



Sede legale: VIALE IV NOVEMBRE N.9 FERRARA (FE)  
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA  
C.F. e numero iscrizione 01399390382  
Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 01399390382  
Capitale Sociale sottoscritto € 15.493,71 Interamente versato  
Partita IVA: 01399390382

# CONSORZIO PROVINCIALE FORMAZIONE

## C.P.F. - FERRARA

Azienda Speciale Consorziale

---

### ESERCIZIO 2011

### BILANCIO CONSUNTIVO

---

# INDICE

- <i>Composizione Assemblea Consorziale</i>	<b>Pag. 3</b>
- <i>Composizione Consiglio di Amministrazione e Revisore dei Conti</i>	<b>Pag. 4</b>
- <i>Notizie sul Consorzio</i>	<b>Pag. 5</b>
<b>Relazioni</b>	
- <i>Relazione del Presidente</i>	<b>Pag. 7</b>
- <i>Relazione del Direttore</i>	<b>Pag. 10</b>
<b>Bilancio al 31/12/2011</b>	
- <i>Stato Patrimoniale e Conto Economico</i>	<b>Pag. 13</b>
- <i>Nota Integrativa</i>	<b>Pag. 18</b>
- <i>Allegato A</i>	<b>Pag. __</b>
<b>Relazione del Revisore al rendiconto della gestione 2011</b>	<b>Pag. __</b>

## COMPOSIZIONE ASSEMBLEA CONSORZIALE

---

- Presidente**                      Delegato del Sindaco di Codigoro  
Sig.ra Alice Zanardi
  
- Membro**                              Delegato del Sindaco di S.Agostino  
Sig. Roberto Lodi
  
- Membro**                              Delegato del Sindaco di Ferrara  
Sig.ra Deanna Marescotti
  
  
- Segretario:**                              Sig. Pietro Zoli



## NOTIZIE SUL CONSORZIO

---

### **NATURA GIURIDICA**

*Consorzio tra Comuni ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 267/2000 del 18/08/2000.*

ENTE PUBBLICO ECONOMICO – AZIENDA SPECIALE CONSORZIALE.

### **DATA DI COSTITUZIONE**

16/09/1997, ai sensi della L.R. 54/1995 in sostituzione dei Centri di Formazione Professionale Regionali di Ferrara, Codigoro, S.Agostino.

### **ENTI CONSORZIATI**

Comuni di:

- Ferrara
- Codigoro
- S.Agostino

### **ATTIVITA' ESERCITATA**

Gestione delle funzioni delegate di formazione professionale sul territorio della Provincia di Ferrara, secondo quanto previsto dall'Accordo stipulato tra i Comuni Consorziati, l'Amministrazione Provinciale e la Regione Emilia Romagna.

### **SEDE**

Ferrara Viale IV Novembre n. 9 – Tel. 0532/215611 – Fax. 0532/215642 – e-mail: [cpf@cpf.fe.it](mailto:cpf@cpf.fe.it)

## CENTRI OPERATIVI

---

**FERRARA** – Viale IV Novembre n. 9 – Tel. 0532/215611

**CODIGORO** – Via della Resistenza n. 3 – Tel. 0533/711696

**S.AGOSTINO** – Via Mazzini n. 36 – Tel. 0532/84028

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

In questa breve relazione tenterò di mettere in evidenza i tratti salienti che hanno caratterizzato il 2011 con le ricadute positive e/o negative sugli effetti che si possono leggere del bilancio consuntivo in esame, determinando una cornice all'interno della quale si sono svolte diverse azioni istituzionali.

E' stato un anno importante che ha portato a maturazione una serie d'aspetti individuati nei mesi precedenti dal Consiglio d'Amministrazione e dall'Assemblea dei Soci.

Non intendo in premessa ritornare a ricordare le difficoltà generali che ruotano attorno alla gestione della formazione professionale alla graduale riduzione dei finanziamenti pubblici (ma anche privati inteso come imprese produttive) ed alla prospettiva meno certa che ci aspetta dopo il 2013.

L'unica cosa che intendo sottolineare è il costante calo delle entrate che dal 2007 riscontriamo a livello di bilancio come Ente pari a circa il 25% in meno ogni anno derivante dalla riduzione delle risorse messe a disposizione nei vari bandi di gara legati al Fondo Sociale Europeo.

Spostando l'attenzione all'interno del C.P.F., in senso generale occorre evidenziare come la scelta compiuta di individuare una figura di un Direttore con una chiara connotazione tecnica sia risultata positiva.

Evidenzio tale positività su due assi portanti interni; una diversa organizzazione del lavoro e una razionalizzazione delle risorse interne ha permesso di iniziare ad incidere nella riduzione dell'utilizzo di personale esterno iniziando a riscontrare risultati economici in termini di contenimento dei costi.

Una coordinata azione fra Direzione e uffici interni ha permesso di esprimere un alto livello di progettazione riconosciuta anche da parte della Provincia di Ferrara con l'assegnazione a luglio u.s. di un numero di corsi finanziati proporzionalmente maggiore seppur su un bando con risorse ridotte rispetto al 2010.

Una progettualità e un coordinamento degli uffici che ha permesso di organizzare molteplici attività a mercato che hanno prodotto a livello di ricavi un significativo risultato economico sulla voce di bilancio

specifica. Anche quest'anno tali risorse non rappresentano però un valore aggiunto, un margine, poiché sono indispensabili per poter raggiungere una buona copertura dei costi generali.

La stessa amministrazione contabile ha ulteriormente intensificato il controllo di gestione sulle attività pervenendo al raggiungimento di risultati significativi in termini di qualità e monitoraggio.

In termini di contenimento di costi ha contribuito anche il Consiglio d'Amministrazione che, in applicazione del Decreto Legge 78 del maggio 2011, ha provveduto ad annullare le proprie indennità. Tale situazione che non ha fatto comunque venire meno l'impegno dei consiglieri che continuano a lavorare gratuitamente per dare stabilità e prospettiva al Consorzio.

