamento modulistica ufficiale, statistiche cofani, gestione preventivi informatizzati;
- Sede ASER Faenza: informatizzazione uffici con nuovo hardware e software, rinnovo fax;
- Manutenzione sito web ASER;
- Manutenzione ed ottimizzazione modelli digitali relativi alla modulistica dei vari uffici dell'azienda;
- Elaborazione processo di fatturazione per le tre aziende interne con assistenza agli uffici preposti;
- Gestione automatizzata solleciti;
- Analisi di un programma web da collegarsi con il pacchetto SigmaInfo su commissione del cliente ACEGAS di Trieste;
- Manutenzione e sviluppo SigmaInfo interno e versione clienti;

E' continuato l'arricchimento della offerta di informazioni e servizi sui siti internet aziendali che nel corso del 2008 ha registrato, per quanto riguarda il sito istituzionale di AMSEFC S.p.A., più di 55.000 contatti come si evince dalle tabelle seguenti:

[www.amsef.it](http://www.amsef.it)

MESE	ACCESSI
Gennaio 2008	404
Febbraio 2008	351
Marzo 2008	351
Aprile 2008	475
Maggio 2008	569
Giugno 2008	487

[www.aser-romagna.it](http://www.aser-romagna.it)

MESE	ACCESSI
Gennaio 2008	858
Febbraio 2008	792
Marzo 2008	761
Aprile 2008	875
Maggio 2008	888
Giugno 2008	860

Luglio 2008	519
Agosto 2008	390
Settembre 2008	416
Ottobre 2008	662
Novembre 2008	625
Dicembre 2008	587
TOT.	5836

Luglio 2008	997
Agosto 2008	928
Settembre 2008	1036
Ottobre 2008	1257
Novembre 2008	1186
Dicembre 2008	1217
TOT.	11655

[www.amsefc.it](http://www.amsefc.it)

MESE	ACCESSI
Gennaio 2008	4086
Febbraio 2008	3602
Marzo 2008	3579
Aprile 2008	4632
Maggio 2008	5189
Giugno 2008	4777
Luglio 2008	4955
Agosto 2008	4150
Settembre 2008	4212
Ottobre 2008	5782
Novembre 2008	5405
Dicembre 2008	5038
TOT.	55407

[www.sigmainfo.it](http://www.sigmainfo.it)

MESE	ACCESSI
Gennaio 2008	342
Febbraio 2008	309
Marzo 2008	286
Aprile 2008	365
Maggio 2008	408
Giugno 2008	347
Luglio 2008	359
Agosto 2008	285
Settembre 2008	347
Ottobre 2008	431
Novembre 2008	443
Dicembre 2008	482
TOT.	4404

L'attività di commercializzazione del software SIGMAINFO ha realizzato ricavi per circa € 148.000 + Iva con un risultato maggiore di quanto stabilito dal bilancio di previsione.

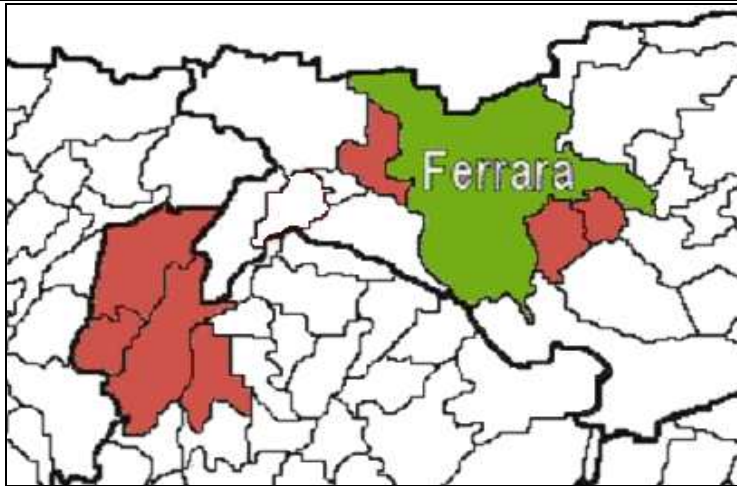
Le nuove licenze rilasciate sono state 16 e 4 i nuovi clienti acquisiti, questo a conferma che sempre di più la composizione dei ricavi del settore evidenzia una maggiore importanza nella fornitura di servizi e prodotti a clienti già consolidati piuttosto che l'apporto dato dai nuovi clienti.

Infine sono state realizzate 499 assistenze al cliente dalla sede per complessive 818 ore e 30 assistenze presso il cliente per complessive 250 ore. Come si evince da questi dati le assistenze ai clienti sono sempre più gestite dalla sede sfruttando le nuove tecnologie di teleassistenza e controllo remoto permesse dalla connettività a larga banda di internet ed alla sicurezza dei nuovi strumenti informatici.

##### 5. ESPANSIONE TERRITORIALE

Come detto in premessa, continua la gestione dei servizi cimiteriali per i Comuni di S. Giovanni in Persiceto (Bo) e Vigarano Mainarda, che sono entrati a far parte della compagine societaria dell'Azienda, mentre sono proseguite con convenzioni e contratti pluriennali le gestioni dei servizi cimiteriali nei Comuni di Voghiera e Masi Torello in provincia di Ferrara, e di quelli di Crevalcore, Sala Bolognese e S. Agata in provincia di Bologna.

Complessivamente Amsefc SpA gestisce 63 cimiteri di cui 38 nel solo Comune di Ferrara, oltre al Cimitero Ebraico.



## 6. RICLASSIFICAZIONI E INDICI DI BILANCIO

Si evidenziano di seguito alcuni prospetti di riclassificazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale e gli indicatori maggiormente significativi.

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.227.026	6.841.074	9.799.195
Produzione interna	132.928	66.281	52.551
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>6.094.098</b>	<b>6.774.793</b>	<b>9.746.644</b>
Costi esterni operativi	1.682.283	1.941.320	4.124.290
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.411.815</b>	<b>4.833.473</b>	<b>5.622.354</b>
Costo del personale	3.229.383	3.516.283	4.471.102
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>1.182.432</b>	<b>1.317.190</b>	<b>1.151.252</b>
Ammortamenti e accantonamenti	299.633	326.400	363.345
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>882.799</b>	<b>990.790</b>	<b>787.907</b>
Risultato dell'area accessoria	155.923	164.514	160.235
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	31.946	199.513	257.584
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>694.930</b>	<b>1.025.789</b>	<b>885.256</b>
Risultato dell'area straordinaria	1.496	6.196	5.371
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>696.426</b>	<b>1.019.593</b>	<b>890.627</b>
Oneri finanziari	88.302	89.270	101.805

RISULTATO LORDO	608.124	930.323	788.822
Imposte	397.357	450.527	351.995
UTILE	210.767	479.796	436.827

Nonostante la buona redditività raggiunta nel triennio, il confronto delle risultanze del Bilancio d'Esercizio corrente rispetto a quelle dei due esercizi precedenti non risulta essere omogeneo, in quanto risente delle operazioni societarie intervenute.

Tali operazioni hanno comunque comportato un notevole incremento sia del fatturato, ma anche dei relativi costi, come si evince dalla tabella sotto riportata.

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
FATTURATO	6.227.026	6.841.074	9.799.195
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	608.124	930.323	788.822

#### INDICI DI REDDITIVITA'

	2008
ROE netto (Risultato netto /Mezzi propri)	17,03%
ROE lordo (Risultato lordo/Mezzi propri)	30,75%
ROI Risultato operativo/Capitale investito netto	33,81%
ROS Risultato operativo/Ricavi da vendite	8,04%

Il ROE indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda e si considera ottimo in quanto superiore all'indice di inflazione registrato nel 2008.

Il ROI indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati e anche in questo caso si considera ottimo in quanto superiore al ROE e al costo medio del denaro in prestito (tasso di interesse)

Il ROS indica la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica e va valutato in stretta correlazione con il MOL in quanto potrebbe essere influenzato dagli ammortamenti.

Per l'esercizio 2008 si conferma un'ottima redditività delle vendite.

Lo schema seguente permette di calcolare i principali indicatori dello Stato Patrimoniale.

	2008
ATTIVO FISSO	



Immobilizzazioni immateriali	2.890.737
Immobilizzazioni materiali	1.318.047
Immobilizzazioni finanziarie	653.357
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	
Magazzino	1.643.224
Liquidità differite	2.121.860
Liquidità immediate	240.350
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>8.867.575</b>
	2008
<b>MEZZI PROPRI</b>	
Capitale sociale	1.508.000
Riserve	1.056.883
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.819.400</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>3.483.292</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>8.867.575</b>

#### INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI

	2008
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri - Attivo fisso)	- 2.297.258
<b>QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,53
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	522.142
<b>QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	1,11

Dall'analisi dei dati si evince che, benché i Mezzi Propri non siano sufficienti a coprire completamente gli investimenti effettuati dall'azienda (Attivo Fisso), il ricorso al finanziamento mediante capitale di terzi è comunque limitato, e permette al Quoziente Secondario di Struttura di raggiungere la positività.

Gli indici di struttura dei finanziamenti confermano la valutazione soprariportata.

#### INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI

	2008
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	

(Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	2,46
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	
Passività di finanziamento/Mezzi Propri	0,43

Per quanto riguarda il grado di solvibilità dell'azienda, si rileva un Quoziente di Disponibilità più che sufficiente a coprire le Passività correnti, mentre una criticità emerge dal Quoziente di Tesoreria.