Detto ciò, nonostante gli sforzi compiuti in questi ultimi anni, per raggiungere il risultato di sostanziale pareggio nel bilancio è stata necessaria da parte dei Soci l'erogazione di un contributo in conto esercizio pari ad € 15.500 per i Comuni di Codigoro e S.Agostino e pari ad € 35.500 per il Comune di Ferrara.

Bisogna inoltre ricordare che avendo la Regione Emilia Romagna definito nuovi parametri per quanto concerne il mantenimento dell'accreditamento degli Enti formazione a partire dal bilancio 2011, i Comuni Soci hanno deciso di procedere all'aumento di capitale previsto dalla nuova normativa destinando risorse aggiuntive pari ad € 11.333 oltre a quelle già predestinate per raggiungere il pareggio di bilancio.

La situazione economica e di bilancio delle singole Amministrazioni Comunali è cosa nota per gli effetti legislativi che in questi anni ne hanno caratterizzato tagli e mancati trasferimenti dal livello centrale. Pensare che l'aumento di capitale del Consorzio fosse cosa semplice da risolvere sarebbe stato sbagliato e il confronto aperto con tutti i componenti dell'assemblea e con i Sindaci è stato estremamente utile, seppur oneroso e impegnativo, al fine di comprendere che rappresentava un passaggio fondamentale per permettere all'Ente di continuare ad avere un suo obiettivo "valore" nell'ottica futura di un suo riassetto societario o di una possibile cessione.

Il 2011 è stato un anno segnato da questo approfondimento teso a voler capire come si vuole ricollocare e riposizionare il CPF, unico Ente in provincia di Ferrara, che si occupa di formazione



professionale in maniera radicata sul territorio con strutture importanti in grado di garantire un chiaro punto di riferimento per le collettività di zone quali quella di S. Agostino, Codigoro e Ferrara.

Nella primavera scorsa, insieme al progetto di trasformazione societaria chiesto ad un noto libero professionista del settore, che teorizzava il passaggio da Consorzio a Società Consortile, è stato presentato all'Assemblea dei Soci un piano di sostenibilità elaborato dal CDA e dal Direttore che immaginava per gli anni a seguire, una serie di tagli economici, strutturali e di personale che permetteva, se realizzato, di intravedere la possibilità di mantenere una realtà pubblica impegnata nell'ambito della formazione professionale.

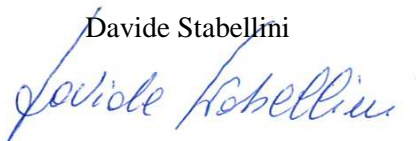
Contestualmente al dibattito che si stava sviluppando fra i Soci sull'impianto sopra menzionato, altri Enti legati alla gestione della Formazione Professionale, hanno manifestato con lettere direttamente inviate ai Comuni Soci, il loro interesse a concorrere, se vi fossero state le condizioni di una messa a gara per rilevare le attività, le sedi e il personale oggi presente.

Tale situazione risultò di fondamentale prospettiva per tentare di garantire il mantenimento delle attività, delle strutture e del personale ed è stata fin da subito oggetto di un confronto vero aperto e trasparente che ha portato all'approfondimento di problematiche mai risolte quali, i rapporti con le proprietà delle sedi, le convenzioni in essere per la loro gestione e le ricadute che queste hanno per quanto concerne le manutenzioni ordinarie e straordinarie da fare agli stabili oramai datati.

Un tema centrale nel 2011 e di prospettiva le cui ricadute finali si vedranno probabilmente nell'anno in corso, ma che inevitabilmente ha già prodotto effetti evidenti sui comportamenti virtuosi adottati tesi a mantenere alta la qualità espressa in termini di proposta Istituzionale e anche di gestione corrente riducendo, appunto, una serie di costi con il chiaro fine di dare certezze all'attuale Consorzio.

Il Presidente

Davide Stabellini



## RELAZIONE DEL DIRETTORE

### Analisi del Bilancio Consuntivo 2011

(art. 51 Comma 4 dello Statuto)

---

Nell'anno 2011 il Consorzio Provinciale Formazione Ferrara ha realizzato attività, con un volume complessivo di € 1.979.993, con un calo dell'ordine del 22% rispetto all'esercizio precedente, a fronte però di una complessiva contrazione delle risorse pubbliche di FSE dell'ordine del 42%.

Il risultato positivo è stato reso possibile quindi da un lato dall'incremento delle attività a mercato rispetto allo scorso anno, da una consistente contrazione dei costi (circa il 23%) e, infine dal contributo dei soci in conto gestione, per complessivi € 46.000, oltre ad ulteriori € 20.000 da parte del Comune di Ferrara.

Un ulteriore ed importante motivo che ha determinato il risultato positivo di questo anno è riconducibile certamente allo sforzo profuso nell'organizzare l'avvio e la completa gestione delle attività formative, affinché si esaurissero il più possibile entro l'anno 2011, consentendo il massimo utilizzo possibile di spese generali per la copertura dei costi di gestione.

Nel merito il valore della produzione è composto dall'“**Area d'affari pubblica**” per complessivi € 1.055.187 costituita da:

- Attività a valere sui bandi della Provincia per un valore di € 925.235 (prevalentemente FSE, compreso IeFp e OFI)
- Altri finanziatori pubblici per un valore di € 692 (“coda” di un finanziamento del Ministero di Grazia e Giustizia;)
- Partenariato per un valore di € 129.260 (all'interno di tale voce sono comprese le attività gestite in interfornitura con altri Enti Accreditati)

Vi è poi quella quota di valore di produzione maturata nell'ambito dell'Attività a **Mercato**, pari nel 2011 ad € 770.516, incrementata rispetto al 2010 di € 149.089.

In ultimo il valore della produzione 2011 è frutto anche di € 154.290 di “**Altri Proventi**“, quali per esempio sopravvenienze attive, rimborsi per uso locali (Agire Sociale e Sipro a Ferrara, Scuola Life a Codigoro), noleggi aule, rimborsi diversi (risarcimento per furto, utilizzo distributori automatici) e i sopra citati contributi da parte dei Soci.

Durante l'esercizio 2011, è proseguita l'azione, già iniziata nell'esercizio precedente mirata a contenere sempre di più i costi, facendo leva sul costo variabile dei collaboratori esterni (minori costi orari di docenza, tutoraggio e coordinamento), ma anche privilegiando la copertura in *primis* del personale dipendente e comandato del Consorzio, riducendo, seppure con un occhio attento alla qualità del servizio erogato, il ricorso ad incarichi esterni.

Infatti, come desumibile dal bilancio di dettaglio, il trend di riduzione delle spese di funzionamento è stato confermato, anche se con risultati non così importanti come nel 2010, passando da € 460.077 del 2010 a € 429.632 del 2011. Di seguito la ripartizione dei costi per sede (escluso i costi di personale):

SEDE DI	Spesa trasversali alle 3 sedi	COSTO DI SEDE (pulizie, utenze, etc..)	AULE INFO	OFFICINE	AULE TEORIA	TOTALE
CPF CODIGORO		€ 57.432	€ 10.447	€ 27.996	€ 9.414	105.289
CPF FERRARA	€ 78.955	€ 93.550	€ 8.871	€ 0	€ 7.281	188.657
CPF SANT'AGOSTINO		€ 69.981	€ 12.382	€ 44.753	€ 8.570	135.686

I costi per acquisti di materiali di consumo e attrezzature finalizzate alla realizzazione dei corsi sono rimasti sostanzialmente invariati, con una leggera flessione dell'ordine dei 1.000 €, mentre i costi per servizi sono diminuiti dell'ordine del 27%. Vi è stata infatti una diminuzione di circa 400.000 € dei costi esterni legati alla realizzazione delle attività, una importante riduzione delle utenze (di circa 22.000 €), soprattutto

per quanto riguarda i costi di riscaldamento, grazie ad una migliore razionalizzazione degli spazi, specialmente sulla sede di Codigoro, una importante contrazione delle spese per collaborazioni professionali esterne (circa 20.000 €), il completo annullamento dei costi relativi al CDA.

Le uniche voci che hanno visto un leggero incremento sono relative ai costi di manutenzione (per circa 4.000 €) e i costi trasferta del personale dipendente.

Per quanto riguarda il godimento di beni di terzi, vi è stata anche qui una flessione di circa 11.000 €, in quanto anche queste voci sono strettamente legate alla realizzazione delle attività formative.

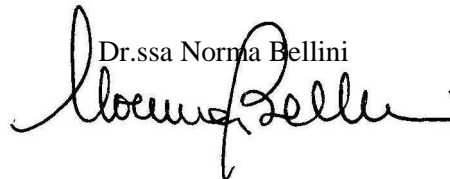
I costi del personale sono diminuiti per le dimissioni volontarie di una dipendente sulla sede di S.Agostino e per il cambio di CCNL e inquadramento del nuovo Direttore.

Gli ammortamenti si sono ridotti di circa 5.000 € per il naturale completamento del processo di ammortamento di alcuni beni.

Per quanto concerne gli oneri diversi di gestione il consistente calo (circa 42.00 €) è dovuto principalmente alla diminuzione dell'iva indeducibile, collegata alla riduzione complessiva dei costi.

Il Direttore

Dr.ssa Norma Bellini

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Norma Bellini', written in a cursive style.

# Bilancio ordinario al 31/12/2011

## Stato Patrimoniale Attivo

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
Versamenti non ancora richiamati		22.667	
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)</b>		<b>22.667</b>	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		652	978
7) Altre immobilizzazioni immateriali		93.443	122.210
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>94.095</b>	<b>123.188</b>
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
4) Altri beni materiali		17.602	22.100
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>17.602</b>	<b>22.100</b>
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
1) Partecipazioni		1.500	1.500
d) Partecipazioni in altre imprese	1.500		1.500
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>1.500</b>	<b>1.500</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>113.197</b>	<b>146.788</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I - RIMANENZE			
3) Lavori in corso su ordinazione		1.610.653	1.736.026
<b>TOTALE RIMANENZE</b>		<b>1.610.653</b>	<b>1.736.026</b>
II - CREDITI			
1) Crediti verso clienti		740.192	519.397
esigibili entro l'esercizio successivo	740.192		519.397