#### INDICATORI DI SOLVIBILITA'

	2008
<b>MARGINE DI DISPONIBILITA'</b>	
(Attivo circolante - Passività correnti)	522.142
<b>QUOZIENTE DI DISPONIBILITA'</b>	
(Attivo circolante / Passività correnti)	1,15
<b>MARGINE DI TESORERIA</b>	
(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	1.121.082
<b>QUOZIENTE DI TESORERIA</b>	
(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,68

In conclusione, come ampiamente esposto nella parte iniziale della presente relazione, mentre da un lato, gli indicatori economici rilevano una buona solidità della azienda nel corso degli esercizi, dall'altro si riscontra una criticità dovuta alle particolari difficoltà dell'Amministrazione Comunale nel far fronte agli impegni assunti, difficoltà che si ripercuotono sulle risorse finanziarie dell'azienda.

#### 7. PROSPETTIVE DI EVOLUZIONE

Anche nel 2008 si è confermata la capacità di AMSEFC di adeguarsi a nuove e spesso inedite condizioni, a riprova di una dinamicità acquisita a livello strutturale da tutte le componenti aziendali. Lo conferma la risposta data dalla gestione dei nuovi servizi Verde Pubblico e D.D. dopo un solo anno di attività.

Il 2009 è anno di elezioni amministrative nel Comune di Ferrara e ciò potrebbe ulteriormente rallentare momenti decisionali importanti relativamente all'espansione territoriale dei servizi e al loro sviluppo economico.

Nel corso dell'esercizio verranno infatti a scadere i contratti pluriennali in essere con due Comuni rispettivamente nelle Province di Ferrara e di Bologna. Occorrerà valutare quali strumenti normativi potranno consentire di mantenere e possibilmente espandere l'attuale definizione territoriale dell'AMSEFC S.p.A. considerando la sua natura giuridica in "house providing".

Sul fronte interno, il grado di efficienza e di produttività di tutta la struttura aziendale, darà sufficienti garanzie di continuità in occasione del pensionamento dell'attuale Direttore Generale, a far tempo dal 1° maggio 2009, e della sua sostituzione.

Il Consiglio di Amministrazione supportato dalla costante collaborazione dei Soci pubblici presterà particolare impegno nel gestire un ipotizzabile periodo di transizione nel corso dell'anno per mantenere costante l'alto livello di qualità a servizio della collettività.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

AMSEFC SPA

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

ATTIVO	CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
	PARZIALI	TOTALI	
<b>A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
<b>B IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali:			
1. Costi di impianto ed ampliamento			
2. Costi di ricerca, di sviluppo, di pubblicità	€ 9.184		€ 25.910
3. Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno	€ -		
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 7.545		€ 2.519
5. Avviamento			
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 2.754		€ 25.003
7. Altre	€ 2.871.254		€ 2.845.883
Totale		€ 2.890.737	€ 2.899.315
II. Immobilizzazioni materiali:			
1. Terreni e fabbricati	€ 710.062		€ 683.155
2. Impianti e macchinari	€ 107.693		€ 111.381
3. Attrezzature industriali e commerciali	€ 133.157		€ 89.597
4. Altri beni	€ 364.823		€ 381.162
5. Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 2.312		
Totale		€ 1.318.047	€ 1.265.295
III. Immobilizzazioni finanziarie:			
1. Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	€ 387.137		€ 298.729
b) imprese collegate	€ 247.368		€ 226.379
c) imprese controllanti			
d) altre imprese			
2. Crediti:			
a) verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
b) verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
c) verso controllanti:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
d) verso altri:			

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi	€	-	€	-
3. Altri titoli				
4. Azioni proprie				
Totale		€ 634.505	€	525.108
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>€ 4.843.289</b>	<b>€</b>	<b>4.689.718</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I. Rimanenze:				
1. Materie prime sussidiarie e di consumo				
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€	31.532		
3. Lavori in corso su ordinazione				
4. Prodotti finiti e merci	€	1.611.692	€	1.662.903
5. Acconti				
Totale		€ 1.643.224	€	1.662.903
II. Crediti:				
1. Verso clienti				
- entro 12 mesi	€	1.814.204	€	977.057
- oltre 12 mesi			€	475
2. Verso imprese controllate				
- entro 12 mesi	€	30	€	30
- oltre 12 mesi				
3. Verso imprese collegate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
4. Verso controllanti				
- entro 12 mesi	€	7.861		
- oltre 12 mesi				
4 bis. Crediti tributari				
- entro 12 mesi	€	54.201	€	17.659
- oltre 12 mesi	€	6.831	€	6.831
4 ter. Imposte anticipate				
- entro 12 mesi	€	8.351	€	3.836
- oltre 12 mesi	€	2.308	€	6.719
5. Verso altri				
- entro 12 mesi	€	237.213	€	289.043
- oltre 12 mesi	€	9.713		
Totale		€ 2.140.712	€	1.301.650
III. Attività finanz.che non costituiscono immobilizz.				
1. Partecipazioni in imprese controllate				

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

2. Partecipazioni in imprese collegate				
3. Partecipazioni in imprese controllanti				
4. Altre partecipazioni				
5. Azioni proprie				
6. Altri titoli				
Totale		€	€	
 IV. Disponibilità liquide:				
1. Depositi bancari e postali	€ 219.115		€	115.926
2. Assegni	€ 3.676		€	284
3. Denaro e valori in cassa	€ 1.171		€	720
Totale		€ 223.962	€	116.930
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>€ 4.007.898</b>	<b>€</b>	<b>3.081.483</b>
 D RATEI E RISCONTI				
- disaggio sui prestiti				
- vari	€ 16.388	€ 16.388	€	16.765
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>€ 8.867.575</b>	<b>€</b>	<b>7.787.966</b>

PASSIVO	CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
	PARZIALI	TOTALI	
<b>A PATRIMONIO NETTO:</b>			
I. Capitale	€ 1.508.000	€ 1.508.000	€ 1.501.350
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	€ 4.030	€ 4.030	€ 680
III. Riserve di rivalutazione			
IV. Riserva legale	€ 216.156	€ 216.156	€ 192.167
V. Riserve statutarie	€ 148.229	€ 148.229	€ 124.239
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio			

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

VII. Altre riserve:		€ 251.641	€ 240.201
Riserva straordinaria rivalutazioni/svalutazioni ex art.115	€ 240.201		€ 240.201
Riserva straordinaria	€ 11.439		
Riserva contributi in c/ art. 55 T.U.capitale			
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserva per arrotondamento Euro Bilancio	€ 1		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo			
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	€ 436.827	€ 436.827	€ 479.796
Totale		€ 2.564.883	€ 2.538.433
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1. Per trattamento di quiescenza e simili			
2. Fondi per imposte anche differite	€ 2.862		€ 2.360
3. Altri	€ 65.350		€ 66.932
Totale		€ 68.212	€ 69.292
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		€ 1.641.288	€ 1.782.391
<b>D DEBITI</b>			
1. Obbligazioni:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2. Obbligazioni convertibili:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3. Debiti verso soci per finanziamenti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4. Debiti verso banche:			
- entro 12 mesi	€ 474.837		€ 214.477
- oltre 12 mesi			
5. Debiti verso altri finanziatori:			
- entro 12 mesi	€ 140.402		€ 135.752
- oltre 12 mesi	€ 1.109.900		€ 1.250.303
6. Acconti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

7. Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	€ 1.456.492		€ 865.501
- oltre 12 mesi	€		
8. Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9. Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	€ 300.755		
- oltre 12 mesi			
10. Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11. Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi			€ 66.947
- oltre 12 mesi			
12. Debiti tributari			
- entro 12 mesi	€ 116.170		€ 187.233
- oltre 12 mesi			
13. Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	€ 289.745		€ 243.863
- oltre 12 mesi			
14. Altri debiti			
- entro 12 mesi	€ 700.802		€ 326.629
- oltre 12 mesi			€ 105.815
Totale		€ 4.589.103	€ 3.396.520
<b>E RATEI E RISCONTI</b>			
- aggio sui prestiti			
- vari	€ 4.089	€ 4.089	€ 1.330
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>€ 8.867.575</b>	<b>€ 7.787.966</b>

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

CONTI D'ORDINE	CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
	PARZIALI	TOTALI	
I. Garanzie prestate	€ 11.250	€ 11.250	
II. Garanzie ricevute	€ 221.135	€ 221.135	€ 107.979
III. Beni altrui presso l'azienda	€ 1.261.970	€ 1.261.970	€ 1.032.285
IV. Beni dell'azienda presso terzi	€ -	€ -	€ -
V. Altri	€ 21.047	€ 21.047	€ 21.047
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>€ 1.515.402</b>	<b>€ 1.161.311</b>

		CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
		PARZIALI	TOTALI	
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		€ 7.980.150	€ 5.005.956
2	Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		-€ 52.551	-€ 66.281
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		€ 3.699	€ 1.700
5	Altri ricavi e proventi:		€ 1.885.769	€ 1.902.417



## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

	- vari	€ 1.885.590	€ 1.902.417
	- contributi in conto esercizio		
	- contributi in conto impianti	€ 179	
	<b><u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u></b>	<b>€ 9.817.067</b>	<b>€ 6.843.792</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 625.399	€ 472.026
7	Per servizi	€ 3.081.391	€ 1.071.237
8	Per godimento beni di terzi	€ 619.040	€ 535.219
9	Per il personale:	€ 4.278.981	€ 3.372.912
	a) Salari e stipendi	€ 3.001.879	€ 2.362.615
	b) Oneri sociali	€ 984.338	€ 768.925
	c) Trattamento di fine rapporto	€ 254.200	€ 209.261
	d) Trattamento di quiescenza e simili	€ -	€ -
	e) Altri costi	€ 38.564	€ 32.111
10	Ammortamenti e svalutazioni:	€ 365.108	€ 327.983
	a) Ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ 180.020	€ 137.239
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 175.088	€ 170.744
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ -	€ -
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 10.000	€ 20.000
11	Variazione delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-€ 32.872	-€ 21.359
12	Accantonamenti per rischi	€ -	€ -
13	Altri accantonamenti	€ -	€ -
14	Oneri diversi di gestione	€ 252.348	€ 259.499
	<b><u>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</u></b>	<b>€ 9.189.395</b>	<b>€ 6.017.517</b>
	<b><u>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</u></b>	<b>€ 627.672</b>	<b>€ 826.275</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15	Proventi da partecipazioni:	€ -	€ -
	- da imprese controllate	€ -	
	- da imprese collegate	€ -	