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
esigibili oltre l'esercizio successivo			
4-bis) Crediti tributari		2.379	5.526
esigibili entro l'esercizio successivo	2.379		5.526
esigibili oltre l'esercizio successivo			
5) Crediti verso altri		74.815	74.653
esigibili entro l'esercizio successivo	74.815		74.653
esigibili oltre l'esercizio successivo			
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>817.386</b>	<b>599.576</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali			2.489
3) Denaro e valori in cassa		3.002	1.783
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		<b>3.002</b>	<b>4.272</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>2.431.041</b>	<b>2.339.874</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>			
Ratei e risconti attivi		9.265	8.584
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)</b>		<b>9.265</b>	<b>8.584</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>2.576.170</b>	<b>2.495.246</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale		49.494	15.494
VII - Altre riserve, distintamente indicate		(1)	(1)
Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		(1)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		178	(46.329)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>49.671</b>	<b>(30.836)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
2) Fondo per imposte, anche differite		9.107	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>		<b>9.107</b>	
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>160.240</b>	<b>163.709</b>
<b>D) DEBITI</b>			
4) Debiti verso banche		352.356	468.113
esigibili entro l'esercizio successivo	352.356		468.113
esigibili oltre l'esercizio successivo			
6) Acconti		1.485.696	1.083.347
esigibili entro l'esercizio successivo	1.485.696		1.083.347
esigibili oltre l'esercizio successivo			
7) Debiti verso fornitori		349.250	571.194
esigibili entro l'esercizio successivo	349.250		571.194
esigibili oltre l'esercizio successivo			
10) Debiti verso imprese collegate		13.492	16.437
esigibili entro l'esercizio successivo	13.492		16.437
esigibili oltre l'esercizio successivo			
12) Debiti tributari		45.932	72.938
esigibili entro l'esercizio successivo	45.932		72.938
esigibili oltre l'esercizio successivo			
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		24.623	28.995
esigibili entro l'esercizio successivo	24.623		28.995
esigibili oltre l'esercizio successivo			
14) Altri debiti		63.306	72.948
esigibili entro l'esercizio successivo	63.306		72.948
esigibili oltre l'esercizio successivo			
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>2.334.655</b>	<b>2.313.972</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
Ratei e risconti passivi		22.497	48.401
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>22.497</b>	<b>48.401</b>

	<b>Parziali 2011</b>	<b>Totali 2011</b>	<b>Esercizio 2010</b>
<i>TOTALE PASSIVO</i>		2.576.170	2.495.246



## Conto Economico

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		796.224	713.340
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		(125.373)	(229.900)
5) Altri ricavi e proventi		1.313.142	2.052.851
Contributi in conto esercizio	66.500		31.500
Ricavi e proventi diversi	1.246.642		2.021.351
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.983.993</b>	<b>2.536.291</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		49.852	51.117
7) Costi per servizi		1.297.518	1.780.361
8) Costi per godimento di beni di terzi		46.404	57.350
9) Costi per il personale		373.800	416.012
a) Salari e stipendi	268.723		299.354
b) Oneri sociali	79.143		89.230
c) Trattamento di fine rapporto	25.934		27.428
10) Ammortamenti e svalutazioni		35.842	41.055
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	30.545		35.774
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.297		5.281
14) Oneri diversi di gestione		142.296	184.521
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.945.712</b>	<b>2.530.416</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>		<b>38.281</b>	<b>5.875</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari		2.115	8
d) Proventi diversi dai precedenti	2.115		8
da altre imprese	2.115		8
17) Interessi ed altri oneri finanziari		(14.133)	(12.157)
verso altri	(14.133)		(12.157)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>		<b>(12.018)</b>	<b>(12.149)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
19) Svalutazioni			(2.476)
a) di partecipazioni			(2.476)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 - 19)</b>			<b>(2.476)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi straordinari			1
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		
21) Oneri straordinari			(1)

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			(1)
<i>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20 - 21)</i>		1	(1)
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>		<b>26.264</b>	<b>(8.751)</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		<b>26.086</b>	<b>37.578</b>
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	16.979		20.016
Imposte differite sul reddito d'esercizio	9.107		
Imposte anticipate sul reddito d'esercizio			17.562
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>178</b>	<b>(46.329)</b>

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

# Nota Integrativa

*Bilancio al 31/12/2011*

## **Introduzione alla Nota integrativa**

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2011.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, ai principi contabili nazionali ed alle interpretazioni fornite dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### **Tipo di attività e organi sociali**

Il Consorzio opera nel campo della formazione professionale e svolge funzioni di gestione delegate dagli Enti Locali ai sensi e per la Legge regionale dell'Emilia Romagna n.54 del 07/11/1995. L'attività è diretta alla realizzazione di attività formative al lavoro in generale, pubblico e privato, nell'ambito scolastico, post-scolastico, universitario, aziendale, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgazione e promozione che consentono, direttamente o indirettamente, di perseguire l'attività formativa.

Il Consorzio opera nelle seguenti tre sedi:

- Ferrara, V.le IV Novembre n. 9,
- Codigoro (Fe), Via Resistenza n. 3,
- Sant'Agostino (Fe), Via Mazzini n.36.

Il Consiglio di amministrazione in carica al 31/12/2011 è composto da 5 membri e vi è la presenza del Revisore unico.

-----

Prima di passare all'esame degli elementi richiesti per legge si evidenzia che il bilancio al 31/12/2011 ha chiuso con un'utile d'esercizio pari ad Euro 178,37.

## **Criteri di formazione**

### **Redazione del Bilancio**

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

## **Principi di redazione del bilancio**

---

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i seguenti principi generali di valutazione:

- sono stati indicati esclusivamente i risultati realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto esclusivamente dei proventi e degli oneri di competenza, prescindendo dalla data di incasso e di pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei compresi nelle singole voci è stata eseguita separatamente;
- i criteri di valutazione non sono cambiati rispetto all'esercizio precedente per fornire la comparabilità dei bilanci;
- il valore delle attività corsuali concluse al 31/12/2011 è stato contabilizzato imputando nel Conto Economico il ricavo maturato sulla base del finanziamento stabilito per ogni singola attività e tenuto conto dei vincoli e delle normative previste in materia di rendicontazione delle attività in corso di esecuzione.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

## **Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio**

---

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Per una rappresentazione più chiara delle voci di bilancio non sono state indicate le voci precedute da numeri arabi o lettere minuscole non valorizzate sia per l'esercizio in corso che per l'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Criteri di valutazione**

---

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### **Immobilizzazioni**

---

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione.

I costi di produzione non comprendono costi di indiretta imputazione in quanto non imputabili secondo un criterio oggettivo.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo.

L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla loro prevista utilità economica.

Le voci esposte in bilancio sono al netto delle rispettive quote del fondo ammortamento.

In questa categoria si trovano le spese di adattamento e di ristrutturazione delle tre sedi operative e le spese per l'acquisto dei software.