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

	- altri	€	-		
16	Altri proventi finanziari:			€	17.477
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			€	10.155
	1. da imprese controllate	€	-		
	2. da imprese collegate	€	-		
	3. da controllanti	€	-		
	4. altri	€	-		
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€	-		
	c) Da titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-		
	d) Proventi diversi dai precedenti:				
	1. da imprese controllate	€	-		
	2. da imprese collegate	€	-		
	3. da controllanti	€	-		
	4. altri	€	17.477	€	10.155
17	Interessi ed altri oneri finanziari:			€	101.805
	- verso imprese controllate	€	755		
	- verso imprese collegate	€	-		
	- verso controllanti	€	-		
	- verso altri	€	101.050	€	89.270
17bis	Utili e perdite su cambi			€	-
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17 bis)</b>			<b>-€</b>	<b>84.328</b>
					<b>79.115</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18	Rivalutazioni:			€	240.107
	a) di partecipazioni	€	240.107	€	189.358
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-	€	-
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-	€	-
19	Svalutazioni:			€	-
	a) di partecipazioni	€	-	€	-
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-		
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-		
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>			<b>€</b>	<b>240.107</b>
					<b>189.358</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20	Proventi straordinari:			€	19.391
	a) Plusvalenze da alienazioni	€	-	€	-
	b) Varie	€	19.391	€	2.037

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

21	Oneri straordinari:		€	14.020	€	8.232
	a) Minusvalenze alienazioni	€	-		€	-
	b) Varie	€	14.020		€	8.232
	<b><u>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (20-21)</u></b>			<b>€ 5.371</b>		<b>€ 6.195</b>
	<b><u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</u></b>			<b>€ 788.822</b>		<b>€ 930.323</b>
<b><u>22</u></b>	<b><u>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</u></b>			<b>€ 351.995</b>		<b>€ 450.527</b>
-	-					
-	Imposte correnti	€	351.034		€	455.168
-	Imposte differite	€	1.065		€	1.915
-	Imposte anticipate	-€	104		-€	6.556
-	-					
<b><u>23</u></b>	<b><u>UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO</u></b>			<b>€ 436.827</b>		<b>€ 479.796</b>

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Reg. Imp. 01372020386

### AMSEFC SPA

Sede in Via Fossato di Mortara, 80 – 44121 FERRARA (FE) Capitale sociale Euro 1.508.000 i.v.

## Nota integrativa al bilancio al 31/12/2008

### *Premessa*

La presente accompagna il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2008, del quale è parte integrante, che evidenzia un utile netto finale di €. 436.827.

Gli obiettivi economici prefissati sono pertanto stati raggiunti ed ampiamente superati nonostante i mutamenti avvenuti in ambito societario nel corso di questi ultimi anni con riflessi, anche negativi, più volte evidenziati nelle relazioni di accompagnamento allegate ai documenti ufficiali. Come è noto in ottemperanza alle disposizioni contenute nell'art. 13 della Legge Regione Emilia Romagna n° 19 del 29/07/2004, successivamente modificata con Legge Regionale 27/07/2005 n. 15, dopo 30 anni esatti di attività svolta unitariamente, con decorrenza 02/01/2006, AMSEFC S.p.a. ha provveduto alla separazione societaria dell'attività funebre. Da tale data pertanto è infatti operativa AMSEF S.r.l. che provvede all'erogazione dei soli servizi di onoranze, trasporti funebri, fioreria e prestazioni connesse, mentre AMSEFC S.p.a. continua ad occuparsi della gestione dei servizi istituzionali cimiteriali resi per conto del Comune di Ferrara.

La scelta giuridica effettuata è quella del Conferimento di ramo d'Azienda in Società di nuova costituzione, con partecipazione totalitaria di AMSEFC S.p.a..

Il conferimento è avvenuto in continuità dei valori contabili e fiscali della conferente.

In data 22/10/2007 il Consiglio Comunale di Ferrara con atto n° 107/20/78004, ha deliberato la cessione da HERA S.p.A e da HERA Ferrara S.r.l., società operativa controllata al 100% da HERA S.p.a., ad AMSEFC dei contratti di servizio relativi alla gestione dei Servizi Verde Pubblico, Disinfezione e Disinfestazione, mediante trasferimento dei rispettivi rami d'Azienda. L'affidamento ad AMSEFC, società in house del Comune di Ferrara, integrale proprietario delle azioni anche attraverso la società unipersonale Holding Ferrara Servizi S.r.l., totalmente partecipata, consente la riorganizzazione ed il miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza. L'atto di cessione, stipulato in data 26/11/2007, Repertorio n° 57617 Notaio Dottor Marco Bissi, ne ha previsto la decorrenza dal 01/12/2007.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Per consolidare le sinergie operative territoriali con altri Enti pubblici locali nell'ambito dei servizi pubblici gestiti "in house", l'Assemblea straordinaria del 15/11/2007 ha deliberato un aumento scindibile a pagamento del capitale sociale. La sottoscrizione delle nuove azioni è avvenuta da parte dei Comuni di Vigarano Mainarda e San Giovanni in Persiceto, rispettivamente in data 31/12/2007 e 14/01/2008.

Nell'esercizio 2007 l'Azienda ha aderito alla proposta presentata da Holding Ferrara Servizi S.r.l, in qualità di società controllante, esercitando l'opzione per l'applicazione del regime di tassazione di gruppo, il così detto Consolidato Fiscale Nazionale di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi.

Le modifiche apportate in sede di Bilancio d'Esercizio 2002 ai valori patrimoniali di conferimento, a seguito della trasformazione di AMSEFC da Azienda Speciale del Comune di Ferrara in Società per Azioni, avvenuta ai sensi e per gli effetti dell'art. 115 D. Lgs. N. 267 del 18/08/2000 in data 04/05/2001, ha coinvolto anche le risultanze del Bilancio 2008.

Sulla base delle valutazioni esposte nella relazione giurata presentata in data 3/10/2002, protocollo n. 8717, dall'esperto designato dal Presidente del Tribunale di Ferrara, accettate dal Consiglio di Amministrazione congiuntamente al Collegio Sindacale, si è provveduto a modificare gli importi degli elementi patrimoniali ad eccezione di quelli riguardanti i cespiti dismessi, in quanto regolarizzati con la dismissione stessa, delle rivalutazioni e svalutazioni di entità pari od inferiori a €. 5,16, poiché non contabilmente significative, nonché delle rettifiche di importi comunque contabilizzati nell'esercizio 2001.

Risulta importante segnalare come l'art. 115, più sopra richiamato, abbia stabilito l'esclusione dalla formazione del reddito imponibile dei maggiori valori iscritti in Bilancio, ammettendone il riconoscimento fiscale con la conseguente deducibilità dei maggiori ammortamenti e la loro rilevanza ai fini della determinazione della plusvalenza in caso di successiva cessione. Preme evidenziare inoltre, quanto indicato nella risoluzione n. 269 del 6/8/2002 dell'Agenzia delle Entrate, che ha riconosciuto la natura giuridica di Riserve di Capitale alle Riserve formate in sede di trasformazione.

Per una migliore lettura degli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico si rimanda alla relazione sulla Gestione che espone in forma descrittiva i rapporti societari, i fatti accaduti posteriormente alla chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione.

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle norme di Legge vigenti interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

Vengono di seguito fornite, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### *Criteri di formazione*

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice stesso, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Si segnala che in sede di redazione del Bilancio in unità di Euro, sono emerse differenze di arrotondamento a fronte della tenuta della contabilità con due cifre decimali. Si è ritenuto iscrivere dette differenze al Conto Economico alla voce E 20 "Oneri Straordinari" al punto b) "Varie". La rilevazione di tali arrotondamenti è stata effettuata extra contabilmente senza operare alcuna registrazione.

### *Criteri di valutazione*

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2008 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza temporale, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute, e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

### **Immobilizzazioni**

Come precedentemente esposto le Immobilizzazioni aziendali derivano anche dalle operazioni societarie effettuate nel corso degli esercizi.

Le valutazioni contabili effettuate nella determinazione degli ammortamenti tengono conto dell'operazione di trasformazione dell'Azienda avvenuta nel 2001, conseguente all'applicazione di una norma speciale, e secondo una procedura del tutto particolare, in cui sono richiamati aspetti propri degli istituti sia della trasformazione societaria sia del conferimento. Le disposizioni normative sono coerenti con la disciplina che regola in via ordinaria l'istituto della trasformazione societaria, tenendo conto tuttavia, della sostanziale diversità derivata dalla particolare normativa di riferimento, in quanto trattasi di costituita ex novo che è subentrata all'ente strumentale nei cui confronti il rapporto dell'ente locale non è assimilabile a quello esistente tra socio e società.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Pertanto l'azienda ha proceduto ad ammortizzare il valore patrimoniale definitivo di conferimento, ridefinendo le aliquote di ammortamento calcolate in base alla residua possibilità di utilizzazione, con riduzione alla metà per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio, al fine di tener conto, anche se forfetariamente, dell'effettivo periodo di utilizzo.

### *Immateriali*

Le Immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore patrimoniale definitivo di conferimento al netto delle quote di ammortamento maturate al 31/12/2001, per i beni "conferiti" dall'ex Azienda Speciale.

I beni acquistati successivamente, sono iscritti al costo di acquisizione ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati ed imputati direttamente alle singole voci. .

I beni acquisiti in relazione alla cessione dei rami d'azienda Verde Pubblico e D.D. sono contabilizzati in base al loro valore di cessione.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati in relazione alla vigente normativa in materia, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione.

Le altre categorie di beni immateriali sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata dei singoli contratti e dalla tipologia dei beni gestiti.

L'Azienda nell'esercizio 2003 ha iniziato un progetto di sviluppo di una nuova release del sistema informativo denominato SIGMA INFO il cui marchio è protetto da brevetto industriale di proprietà di AMSEFC S.p.a. Il progetto prevedeva la realizzazione di diversi moduli operativi, i cui costi sono stati capitalizzati in ottemperanza al principio contabile CNDC-CNR N. 24, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, come previsto dall'art. 2426 c.c. Con riferimento ai moduli TOF e PRO, ancora in fase di sviluppo al 31/12/2008, essendo mutate nel frattempo le condizioni di mercato, che ha dimostrato maggiore interesse nei confronti dei moduli già completati, si è ritenuto opportuno regolarizzare i costi precedentemente sostenuti, contabilizzati tra le Immobilizzazioni Immateriali in corso.

### *Materiali*

Le Immobilizzazioni materiali sono iscritte al valore patrimoniale definitivo di conferimento al netto delle quote di ammortamento maturate al 31/12/2001, per i beni "conferiti" dall'ex Azienda Speciale. I beni acquisiti in relazione alla cessione dei rami d'azienda Verde Pubblico e D.D. sono contabilizzati in base al loro valore di cessione.

I beni acquistati successivamente, sono iscritti al costo di acquisizione ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati ed imputati direttamente alle singole voci.

Nel valore di iscrizione in bilancio delle nuove acquisizioni si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo delle immobilizzazioni, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, con riduzione alla metà per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio al fine di tener conto, anche se forfetariamente, dell'effettivo periodo di utilizzo.

In relazione a quanto sopra esposto, le valutazioni effettuate, che tengono conto di piani di ammortamento a quote costanti, così come previsto dalla normativa di riferimento, risultano essere le seguenti :

Terreni e fabbricati: anni 45  
Costruzioni leggere : anni 11  
Impianti e macchinari: anni 11  
Impianti di allarme ed antincendio : anni 4  
Attrezzature: anni 6  
Mobili e arredi: anni 9  
Apparecchiature elettroniche: anni 6  
Autovetture: anni 7  
Autocarri e rimorchi: anni 7  
Escavatori e pale: anni 10  
Autofurgoni: anni 6  
Rete di Distribuzione B.T.: anni 13

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito Fondo Svalutazione Crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e le peculiarità derivate dalla clientela gestita.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.



## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, adottando il criterio del costo medio ponderato di acquisto che offre le maggiori garanzie di affidabilità.

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio dello stato di avanzamento.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate con il metodo del patrimonio netto integrale .

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 21.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Non si è proceduto nell'esercizio 2008 alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, tenuto conto delle modifiche legislative intervenute in materia, a seguito dell'applicazione della Legge 17/12/2006 N° 296. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà o del diritto, che normalmente si identifica con la consegna, spedizione o sottoscrizione del relativo atto. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### **Imposte**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente. Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito a costi o ricavi secondo criteri civilistici ed il valore attribuito ai fini fiscali applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti. Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce "Fondo per Imposte anche differite"; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce "Imposte anticipate".

### **Abrogazione delle interferenze fiscali**

Nel rispetto del principio enunciato nell'art. 6 lettera a) della legge 366/2001, con Decreto Legislativo n. 6/2003 recante la riforma del diritto societario, è stato abrogato il secondo comma dell'art. 2426 che consentiva di effettuare rettifiche di valore ed accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie.

La Società non ha comunque effettuato negli esercizi precedenti accantonamenti e rettifiche di valore privi di giustificazione civilistica, pertanto non si sono resi necessari interventi.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### *Dati sull'occupazione*

Nel corso dell'esercizio 2008 il numero medio dei dipendenti suddivisi per categoria è risultato il seguente:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	4	3	+1
Quadri	6,58	7	-0,42
Impiegati	39,21	33,29	+5,92
Operai	54,57	44,17	+10,40
Altri			
<b>TOTALE</b>	<b>104,36</b>	<b>87,46</b>	<b>+16,90</b>

Il dato tiene conto anche del personale dedicato alle nuove attività Verde pubblico, Disinfezione e Disinfestazione gestite dall'Azienda dal 01/12/2007.

I contratti collettivi nazionali di lavoro applicati al personale risultano i seguenti:

- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dipendenti delle Imprese Pubbliche del Settore Funerario;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Dirigenti delle Imprese aderenti alle associazioni della Confederazione nazionale dei Servizi;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dei Servizi Ambientali e Territoriali.

### **ATTIVITA'**

#### **A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Non vi sono nell'esercizio 2008 crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

#### **B) Immobilizzazioni**

Di seguito si elencano i movimenti analitici delle immobilizzazioni:

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

*I. Immobilizzazioni immateriali***Costi di Impianto e Ampliamento**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€.0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€ . 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ 0</b>

**Costi di Ricerca di sviluppo e di Pubblicità**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	+ € 83.629
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-€ . 57.719
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€ . 25.910</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Conferimento Ramo Azienda	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € . 16.726
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ . 9.184</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Come precedentemente esposto nella parte della presente Nota Integrativa che esplicita i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio relative alle Immobilizzazioni Immateriali - **Costi di Ricerca, di sviluppo e pubblicità, gli importi capitalizzati derivano dalla realizzazione dei moduli operativi, della nuova release del Sistema Informativo SIGMA INFO, completati.**  
 L'ammortamento ha durata quinquennale.

**Diritti, Brevetti industriali, Software**

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€ 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Conferimento Ramo Azienda	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ 0</b>

**Concessioni, Licenze, Marchi**

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 73.610
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- € 71.091
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€ 2.519</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ € 14.403
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Regolarizzi dell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- € 9.377

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 7.545</b>
----------------------------	-----------------

**Costi di Avviamento**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€ 0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€ 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ 0</b>

**Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€. 25.003
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 25.003</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ €. 2.754
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Regolarizzi contabili	- €. 25.003
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 2.754</b>

L'importo evidenziato nelle Immobilizzazioni Immateriali in Corso alla data di chiusura dell'esercizio, derivano dalla capitalizzazione delle spese tecniche sostenute per la messa a norma degli impianti elettrici del fabbricato comunale adibito a Sede aziendale.

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Al termine dell'esercizio si è provveduto inoltre alla regolarizzazione contabile dei costi residui collegati alla realizzazione delle nuova release del programma gestionale SIGMA INFO.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Importo
Costo storico	€. 3.372.321
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- €. 526.438
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 2.845.883</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ €. 179.288
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- €. 153.917
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 2.871.254</b>

*II. Immobilizzazioni materiali***Terreni e fabbricati**

Descrizione	Importo
Costo storico	+ €. 737.674
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- €. 54.519
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 683.155</b>
Acquisizione dell'esercizio	€. 41.945
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- €. 15.038

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 710.062</b>
----------------------------	-------------------

**Impianti e macchinari**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€. 181.072
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- €. 69.691
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 111.381</b>
Acquisizione dell'esercizio	€. 12.829
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- €. 16.517
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 107.693</b>

**Attrezzature industriali e commerciali**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€. 264.654
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-€. 175.057
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 89.597</b>
Acquisizione dell'esercizio	€. 78.741
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio/Rettifiche ai fondi ammortamento	
Cessioni dell'esercizio	- €. 848
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- €. 34.333
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 133.157</b>



**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

**Altri beni**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€. 824.606
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	- €. 443.444
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 381.162</b>
Acquisizione dell'esercizio	€. 94.344
Rivalutazione monetaria	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	- €. 1.483
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- €. 109.200
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 364.823</b>

## Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico	€. 0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>€. 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	+ €. 2.312
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Acquisto Ramo Azienda Verde – D.D.	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€. 2.312</b>

L'importo evidenziato nelle Immobilizzazioni Materiali in Corso, si riferiscono dalla capitalizzazione delle spese sostenute per gli impianti di irrigazione dei Cimiteri della Certosa, 1° e 2° Gran Claustro e Quacchio, in corso di realizzazione al 31/12/2008.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### III. Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Imprese controllate	€ 298.729	€ 88.408		€ 387.137
Imprese collegate	€ 226.379	€ 20.989		€ 247.368
Imprese controllanti				
Altre imprese				
<b>TOTALE</b>	<b>€ 525.108</b>	<b>€ 109.397</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 634.505</b>

Come previsto dall'art. 2426 c.c., n° 4, gli incrementi sopra esposti rappresentano le variazioni del Patrimonio netto delle società partecipate avvenute nell'esercizio 2008.

#### Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato estero	Capitale Sociale	Utile Esercizio 2008	Patrimonio Netto al 31/12/2008	% di possesso	Valore di bilancio
AMSEF S.r.l	FERRARA	113.000	219.118	387.137	100	387.137

Come precedentemente esposto AMSEF S.r.l. con Sede in Ferrara, Via Fossato di Mortara, 80 ha iniziato la propria attività in data 02/01/2006.

I valori sopra esposti sono desunti dal progetto di Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 09/03/2009.

#### Imprese collegate

Denominazione	Città o Stato estero	Capitale Sociale	Utile Esercizio 2008	Patrimonio Netto al 31/12/2008	% di possesso	Valore di bilancio
ASER S.r.l	RAVENNA	€ 675.000	€ 63.602	€ 749.599	33	247.368

ASER S.r.l. con Sede in Ravenna Via Aldo Bozzi,103 si è costituita in data 09/06/2006. La Società ha provveduto ad acquisire, con effetto dal 01/07/2006, da HERA RAVENNA S.r.l. il ramo d'Azienda dell'attività funebre. Nell'esercizio 2007, a far data da 01/01/2007, con atto Notaio Valerio Visco di Ravenna del 22/12/2006 repertorio n° 34076, la Società ha ulteriormente allargato il proprio bacino d'utenza mediante l'acquisizione da Hera Imola Faenza S.r.l. dell'attività funebre.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

I valori sopra esposti sono desunti dal progetto di Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 05/03/2009.