L'ammortamento delle prime è stato determinato nel 10%, quindi per un periodo di dieci anni, mentre per il software l'aliquota applicata è del 20%.

In questa voce sono anche comprese le spese capitalizzate per la ristrutturazione straordinaria della sede di Ferrara ammortizzate al netto dei contributi ricevuti da parte della Regione Emilia Romagna. .

### **Immobilizzazioni Materiali**

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

L'ammortamento è stato effettuato in relazione alla loro prevista utilità economica.

Le voci esposte in bilancio sono al netto delle rispettive quote del fondo ammortamento.

In questa categoria si trovano le spese per l'acquisto delle attrezzature, dei macchinari e gli apparecchi che sono destinati dal Consorzio all'uso diretto per l'attività formativa e corsuale.

Le aliquote di ammortamento sono state così determinate:

- attrezzature di laboratorio	aliquota 15%;
- macchine elettroniche generali	aliquota 20%;
- macchine elettroniche di laboratorio inferiori a Euro 516,46	aliquota 100%;
- macchinari e attrezzature varie	aliquota 15%;
- mobili, attrezzature inferiori a Euro 516,46	aliquota 100%;
- impianti speciali di comunicazione	aliquota 25%;
- mobili	aliquota 12%

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

#### **Partecipazioni**

Si evidenzia quanto segue:

- Partecipazione in Associazione ARIFEL, con sede in San Giovanni in Persiceto - Via Bologna 96/e costituita in data 20/11/2003 e avente un patrimonio netto di Euro 16.500.

### **Attivo circolante**

---

#### **Rimanenze**

#### **Lavori in corso su ordinazione**

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono valutate in base al costo sostenuto per la loro realizzazione e determinati secondo il criterio della commessa completata.

L'adozione di tale criterio ha comportato la valutazione delle rimanenze sui corsi e progetti in esecuzione e non ancora completati al costo di produzione e il differimento degli importi fatturati fino al completamento della commessa. Tale valutazione è stata fatta secondo le normative in materia di rendicontazione.

Si precisa che l'importo espresso in bilancio pari a Euro 1.610.653 è al lordo degli anticipi corrisposti dagli Enti appaltanti, i quali sono iscritti in una apposita voce del passivo per un importo di Euro 1.485.696 per cui la situazione netta è di Euro 124.957.

## Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, n.8 del c.c.

### 1.C.2.1 - Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo e nascono dall'attività formativa e corsuale svolta nei confronti di enti pubblici finanziatori sia nei confronti di clienti privati.

## Ratei e risconti attivi

---

Sono compresi le quote di costi che hanno competenza in più esercizi.

Le quote sono determinate proporzionalmente in base a criteri temporali.

Tra i risconti attivi sono inseriti i costi per le assicurazioni, gli abbonamenti per riviste, i canoni di manutenzione e i noleggi per le attrezzature informatiche, già sostenuti nel 2011 ma di competenza dell'esercizio 2012.

## Trattamento di Fine Rapporto

---

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

---

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni-

### 2.D.6 - Acconti da clienti

Nella voce acconti da clienti sono indicate le somme ricevute per l'attività corsuale da parte degli enti finanziatori, così come meglio esplicitato nella voce "1.C.1.3 Lavori in corso su ordinazione".

### 2.D.7 - Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori sono composti come nella seguente tabella. Il volume degli stessi è influenzato dalle dinamiche di pagamento da parte degli Enti finanziatori che sono ormai differenziate a seconda della tipologia di attività. Attualmente i tempi medi per il pagamento sono tra i 60 e i 90 gg. dall'emissione della fattura.

### 2.D.10 - Debiti verso imprese collegate

Tra i debiti verso imprese collegate è stato iscritto il debito che il Consorzio ha nei confronti del Comune di Ferrara per il riscaldamento della sede di Ferrara.

### 2.D.12 - Debiti tributari

Nei debiti tributari troviamo i debiti per ritenute e trattenute nel mese di dicembre nei confronti dei dipendenti e di professionisti/collaboratori, poi pagate nel 2012, oltre all'importo del saldo dell'iva e dell'irap dovute per il 2011.

### 2.D.13 - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Nei debiti verso istituti previdenziali e assistenziali sono annotate le quote di contributi previdenziali, del personale dipendente e dei collaboratori coordinati e continuativi, ed assicurativi.

### 2.D.14 - Altri debiti

Tra i debiti diversi sono iscritti tra gli altri:

- le quote di salari e stipendi di competenza del mese di dicembre da corrispondere a gennaio;
- i debiti per indennità allievi;

- gli interessi passivi bancari che verranno addebitati sul c/c bancario nel 2012
- assicurazione infortuni allievi..

## **Ratei e Risconti passivi**

---

La voce ratei passivi accoglie le quote di costo relative a ferie non godute, mensilità aggiuntive comprensive dei relativi contributi non ancora liquidati.

### **Ulteriori precisazioni:**

#### **3.A - VALORE DELLA PRODUZIONE**

Si evidenzia che le erogazioni finanziarie da parte degli Enti Finanziatori (Provincia, Unione Europea....) non sono intese come corrispettivi per servizi resi, ma come erogazioni di denaro a rimborso delle spese sostenute da parte del soggetto gestore e condizionate alla completa e conforme realizzazione di quanto previsto del progetto approvato.

Per questo motivo i "rimborsi su attività finanziate" non sono stati inseriti tra i ricavi delle vendite ma nei ricavi diversi per contributi in conto esercizio.

#### **3.A.1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I ricavi sono imputati nel conto economico nel momento in cui l'attività viene completata.

In tale voce sono stati inseriti tutti i corsi e le attività formative che sono state completate nel corso del 2011.

#### **3.A.3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

La variazione complessiva delle rimanenze iscritta in conto economico nella voce A.3 è composta dalla diminuzione dei lavori in corso su ordinazione per un totale negativo di Euro 125.373.