### Incrementi

	<b>Importo Partecipazione</b>	<b>Svalutazioni 2008</b>	<b>Rivalutazioni 2008</b>	<b>Importo al 31/12/2008</b>
Imprese controllate	€ 298.729		€ 88.408	€ 387.137
Imprese collegate	€ 226.379		€ 20.989	€ 247.368
Totale	€ 525.108		€ 109.397	€ 634.505

Per l'ulteriore analisi delle rivalutazioni eseguite, si rimanda alla voce di Bilancio "Rettifiche di valore di attività finanziarie: rivalutazioni".

### Crediti – Verso Altri

Nulla da segnalare.

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
€ 1.643.224	€ 1.662.903	- € 19.679

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa, con ulteriore ed approfondita verifica del calcolo del costo medio ponderato del periodo in esame.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

#### II. Crediti

<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>Variazioni</b>
€ 2.140.712	€ 1.301.650	+ € 839.062

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
<b>Verso clienti</b>	€ 1.814.204			<b>€ 1.814.204</b>
Verso imprese controllate	€ 30			<b>€ 30</b>
Verso imprese collegate				
Verso controllanti	€ 7.861			<b>€ 7.861</b>
Crediti Tributari	€ 54.201	€ 6.831		<b>€ 61.032</b>
Imposte anticipate	€ 8.351	€ 2.308		<b>€ 10.659</b>
Verso altri	€ 237.213	€ 9.713		<b>€ 246.826</b>
<b>Totali</b>	<b>€ 2.121.860</b>	<b>€ 18.852</b>		<b>€ 2.140.712</b>

I crediti verso clienti sopraccitati rappresentano il corrispettivo per i servizi svolti dall'Azienda nei confronti di privati, Enti pubblici ed Aziende, mentre i crediti tributari contengono il credito di imposta vantato dalla ex controllata FUN.IT S.r.l nei confronti dello Stato, ceduto in fase di liquidazione nell'esercizio 2006 ad AMSEFC S.p.A..

**IMPOSTE ANTICIPATE**

I crediti per imposte anticipate dovute a differenze temporanee deducibili risultano essere i seguenti:

Saldo iniziale	<b>€ 10.555</b>
Incremento dell'anno	<b>€ 4.121</b>
Utilizzo dell'anno	€ 4.017
<b>Saldo finale</b>	<b>€ 10.659</b>

I regolarizzi derivano dall'annullamento di imposte anticipate per equiparare i valori a quelli fiscalmente ammessi in deduzione.

Per una ulteriore analisi si rimanda alla parte della presente nota relativa alle Imposte dell'esercizio.

**ALTRI CREDITI**

I crediti verso altri, al 31/12/2008, pari a € 246925 sono così costituiti:

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Descrizione	Importo
Crediti verso personale	€ 1.695
Cassa interna	€ 6.623
Cauzioni attive	€ 9.313
Crediti verso liquidatore	€ 400
Credito verso INPS per TFR versato al Fondo di Tesoreria	€ 217.032
Crediti vari verso terzi, Stato ed Enti vari	€ 9.86
Crediti verso INAIL rimborsi indennità infortuni	€ 1.807
Credito per ritenute condomini	€ 192
<b>Totali</b>	<b>€ 246.925</b>

Per l'approfondimento del Credito INPS per il TFR versato all'apposito Fondo di Tesoreria, si rimanda alla parte della presente Relazione di analisi dei Debiti .

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile
Saldo al 31/12/2007	€ 59.891
Utilizzo nell'esercizio	- € 8.273
Accantonamento esercizio	+ € 10.000
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ 61.616</b>

Lo stato di avanzamento del complesso iter procedurale collegato alla pronuncia della decadenza della concessione cimiteriale, in applicazione all'art. 96 del Regolamento Comunale di Polizia Mortuaria, nonché l'analisi della situazione delle pratiche trasmesse al legale per il recupero del credito, ha consigliato il prudenziale accantonamento al fondo.

*IV. Disponibilità liquide*

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variations
€ 223.962	€ 116.930	+ € 107.032

Descrizione	31/12/08	31/12/07
Depositi bancari e postali	€ 219.115	€ 115.926
Assegni	€ 3.676	€ 284
Denaro e altri valori in cassa	€ 1.171	€ 720

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

<b>Totali</b>	<b>€ 223.962</b>	<b>€ 116.930</b>
---------------	------------------	------------------

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/08	Saldo al 31/12/07	Variazioni
€ 16.388	€ 16.765	- € 377

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	
Contratti che vincolano l'azienda oltre l'anno	€ 8.457
Tasse automobilistiche	€ 214
Polizze assicurative	€ 100
Permessi ZTL	€ 179
<b>T O T A L E</b>	<b>€ 8.950</b>
<b>COSTI ANTICIPATI</b>	
Canoni noleggio automezzi	€ 7.438
<b>T O T A L E</b>	<b>€ 7.438</b>

**Passività****A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 2.564.883	€ 2.538.433	€ 26.450

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Capitale Sociale	€ 1.501.350	€ 6.650		€ 1.508.000
Riserva da sovrapprezzo az.	€ 680	€ 3.350		€ 4.030
Riserve da rivalutazione ex art.115 – D. Lgs. n. 267/00	€ 240.201			€ 240.201
Riserva legale	€ 192.167	€ 23.989		€ 216.156
Riserva azioni proprie in portafoglio				
Riserve statutarie	€ 124.239	€ 23.990		€ 148.229
Altre riserve				
Riserva straordinaria		€ 11.439		€ 11.439
Versamenti in conto capitale				

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Versamenti conto copertura perdita				
Riserva contributi in conto capitale art. 55 T.U.				
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)				
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				

Riserva per conversione in Euro				
Altre- Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni				
Altre- Riserve per arrotondamento €.		€ 1		€1
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utili (perdita) dell'esercizio	€ 479.796		€ 42.969	€ 436.827
<b>Totali</b>	<b>€ 2.538.433</b>	<b>€ 69.419</b>	<b>€ 42.969</b>	<b>€ 2.564.883</b>

Il capitale sociale al 31/12/2008 è così composto.

<b>Azioni/Quote</b>	<b>Numero</b>	<b>Valore nominale in Euro</b>
Ordinarie	30.160	50
Privilegiate		
Voto limitato		
Prest. Accessorie		
Godimento		
Favore prestatori di lavoro		
Altre		
Quote		
<b>Totale</b>	<b>30.160</b>	<b>50</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Come indicato nella parte introduttiva della presente Nota, l'Assemblea Straordinaria di AMSEFC S.p.A ha deliberato in data 15/11/2007 un aumento scindibile a pagamento del capitale sociale di €. 13.300, corrispondente a n° 266 azioni ordinarie da €. 50,00 ciascuna, con sovrapprezzo di totali €. 6.700 pari ad €. 25,188 per azione e la rinuncia al diritto di opzione spettante agli azionisti. Al termine dell'esercizio 2008 si evidenzia il versamento da parte del Comune di Vigarano Mainarda per la sottoscrizione di n° 26 azioni ed dal Comune di San Giovanni in Persiceto per n° 133 azioni. Come previsto nell'atto sopra riportato l'aumento di capitale si intende attuato per la parte effettivamente sottoscritta, entro i termini ivi previsti.

In conformità a quanto disposto dall'art. n. 2427 c.c. comma 7bis, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

**a) RISERVE DI CAPITALE**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	Quota disponibile	<b>Utilizzazione Esercizi Precedenti</b>
Riserva sopraprezzo azioni	€. 4.030	A-B-C	€. 4.030	€. 0
Riserva di rivalutazione ex art. 115-D. Lgs. n. 267/00	€. 240.201	A-B-C	€. 240.201	€. 0
<b>Totale</b>	<b>€.244.231</b>		<b>€.244.231</b>	<b>€.0</b>

**b) RISERVE DI UTILI**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	Quota disponibile	<b>Utilizzazione Esercizi Precedenti</b>
Riserva legale	€ 216.156	B	€ 216.156	€.0
Riserva statutaria	€ 148.229	B	€ 148.229	€.0
Riserva straordinaria	€. 11.439	A/B/C	€. 11.439	€.0
<b>Totale</b>	<b>€. 375.824</b>		<b>€. 375.824</b>	



**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Legenda:

- A- per aumento di capitale
- B- per copertura perdite
- C- per distribuzione ai soci

In merito alla posta “Riserva di rivalutazione ex art. 115- D.Lgs n. 267/2000”, preme evidenziare quanto indicato nella Risoluzione n. 269 del 06/08/2002 dell’Agenzia delle Entrate, che ha riconosciuto la natura giuridica di riserva di capitale alle riserve costituite in sede di trasformazione di aziende speciali in società per azioni ai sensi dell’articolo 115 del Decreto Legislativo n. 267/2000 “Testo Unico delle Leggi sull’ordinamento degli Enti Locali”.

**B) Fondi per rischi e oneri**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 68.212	€ 69.292	+ € 1.080

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte anche differite	€ 2.360	€ 502		€ 2.862
Altri	€ 66.932		- € 1.582	€ 65.350
<b>Totali</b>	<b>€ 69.292</b>	<b>€ 502</b>	<b>- € 1.582</b>	<b>€ 68.212</b>

Di seguito si evidenzia l’analisi del Fondo Imposte:

**FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE**

Descrizione	
Saldo iniziale	€ 2.360
Utilizzo nell’esercizio	- € 1.797
Regolarizzo dell’esercizio	- € 563
Accantonamento esercizio	€ 2.862
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>€ 2.862</b>

Per l’ulteriore analisi si rimanda alla parte della presente Nota relativa alle Imposte.

La voce “Altri fondi”, al 31/12/2008, pari a €. 65350, risulta così composta:

Fondo manutenzioni e Riparazioni	€. 59.172
Fondo spese future	€. 6.178
Fondo Accertamenti Legali in corso	€. 0
Fondo Rinnovamento e Miglioramento	€. 0
<b>Totale</b>	<b>€. 65.350</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 1.641.288	€ 1.782.391	- € 141.103

La variazione del fondo accantonato al 31/12/2008 è così costituita:

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	€ 45.014
Decremento per utilizzo dell'esercizio	- € 186.117
<b>Totale</b>	<b>- € 141.103</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'importo maturato al 31/12/2006 dal personale dipendente, ricalcolato a seguito delle novità normative introdotte dalla Legge Finanziaria 2007.

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 4.589.103	€ 3.396.520	+ € 1.192.583

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa :

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso banche	€ 474.837			€ 474.837
Debiti verso altri finanziatori	€ 140.402	€ 1.109.900		€ 1.250.302
Acconti				
Debiti verso fornitori	€ 1.456.492			€ 1.456.592
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate	€ 300.755			€ 300.755
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	€ 116.170			€ 116.170
Debiti verso istituti di previdenza	€ 289.745			€ 289.745
Altri debiti	€ 700.802			€ 700.802

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

<b>Totali</b>	<b>€ 3.479.203</b>	<b>€ 1.109.900</b>	<b>€ 4.589.103</b>
---------------	--------------------	--------------------	--------------------

Di seguito si evidenzia l'analisi della voce Altri debiti :

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Verso personale	€ 221.298
Verso terzi	€ 78.862
Verso utenti da rimborsare	€ 4.429
Debiti per depositi cauzionali di terzi	€ 27.317
Debiti per IVA a debito in attesa di esigibilità	€ 151.863
Debiti TFR Fondo di Tesoreria INPS	€ 217.033
<b>Totale</b>	<b>€ 700.802</b>

I “Debiti verso fornitori” sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce “Debiti tributari”, invece, accoglie solo le passività per imposte certe e determinate nei confronti dell'Erario. Sono iscritti in questa voce debiti per versamenti relativi al mese di dicembre 2008 e per IRAP dell'esercizio. La posta “Debiti verso Finanziatori “ rappresenta l'importo delle quote capitale del mutuo contratto presso la Cassa Depositi e Presiti per la realizzazione dell'Ara Crematoria nel Cimitero della Certosa di Ferrara. Comprende inoltre il debito contratto con la Cassa di Risparmio di Ferrara per l'assunzione di un mutuo chirografario di durata decennale richiesto per la realizzazione del secondo impianto di cremazione, da affiancare al precedente, tenuto conto che nel progetto iniziale erano già previste le opere murarie necessarie all'alloggiamento dello stesso.

Inoltre, al fine di recuperare ulteriori spazi per la sepoltura, utilizzando gli edifici situati all'interno dei Claustri siti nel Cimitero della Certosa, attualmente adibiti a zone servizi del personale dipendente, nel corso dell'esercizio 2007 si è provveduto all'acquisizione del fabbricato e dell'area adiacente a quella di Via Guarini già di proprietà aziendale. L'investimento è stato finanziato attraverso l'accensione di un mutuo ipotecario fondiario decennale erogato anch'esso dalla Cassa di Risparmio di Ferrara.

Come è noto ai sensi dell'art. 1 c. 755 e seguenti della Legge 27/12/2006 n° 296, il TFR maturato dall'01/01/2007 nelle imprese con un numero di dipendenti superiore a 50, deve essere versato mensilmente dall'Azienda in alternativa o ad un Fondo pensione o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

Considerata la gestione del Fondo di Tesoreria che prevede la liquidazione ed il pagamento del TFR al dipendente effettuati direttamente dall'Azienda, anche per la quota parte versata al Fondo, successivamente compensata nel mese di erogazione con i contributi dovuti all'INPS nello stesso mese, per una maggiore trasparenza contabile, AMSEFC ha ritenuto opportuno evidenziare tali operazioni in un apposita voce tra “Altri debiti”, che trova corrispondenza per il medesimo importo nella voce “Altri crediti “ del presente Bilancio d'esercizio.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

### E) Ratei, risconti passivi

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 4.089	€ 1.330	+ € 2.759

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Fatture per contratti manutenzione verde	€ 297
Fatture per interessi attivi su rateizzazioni	€ 198
Fatture per contributi rottamazione	€ 2.321
Fatture per depositi temporanei manufatti cimiteriali	€ 1.273
<b>Totale</b>	<b>€ 4.089</b>

### Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Beni in comodato d'uso gratuito	€ 770.905	€ 766.392	+€ 4.513
Beni di terzi a noleggio	€ 490.035	€ 265.893	+ € 224.142
Beni strumentali detraibili	€ 21.047	€ 21.047	
Polizze fidejussorie di terzi	€ 221.135	€ 107.979	+€ 113.156
Beni di terzi	€ 1.030		+ € 1.030
Garanzie di terzi	€ 11.250		+€ 11.250
<b>Totali</b>	<b>€ 1.515.402</b>	<b>€ 1.161.311</b>	<b>+ € 354.091</b>

Dei sopraelencati Conti d'ordine specifichiamo quelli relativi a :

- Comune di Ferrara € 756.661
- altri € 758.741

Le polizze fideiussorie di terzi, contabilizzate, si riferiscono a contratti relativi a lavori di costruzione e manutenzione dei cimiteri. Sono evidenziate inoltre le fideiussioni inerenti a vari contratti di acquisto di beni e servizi.

### Conto economico

#### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 9.817.067	€ 6.843.792	+ € 2.973.275

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	€ 7.980.150	€ 5.005.95	+ € 2.974.194
Variazioni rimanenze prodotti	- € 52.551	- € 66.281	+ € 13.730
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	€ 3.699	€ 1.700	+ € 1.999
Altri ricavi e proventi	€ 1.885.769	€ 1.902.417	- € 6.648
<b>Totali</b>	<b>€ 9.817.067</b>	<b>€ 6.843.792</b>	<b>+ 2.973.275</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione. Si ritiene opportuno segnalare come la voce A5 del Conto Economico contenga i ricavi derivanti dall'applicazione dei contratti di servizio attualmente in essere, che regolamentano i rapporti tra l'Azienda e le società controllate e collegate, circa la conduzione e gestione dell'attività societaria. La stessa voce contiene inoltre il corrispettivo di € 260.000 corrisposto nell'esercizio dal Comune di Ferrara all'Azienda per i servizi cimiteriali istituzionali resi. I corrispettivi derivanti dall'applicazione dei nuovi contratti di servizio delle nuove attività gestite a far data dal 01/12/2007, per le caratteristiche proprie, trovano collocazione al conto "Ricavi da vendite e prestazioni" del presente Bilancio d'esercizio.

La consistente variazione economica rilevata rispetto all'esercizio precedente deriva dalla gestione dei nuovi servizi Verde pubblico e D.D affidati ad AMSEFC S.p.a in data 01/12/2007.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

Categoria	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Settore Cimiteriale – Ill.elett.vot.	€ 4.887.821	€ 4.672.846	+ € 214.975
Settore Verde	<b>€ 2.196.850</b>	€ 157.568	+ 2.039.282
Settore Disinfezione-Disinfestazione	€ 747.843	€ 46.584	+ 701.259
Settore Amministrativo	€ 147.636	€ 128.958	+ 18.678
<b>Totali</b>	<b>€ 7.980.150</b>	<b>€ 5.005.956</b>	<b>€ 2.974.194</b>

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia		<b>€ 7.980.150</b>	<b>€ 7.980.150</b>
Estero			
<b>Totali</b>		<b>€ 7.980.150</b>	<b>€ 7.980.150</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 9.189.395	€ 6.017.517	+ € 3.171.878

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	€ 625.399	€ 472.026	+ € 153.373
Servizi	€ 3.081.391	€ 1.071.237	+ € 2.010.154
Godimento di beni di terzi	€ 619.040	€ 535.219	+ € 83.821
Salari e stipendi	€ 3.001.879	€ 2.362.615	+ € 639.264
Oneri sociali	€ 984.338	€ 768.925	+ € 215.413
Trattamento di fine rapporto	€ 254.200	€ 209.261	+ € 44.939
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	€ 38.564	€ 32.111	+ € 6.453
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 180.020	€ 137.239	+ € 42.781
Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 175.088	€ 170.744	+ € 4.344
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	€ 10.000	€ 0.000	- € 10.000
Variazione rimanenze materie prime	- € 32.872	- € 2.359	- € 11.513
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	€ 252.348	€ 259.499	- € 7.151
<b>Totali</b>	<b>€ 9.189.395</b>	<b>€ 6.017.517</b>	<b>+ € 3.171.878</b>

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

**Costo per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo per ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi.

**Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si richiama quanto indicato nella parte della presente nota relativa alle Immobilizzazioni. Si precisa pertanto che gli stessi sono stati calcolati tenendo conto degli importi derivanti dalla perizia presentata nell'esercizio 2002 dalla Dottoressa Susanna Giuriatti, in relazione alla vita utile dei cespiti.

## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Non sono previste nel Bilancio d'esercizio svalutazioni di immobilizzazioni.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'accantonamento effettuato deriva da una attenta analisi dell'esigibilità dei crediti a fine esercizio.

### Accantonamento per rischi

Non sono previsti nel presente Bilancio d'Esercizio accantonamenti per rischi ed oneri.

### Altri accantonamenti

Nulla da segnalare.

### Oneri diversi di gestione

Questa posta comprende tutti i costi non riconducibili ad una delle specifiche classi precedenti. Comprende inoltre la regolarizzazione contabile di alcune spese sostenute per la realizzazione della nuova release del programma gestionale SIGMA INFO.