#### **3.A.5 - Altri ricavi e proventi**

Nella voce sono indicati:

- i contributi c/esercizio, come sopra evidenziato;
- ricavi per rimborso dei costi di noleggio di aule, utenze e rimborsi diversi.

Sono inserite altresì le sopravvenienze attive derivanti soprattutto da storni di costi per compensi dei componenti il CdA, contabilizzati nel bilancio precedente 2010 e risultanti non spettanti nel 2011 .

#### **3.B.6 - Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

Gli acquisti effettuati dal Consorzio, ed inseriti in questa voce, fanno riferimento al materiale didattico distribuito nei corsi oltre al materiale normalmente impiegato per la gestione complessiva dell'attività.

#### **3.B.7 - Costi per servizi**

La composizione di costi per servizi rappresenta la componente di costo maggiore e che incide maggiormente sul bilancio del Consorzio.

In questa categoria rientrano le spese per l'organizzazione dei corsi, nonché i costi delle docenze e tutti i costi connessi all'attività corsuale.

Sono anche inserite tutte le utenze e le commissioni e le spese bancarie.

#### **3.B.8 - Costi per godimento di beni di terzi**

La voce in esame comprende gli affitti e i noleggi per le attrezzature finalizzate all'attività corsuale e didattica svolta dal Consorzio.

### 3.B.9.a - Salari e stipendi

L'importo indicato nel conto economico si riferisce all'importo del costo del personale per l'anno 2011.

Non trova collocazione all'interno del bilancio il costo relativo al personale ex-regionale in distacco presso il Consorzio ai sensi della legge n. 56/95 in quanto finanziariamente è sostenuto dal Comune di Ferrara.

Il personale in oggetto è composto da 9 unità in totale.

Il costo figurativo del personale per l'anno 2011 comunicato dal Comune di Ferrara è di Euro 364.595,19.

### 3.B.10 - Ammortamenti e svalutazioni

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato effettuato in quote costanti che tengono conto delle residue possibilità di utilizzazione di tali beni.

Le aliquote e le percentuali adottate sono già state descritte nel punto 1.B dove vengono trattate le immobilizzazioni materiali e immateriali.

### 3.B.14 - Oneri diversi di gestione

La voce di maggior rilievo è data dalla voce "IVA indeducibile", la quale deriva dall'indetraibilità dell'IVA dovuta alla percentuale di pro-rata. La percentuale di indetraibilità provvisoria per il 2011 è stata del 84%, quella definitiva del 88%.

Sono comprese in questa voce anche le perdite e le sopravvenienze derivanti sia da attività rendicontate che da attività non rendicontate.

In questa voce troviamo altresì le imposte e tasse varie che comprendono la vidimazione dei libri sociali, le imposte per le pubblicità e insegne, le tasse dei rifiuti e diritti dovuti alla camera di commercio.

## Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>								



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	LICENZE D'USO SOFTW. GEN.	11.957	-	11.957	-	-	-	11.957
	F.AMM.LIC.USO SOFTWARE GEN	-	-	10.978-	-	-	326	11.304-
	Arrotondamento							1-
<b>Totale</b>		<b>11.957</b>	<b>-</b>	<b>978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>326</b>	<b>652</b>

*Altre immobilizzazioni immateriali*

	SP.ADATT/RIST-IMM.IMP-SAG	294.797	-	294.797	1.452	-	-	296.249
	SP.ADATT/RIST-IMM.IMP.-FE	43.592	-	43.592	-	-	-	43.592
	SP.ADATT/RIST-IMM.IMP-COD	23.633	-	23.633	-	-	-	23.633
	SPESE RISTRUTTURAZ.IMMOB.	441.338	-	441.338	-	-	-	441.338
	F.AM.SP.ADAT/RIST.IMM.IMP	-	-	279.424-	-	-	24.560	303.984-
	F.DO AMM.RISTR.CONTR.REG.	-	-	401.726-	-	-	5.659	407.385-
<b>Totale</b>		<b>803.360</b>	<b>-</b>	<b>122.210</b>	<b>1.452</b>	<b>-</b>	<b>30.219</b>	<b>93.443</b>

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Altri beni materiali</i>								
	MACCHINARI-ATTREZZ.-GEN.	54.002	-	54.002	-	-	-	54.002
	MOB.MACCH.UFFICIO - GEN.	4.623	-	4.623	-	-	-	4.623
	MACCH.ELETTROM.ELETTROGEN	9.946	-	9.946	798	-	-	10.744
	IMP.SPEC.COMUNIC.TELESEL.	21.032	-	21.032	-	-	-	21.032
	MOB.MACCH.ATTR.INF1M-GEN	55.110	-	55.110	-	-	-	55.110
	MOB.MACCH.ATTR.INF1M-LAB.	19.442	-	19.442	-	-	-	19.442
	F.AMM.MACCHIN.ATTREZZ.-GEN	-	-	35.764-	-	-	4.305	40.069-
	F.AMM.MOB.MACCH.UFF.-GEN.	-	-	2.010-	-	-	555	2.565-
	F.AM.MACCH.ELET.ELETTROGEN	-	-	8.697-	-	-	437	9.134-
	F.DO AMM IMP.SPEC.COM.TEL	-	-	21.032-	-	-	-	21.032-
	F.AM.MOB.MACC.ATTR.>1M-GE	-	-	55.110-	-	-	-	55.110-
	F.AM.MOB.MAC.ATTR.>1M-LAB	-	-	19.442-	-	-	-	19.442-
	Arrotondamento							1

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<b>Totale</b>		<b>164.156</b>	<b>-</b>	<b>22.100</b>	<b>798</b>	<b>-</b>	<b>5.297</b>	<b>17.602</b>