## C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
- € 84.328	- € 79.115	- € 5.213

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Da partecipazioni			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	+ € 17.477	+ € 10.55	+ € 7.322
Interessi e altri oneri finanziari	- € 101.805	- € 99.270	- € 12.535
Utili e Perdite su cambi			
<b>Totali</b>	<b>- € 84.328</b>	<b>- € 79.115</b>	<b>- € 5.213</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				€ 15.955	€ 15.95
Interessi da clienti				€ 1.522	€ 1.522
Interessi su finanziamenti					
Altri proventi					
Utili su cambi					
<b>Totali</b>				<b>€ 17.477</b>	<b>€ 17.477</b>

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi verso imprese controllate		€ 755			€ 755
Interessi su obbligazioni					
Interessi bancari				€ 16.204	€ 16.204
Interessi per rateizzazione imposte sul reddito ecc.					
Interessi breve credito				€ 43	€ 43
Interessi controllanti					
Interessi su mutui				€ 84.803	€ 84.803
Ammortamento disagio di emissione obbligazioni					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Perdite su cambi					
<b>Totali</b>		<b>€ 755</b>		<b>€ 101.050</b>	<b>€ 101.805</b>

Tra gli interessi e gli oneri finanziari sono imputate le quote di interesse relative ai mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e la Cassa di Risparmio di Ferrara per la realizzazione dell'Ara Crematoria, del secondo impianto di cremazione presso il Cimitero della Certosa e per l'acquisto di un fabbricato ed area siti in Via Borso da adibire a zona impianti e servizi.

Sono inoltre contabilizzati gli interessi passivi per la quota di competenza dell'esercizio, da corrispondere ad AMSEF S.r.l. per l'erogazione di un prestito finanziario fruttifero richiesto dall'Azienda alla controllata.



**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 240.107	€ 189.358	+ € 50.749

**Rivalutazioni**

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Di partecipazioni	€ 240.107	€ 189.358	+ € 50.749
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totali</b>	<b>€ 240.107</b>	<b>€ 189.358</b>	<b>+ € 50.749</b>

Al 31/12/2008 sono evidenziate le rivalutazioni delle partecipazioni iscritte tra le Immobilizzazioni Finanziarie del Bilancio derivanti dall'applicazione del metodo del Patrimonio Netto, in applicazione al Principio contabile n° 21.

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totali</b>			

Nulla da segnalare.

**E) Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 5.371	- € 6.195	+ € 11.566

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	VARIAZIONI
Plusvalenze da alienazioni			
Sopravvenienze attive	€ 19.391	€ 2.037	+ € 17.354
Arrotondamento €. Bilancio			
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 19.391</b>	<b>€ 2.037</b>	<b>+ € 17.354</b>
Minusvalenze			
Sopravvenienze passive straordinarie	€ 14.020	€ 8.232	+ € 5.788
Arrotondamento €. Bilancio			
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 14.020</b>	<b>€ 8.232</b>	<b>+ € 5.788</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Gli oneri straordinari rappresentati in bilancio derivano in massima parte da penalità collegate a sinistri e sanzioni amministrative pagate dall'azienda. Alcuni costi sostenuti per sinistri trovano corrispondenza tra i proventi alla voce "Sopravvenienze attive". Nello stesso conto è presente il regolarizzo di parte del "Fondo per imposte anche differite", per il venir meno del presupposto iniziale.

**Imposte sul reddito d'esercizio**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ . 351.995	€ . 450.527	-€ 98.532

DESCRIZIONE	IRES	IRAP	TOTALE
<b>Imposte correnti</b>	+ € 162.775	+ € . 188.259	€ . 351.034
<b>Utilizzo imposte anticipate</b>	+ € . 3.801	+ € . 216	+ € . 4.017
<b>Utilizzo imposte differite</b>	- € . 1.797		- € . 1.797
<b>Imposte anticipate dell'esercizio</b>	- € . 4.121		- € . 4.121
<b>Imposte differite dell'esercizio</b>	+€ . 2.862		+€ . 2.862
<b>Totale</b>	<b>€ . 163.520</b>	<b>€ . 188.475</b>	<b>€ . 351.995</b>

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e le imposte di competenza:

IRES	VALORE	ALIQUOTA	IMPOSTE
Risultato ante imposte	€ . 788.823		
Differenze Permanenti	- € . 175.380		
Deduzione IRAP 10%	-€ . 18.826		
Onere Fiscale Teorico	€ . 594.617	27,50%	€ . 163.520
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri	- € . 10.408		
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	+ € . 14.987		
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti	+ € . 6.536		
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	- € . 13.821		
Imponibile fiscale	€ . 591.911	27,50%	€ . 162.775

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

<b>IRAP</b>	<b>VALORE</b>	<b>ALIQUOTA</b>	<b>IMPOSTE</b>
Risultato ante imposte	€. 4.916.652		
Differenze Permanenti	€. 131.794		
Deduzioni	- €. 215.754		
Onere Fiscale Teorico	€. 4.832.692	3,90%	€. 188.475
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri			
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri			
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti			
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	- €. 5.547		
Imponibile fiscale	€. 4.827.145	3,90%	€. 188.259

**IMPOSTE DIFFERITE ED ANTICIPATE*****INFORMATIVA DI DETTAGLIO***

<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	2007 IRES	2007 IRAP	2008 IRES	2008 IRAP
<b>Utilizzi</b>				
Manutenzione straordinaria				
Interessi di mora				
Spese di rappresentanza	€. 204	€. 25	€. 67	€. 9
Operazioni gratuite	€. 1.155	€. 136	€. 1.458	€. 207
Sponsorizzazioni	€. 990	€. 128		
Svalutazione crediti			€. 2.276	
Accantonamenti				
Imposte varie	€. 142	€. 18		
Erogazioni benefiche- Liberalità				
<b>Totale</b>	<b>€. 2.491</b>	<b>€. 307</b>	<b>€. 3.801</b>	<b>€. 216</b>
Aliquota applicata	33%	4,25%	27,50%	3,90%
<b>Accantonamenti</b>				
Imposte e tasse			€. 63	
Spese di rappresentanza	€. 49	€. 7		
Operazioni gratuite	€. 3.785	€. 536		
Svalutazione crediti	€. 4.977		€. 381	
Stampa e Propaganda			€. 3.458	
Deduzione 10% IRAP			€. 219	
<b>Totale</b>	<b>€. 8.811</b>	<b>€. 543</b>	<b>€. 4.121</b>	

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,50%	3,90%
--------------------	--------	-------	--------	-------

<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	2007 IRES	2007 IRAP	2008 IRES	2008 IRAP
<b>Utilizzi</b>				
Plusvalenze	€ . 394	€ . 51		
Interessi attivi				
Partecipazioni			€ . 1.797	
<b>Totale</b>	<b>€ . 394</b>	<b>€ . 51</b>	<b>€ . 1.797</b>	
Aliquota applicata	33%	4,25%	27,50%	3.90%
<b>Accantonamenti</b>				
Partecipazioni	€ . 2.360		€ . 2.862	
<b>Totale</b>	<b>€ . 2.360</b>	<b>€ . 0</b>	<b>€ . 2.862</b>	<b>€ . 0</b>
Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,50%	3,90%

Come si evince dai prospetti sopra esposti le imposte anticipate contabilizzate in bilancio non derivano da perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Si precisa che i valori esposti per le imposte anticipate, tengono conto della variazione nelle aliquote IRES ed IRAP per gli esercizi futuri.

Ai sensi dell'art. 6 del D.L. 29/11/2008 n° 185 convertito in Legge 28/01/2009 n° 2 l'Azienda ha provveduto alla determinazione della deduzione forfetaria dall'imponibile IRES del 10% dell'IRAP dovuta. Considerato il richiamo della norma all'art. 99 del TUIR e la recente pronuncia dell'Agenzia delle Entrate in sede di incontro con la stampa specializzata, la deduzione è avvenuta applicando il criterio di cassa. Ciò ha comportato l'emersione di un differimento delle imposte per l'importo del saldo IRAP dell'esercizio 2008.

**Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	<b>€ 42.000</b>
Collegio Sindacale	<b>€ 28.765</b>

## **BILANCIO AL 31/12/2008**

**AMSEFC S.P.A.**  
**C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386**  
**Rea 116106**  
**Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.**  
**Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.**

**SEDE Via Fossato di Mortara 80**  
**44121 FERRARA (FE)**

AMSEFC S.p.A è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Holding Ferrara Servizi S.r.l., pertanto, in applicazione alle disposizioni contenute all'art. 2497 bis c.c., si riportano di seguito i dati del Bilancio di Esercizio della Società chiuso al 31/12/2007.

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

**HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.**  
 Societa' unipersonale

Sede Legale PIAZZETTA MUNICIPALE N.2 FERRARA FE  
 Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389  
 Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825  
 Capitale Sociale Euro 48.697.000,00 interamente versato  
 P.IVA n. 01708040389

**Bilancio al 31/12/2007**

(Valori in Euro)  
**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	Al 31/12/2007	
	Parziali	Totali
<b>B IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>48.565.960</b>
B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		165.742
B.I.1 Costi di impianto e di ampliamento		165.742
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>165.742</b>
B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		48.400.218
B.III.1 Partecipazioni		48.400.218
B.III.1.a Partecipazioni in imprese controllate	48.400.218	
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>48.400.218</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>48.565.960</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>348.871</b>
C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		346.995
C.II.2 Crediti verso imprese controllate		183.754
esigibili entro l'esercizio successivo	183.754	
C.II.4-bis Crediti tributari		163.241
esigibili entro l'esercizio successivo	163.241	
<b>Totale CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>346.995</b>
C.IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		1.876
C.IV.1 Depositi bancari e postali		1.764
C.IV.3 Denaro e valori in cassa		112
<b>Totale DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		<b>1.876</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>348.871</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>48.914.831</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
 Rea 116106  
 Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
 Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
 44121 FERRARA (FE)

PASSIVO	Al 31/12/2007	
	Parziali	Totali
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>		<b>48.630.317</b>
A.I Capitale		48.697.000
A.VII Altre riserve (con distinta indicazione)		671
A.IX Utile (perdita) dell'esercizio		67.354-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>48.630.317</b>
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>13.216</b>
B.2 Fondo per imposte, anche differite		7.216
B.3 Altri fondi		6.000
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>13.216</b>
<b>D DEBITI</b>		<b>271.298</b>
D.4 Debiti verso banche		43.997
D.4.1 Banche c/c passivo esigibili entro l'esercizio successivo	43.997 43.997	
D.7 Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo		579 579
D.9 Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo		217.533 217.533
D.12 Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo		8.002 8.002
D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo		1.187 1.187
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>271.298</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>48.914.831</b>

**CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO	Al 31/12/2007	
	Parziali	Totali
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>210.008</b>
B.6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		14
B.7 Costi per servizi		160.702
B.10 Ammortamenti e svalutazioni		41.436
B.10.a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	41.436	
B.13 Altri accantonamenti		6.000
B.14 Oneri diversi di gestione		1.856
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>210.008</b>

**BILANCIO AL 31/12/2008**

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>210.008-</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.885-</b>
C.16	Altri proventi finanziari	427
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti	427
C.16.d.4	Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	427
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari	7.312-
C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	7.312-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>6.885-</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>85.690</b>
D.18	Rivalutazioni	597.039
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	597.039
D.19	Svalutazioni	511.349-
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni	511.349-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>85.690</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1</b>
E.21	Oneri straordinari	1
E.21.c	Altri oneri straordinari	1
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>1</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>131.202-</b>
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	63.848
22.b	Imposte differite sul reddito dell'esercizio	7.216-
22.c	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio	71.064
<b>23</b>	<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>67.354-</b>

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

L'Amministratore Unico

Si evidenzia inoltre, ai sensi dell'art. 2427 c.c., che nel presente Bilancio d'Esercizio:

- 1) non sono stati imputati a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale oneri finanziari;



## BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEFC S.P.A.  
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

- 2) non vi sono azioni di godimento e obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori similari ed altri strumenti finanziari emessi dalla Società;
- 3) non sono stati effettuati finanziamenti dai Soci alla Società;
- 4) la Società non ha costituito ai sensi dell'art. 2447 bis c.c. Patrimoni destinati ad uno specifico affare e pertanto non sono presenti dati di cui all'art. 2447 decies, ottavo comma c.c.;
- 5) non sono state effettuate operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto.

Il presente bilancio, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda nonché il risultato economico dell'esercizio, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, chiude al 31/12/2008 con un utile netto di esercizio pari ad €. 436.827 la cui destinazione, fatte salve le disposizioni statutarie e l'applicazione dell'art. 2426 n° 4 c.c., si rinvia alle decisioni dell'Assemblea.

AMSEFC S.P.A.  
C.F. - P.IVA e Reg. Imp. 01372020386  
Rea 116106  
Capitale Sociale € 1.508.000 i.v.  
Direzione e coordinamento di Holding Ferrara Servizi S.r.l.

SEDE Via Fossato di Mortara 80  
44121 FERRARA (FE)

**RENDICONTO FINANZIARIO - CAPITALE CIRCOLANTE NETTO**  
**ALLEGATO ALLA NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO AL 31/12/2008**

<b>A) FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	
Utile netto dell'esercizio	436.827
<b>Rettifiche relative a voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:</b>	
Ammortamento dell'esercizio	355.108
Indennità di anzianità dell'esercizio	46.453
<b>Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale</b>	<b>838.388</b>
Aumento di capitale	10.000
Accensione di debiti a medio-lungo termine	-
Valore netto dei cespiti venduti	27.334
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>875.722</b>
<b>B) IMPIEGHI</b>	
Acquisto di cespiti patrimoniali	426.616
Variazioni nelle immobilizz.finanziarie	109.397
Pagamento mutui	135.753
Pagamento dividendi	420.378
Pagamento indennità di fine rapporto	187.555
Utilizzo di altri fondi	1.080
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.280.779</b>
<b>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</b>	<b>- 405.057</b>

La variazione del capitale circolante netto è determinata dalle seguenti variazioni:

**A) ATTIVITA' A BREVE**

Variazioni disponibilità Cassa e Banche	107.032
Variazioni nei Crediti	839.062
Variazioni delle Rimanenze	- 19.679
Ratei e Risconti attivi	- 377

<b>TOTALE ATTIVITA' A BREVE</b>		<b>926.038</b>
<b>B) PASSIVITA' A BREVE</b>		
Variazioni nei Debiti verso banche		260.360
Variazioni nei Debiti verso fornitori		590.991
Debiti tributari	-	71.063
Altri debiti		548.048
Ratei e Risconti passivi		2.759
<b>TOTALE PASSIVITA' A BREVE</b>		<b>1.331.095</b>
<b><u>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</u></b>	<b>-</b>	<b><u>405.057</u></b>

*Riclassificazioni e indici di bilancio*

Si evidenziano di seguito alcuni prospetti di riclassificazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale e gli indicatori maggiormente significativi.

	<b>ESERCIZIO 2006</b>	<b>ESERCIZIO 2007</b>	<b>ESERCIZIO 2008</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.227.026	6.841.074	9.799.195
Produzione interna	132.928	66.281	52.551
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>6.094.098</b>	<b>6.774.793</b>	<b>9.746.644</b>
Costi esterni operativi	1.682.283	1.941.320	4.124.290
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.411.815</b>	<b>4.833.473</b>	<b>5.622.354</b>
Costo del personale	3.229.383	3.516.283	4.471.102
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>1.182.432</b>	<b>1.317.190</b>	<b>1.151.252</b>
Ammortamenti e accantonamenti	299.633	326.400	363.345
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>882.799</b>	<b>990.790</b>	<b>787.907</b>
Risultato dell'area accessoria	155.923	164.514	160.235
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	31.946	199.513	257.584
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>694.930</b>	<b>1.025.789</b>	<b>885.256</b>
Risultato dell'area straordinaria	1.496	6.196	5.371
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>696.426</b>	<b>1.019.593</b>	<b>890.627</b>
Oneri finanziari	88.302	89.270	101.805
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>608.124</b>	<b>930.323</b>	<b>788.822</b>
Imposte	397.357	450.527	351.995
<b>UTILE</b>	<b>210.767</b>	<b>479.796</b>	<b>436.827</b>

Nonostante la buona redditività raggiunta nel triennio, il confronto delle risultanze del Bilancio d'Esercizio corrente rispetto a quelle dei due esercizi precedenti non risulta essere omogeneo, in quanto risente delle operazioni societarie intervenute.

Tali operazioni hanno comunque comportato un notevole incremento sia del fatturato, ma anche dei relativi costi, come si evince dalla tabella sotto riportata.

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
<b>FATTURATO</b>	<b>6.227.026</b>	<b>6.841.074</b>	<b>9.799.195</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>608.124</b>	<b>930.323</b>	<b>788.822</b>

#### **INDICI DI REDDITIVITA'**

	2008
<b>ROE netto</b> (Risultato netto /Mezzi propri)	17,03%
<b>ROE lordo</b> (Risultato lordo/Mezzi propri)	30,75%
<b>ROI</b> Risultato operativo/Capitale investito netto	33,81%
<b>ROS</b> Risultato operativo/Ricavi da vendite	8,04%

Il ROE indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda e si considera ottimo in quanto superiore all'indice di inflazione registrato nel 2008.

Il ROI indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati e anche in questo caso si considera ottimo in quanto superiore al ROE e al costo medio del denaro in prestito (tasso di interesse)

Il ROS indica la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica e va valutato in stretta correlazione con il MOL in quanto potrebbe essere influenzato dagli ammortamenti. Per l'esercizio 2008 si conferma un'ottima redditività delle vendite.

Lo schema seguente permette di calcolare i principali indicatori dello Stato Patrimoniale.

	<b>2008</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	2.890.737
Immobilizzazioni materiali	1.318.047
Immobilizzazioni finanziarie	653.357
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	
Magazzino	1.643.224
Liquidità differite	2.121.860
Liquidità immediate	240.350
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>8.867.575</b>
	<b>2008</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	
Capitale sociale	1.508.000
Riserve	1.056.883
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.819.400</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>3.483.292</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>8.867.575</b>

**INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI**

	<b>2008</b>
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri - Attivo fisso)	- 2.297.258
<b>QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,53
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	522.142
<b>QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA</b> (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	1,11

Dall'analisi dei dati si evince che, benché i Mezzi Propri non siano sufficienti a coprire completamente gli investimenti effettuati dall'azienda (Attivo Fisso), il ricorso al finanziamento mediante capitale di terzi è comunque limitato, e permette al Quoziente Secondario di Struttura di raggiungere la positività.  
Gli indici di struttura dei finanziamenti confermano la valutazione soprariportata.

#### INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI

	2008
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b> (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	2,46
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b> Passività di finanziamento/Mezzi Propri	0,43

Per quanto riguarda il grado di solvibilità dell'azienda, si rileva un Quoziente di Disponibilità più che sufficiente a coprire le Passività correnti, mentre una criticità emerge dal Quoziente di Tesoreria.

#### INDICATORI DI SOLVIBILITA'

	2008
<b>MARGINE DI DISPONIBILITA'</b> (Attivo circolante - Passività correnti)	522.142
<b>QUOZIENTE DI DISPONIBILITA'</b> (Attivo circolante / Passività correnti)	1,15
<b>MARGINE DI TESORERIA</b> (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	1.121.082
<b>QUOZIENTE DI TESORERIA</b> (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,68

In conclusione, come ampiamente esposto nella parte iniziale della presente relazione, mentre da un lato, gli indicatori economici rilevano una buona solidità della azienda nel corso degli esercizi, dall'altro si riscontra una criticità dovuta alle particolari difficoltà dell'Amministrazione Comunale nel far fronte agli impegni assunti, difficoltà che si ripercuotono sulle risorse finanziarie dell'azienda.