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	PARTECIPAZIONE ARIFEL	1.500	-	1.500	-	-	-	1.500
<b>Totale</b>		<b>1.500</b>	<b>-</b>	<b>1.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.500</b>

## Riduzione di valore delle Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, come evidenziato in precedenza.

Si ritiene che non sussistano i presupposti per la riduzione di valore delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

## Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

### Rimanenze

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Lavori in corso su ordinazione</i>									
	PROVINCIA c/RIM.FINALI	1.058.161	822.342	-	-	1.058.161	822.342	235.819-	22-
	INTERFORNITURA c/RIM.FIN	180.862	6.319	-	-	180.862	6.319	174.543-	97-
	ALTRI ENTI PUBL.c/RIM.FIN	586	-	-	-	586	-	586-	100-
	ATTIV. MERCATO c/RIM.FIN	496.417	781.993	-	-	496.417	781.993	285.576	58
	Arrotondamento						1-	1-	
<b>Totale</b>		<b>1.736.026</b>	<b>1.610.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.736.026</b>	<b>1.610.653</b>	<b>125.373-</b>	

## Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti clienti verso</i>									
	CLIENTI	159.016	2.507.759	-	-	2.218.232	448.543	289.527	182
	FATT.EMETT.MERCATO 08	1.200	-	-	-	-	1.200	-	-
	FATT.EMETT.PROV.FIN.09	836.428	-	-	-	736.427	100.001	736.427-	88-
	FATT.EMETT.PROV.FIN.2010	1.952.979	-	-	-	410.848	1.542.131	410.848-	21-
	FATT.EMETT.A.E.P.FIN.2010	120.644	-	-	-	120.644	-	120.644-	100-
	FATT.EMETT.INTERF.FIN2010	81.858	-	-	-	81.858	-	81.858-	100-
	FATT.EMETT.MERC.FIN.2010	40.377	-	-	-	39.451	926	39.451-	98-
	FATT.EMETT.PROV.FIN.2011	-	1.164.555	-	-	178.809	985.746	985.746	-
	FATT.EMETT.MERC.FIN.2011	-	485.090	-	-	437.236	47.854	47.854	-
	FATT.EMETT.INTERF.2011	-	303.804	-	-	-	303.804	303.804	-
	ANTICIPI FINITI PROV.2009	803.118-	734.177	-	-	26.059	95.000-	708.118	88-
	ANTICIPI PROV.FINITI 2010	1.654.860-	413.488	-	-	195.102	1.436.474-	218.386	13-
	ANTICIPI A.E.P.FIN.2010	120.645-	120.645	-	-	-	-	120.645	100-
	ANTICIPI INTERF.FIN.2010	81.858-	81.858	-	-	-	-	81.858	100-
	ANTICIPI PROV.FINITI 2011	-	-	-	-	910.111	910.111-	910.111-	-
	ANTICIPI INTERF.FIN.2011	-	-	-	-	245.655	245.655-	245.655-	-
	NOTE ACCR.EMETT.PROV.F.07	1-	-	-	-	-	1-	-	-
	NOTE ACCR.EMETT.PROV.F.08	8.071-	8.071	-	-	-	-	8.071	100-
	NOTE ACCR.EMETT.PROV.F.09	4.552-	4.552	-	-	-	-	4.552	100-
	NOTE ACCR.EMETT.PROV.F.10	-	-	-	-	2.770	2.770-	2.770-	-
	Arrotondamento						2-	2-	
	<b>Totale</b>	<b>519.397</b>	<b>5.823.999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.603.202</b>	<b>740.192</b>	<b>220.795</b>	
<i>Crediti tributari</i>									
	IVA CREDITO SU ACQUISTI	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO C/RITEN.su INT.ATT	2	-	-	-	2	-	2-	100-
	ERARIO c/IRAP	-	17.306	-	-	16.979	327	327	-
	TRANSITO AUTOFATTURA								
	CO.CO.CO. per RIT.ACC.TO	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO c/IVA	5.523	-	-	5.523	-	-	5.523-	100-
	IVA DEBITO SU VENDITE	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO c/IRES	-	2.712	2.706-	-	-	6	6	-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ERARIO C/Rit.acc.to CDA	-	12.117	5.280-	-	4.791	2.046	2.046	-
	<b>Totale</b>	<b>5.525</b>	<b>32.135</b>	<b>7.986-</b>	<b>5.523</b>	<b>21.772</b>	<b>2.379</b>	<b>3.146-</b>	
<i>Crediti verso altri</i>									
	CRED.v/COMUNE CODIGORO	17.777	15.443	-	-	33.220	-	17.777-	100-
	CRED.v/COMUNE S.AGOSTINO	17.777	15.443	-	-	33.220	-	17.777-	100-
	CREDITI v/DIPENDENTI	-	14.492	-	-	14.492	-	-	-
	CREDITI DIVERSI	1.978	13.616	-	-	15.438	156	1.822-	92-
	CREDITI C.C.I.A.A.	14	-	-	-	12	2	12-	86-
	INAIL c/ANTICIPI	-	9.455	-	-	9.455	-	-	-
	CREDITI V/CORRIERE GLS	67	155	-	-	81	141	74	110
	CREDITI VERSO INPS	67	-	-	-	-	67	-	-
	CREDITI V/CDA	-	12.976	-	-	11.888	1.088	1.088	-
	CRED. V/BOLLI VIRTUALI	-	738	-	-	425	313	313	-
	CREDv/COMUNE FExCONTRIB10	31.500	-	-	-	31.500	-	31.500-	100-
	CREDv/COMUNE FExCONTRIB11	-	36.000	-	-	500	35.500	35.500	-
	CREDv/COMUNE CONTR.11								
	COD	-	15.500	-	-	-	15.500	15.500	-
	SAG	-	15.500	-	-	-	15.500	15.500	-
	CRED.V/ANTICIP.AZ.USL FE	4.925	-	-	-	-	4.925	-	-
	CRED.V/ANTICIP.COMUNE COD	450	-	-	-	-	450	-	-
	BOLLI PREPAGATI C.C.I.A.A	100	-	-	-	-	100	-	-
	COLLABORATORI PER INAIL	-	-	-	-	-	-	-	-
	OCCASIONALI X INPS	-	-	-	-	-	-	-	-
	INAIL c/CONTRIBUTI	-	10.862	333-	-	9.455	1.074	1.074	-
	Arrotondamento						1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>74.655</b>	<b>160.180</b>	<b>333-</b>	<b>-</b>	<b>159.686</b>	<b>74.815</b>	<b>160</b>	

## Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %	
<i>Depositi bancari e postali</i>										
	BANCA p/CARTA CREDITO	c/c	2.489	-	-	-	2.489	-	2.489-	100-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Totale</b>		<b>2.489</b>	-	-	-	<b>2.489</b>	-	<b>2.489-</b>	
<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	CASSA	1.783	15.480	-	-	14.261	3.002	1.219	68
<b>Totale</b>		<b>1.783</b>	<b>15.480</b>	-	-	<b>14.261</b>	<b>3.002</b>	<b>1.219</b>	

### Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	RISCONTI ATTIVI	8.584	9.254	-	-	8.572	9.266	682	8
	Arrotondamento						1-	1-	
<b>Totale</b>		<b>8.584</b>	<b>9.254</b>	-	-	<b>8.572</b>	<b>9.265</b>	<b>681</b>	

### Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %	
<i>Capitale</i>										
	CAPITALE DOTAZIONE	DI	-	49.494	-	-	49.494	49.494	-	
	COMUNE FERRARA	DI	5.165	11.333	-	-	16.498	-	5.165-	100-
	COMUNE CODIGORO	DI	5.165	11.333	-	-	16.498	-	5.165-	100-
	COMUNE AGOSTINO	DI S.	5.165	11.333	-	-	16.498	-	5.165-	100-
<b>Totale</b>			<b>15.495</b>	<b>83.493</b>	-	-	<b>49.494</b>	<b>49.494</b>	<b>33.999</b>	
<i>Riserva differenza arrotondamento all'unità di Euro per da</i>										
	arrotond.conti all'unità di euro		-	-	-	-	-	-	-	
	Arrotondamento						1-	1-		
<b>Totale</b>			-	-	-	-	<b>1-</b>	<b>1-</b>		

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	FONDO TFR	163.709	25.403	28.872	160.240
	<b>Totale</b>	<b>163.709</b>	<b>25.403</b>	<b>28.872</b>	<b>160.240</b>

## Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti banche verso</i>									
	BANCA c/c - Tesoreria	468.113	2.265.421	-	-	2.381.178	352.356	115.757-	25-
	<b>Totale</b>	<b>468.113</b>	<b>2.265.421</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.381.178</b>	<b>352.356</b>	<b>115.757-</b>	
<i>Acconti</i>									
	PROVINCIA c/ANTICIPI	586.489	1.204.367	-	-	1.089.018	701.838	115.349	20
	INTERFORNITURA C/ANTICIPI	97.263	212.908	-	-	296.838	13.333	83.930-	86-
	MERCATO C/ANTICIPI	399.596	715.815	-	-	447.998	667.413	267.817	67
	CLIENTI c/ANTICIPI	-	215.106	-	-	111.993	103.113	103.113	-
	Arrotondamento						1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>1.083.348</b>	<b>2.348.196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.945.847</b>	<b>1.485.696</b>	<b>402.348</b>	
<i>Debiti fornitori verso</i>									
	FATTURE/NOTE RICEV.09	DA	6.050	-	-	5.600	450	5.600-	93-
	FATT.E NOTE DA RIC.2010		340.709	160	-	333.501	7.368	333.341-	98-
	FATT.E NOTE RICEV.2011	DA	-	248.338	-	1.188	247.150	247.150	-
	FORNITORI		224.435	1.354.351	-	1.484.504	94.282	130.153-	58-
	<b>Totale</b>		<b>571.194</b>	<b>1.602.849</b>	<b>-</b>	<b>1.824.793</b>	<b>349.250</b>	<b>221.944-</b>	
<i>Debiti imprese collegate verso</i>									
	DEBITI VERSO COMUNE FE		16.437	13.492	-	16.437	13.492	2.945-	18-
	<b>Totale</b>		<b>16.437</b>	<b>13.492</b>	<b>-</b>	<b>16.437</b>	<b>13.492</b>	<b>2.945-</b>	
<i>Debiti tributari</i>									
	IVA CREDITO SU ACQUISTI		-	-	-	-	-	-	-
	TRANSITO AUTOFATTURA	IVA	-	-	-	-	-	-	-
	LAVORATORI AUTONOMI x		25.997	148.394	-	166.052	8.339	17.658-	68-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
R.A									
	CO.CO.CO. per RIT.ACC.TO	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO c/IVA	-	25.225	5.523-	-	12.948	6.754	6.754	-
	IVA DEBITO SU VENDITE	-	-	-	-	-	-	-	-
	ERARIO c/IRES	2.706	-	-	2.706	-	-	2.706-	100-
	ERARIO c/IRAP -DEB.TRIB.	3.362	-	-	-	3.362	-	3.362-	100-
	ERARIO LAV.AUTON C/R.ACC.-	17.459	165.692	-	-	168.970	14.181	3.278-	19-
	ERARIO C/RIT.ACC.CO.CO.CO	3.455	27.685	-	-	29.918	1.222	2.233-	65-
	ERARIOc/R.Acc.DIPENDENTI	14.679	66.412	-	-	65.653	15.438	759	5
	ERARIO C/Rit.acc.to CDA	5.280	-	-	5.280	-	-	5.280-	100-
	Arrotondamento						2-	2-	
	<b>Totale</b>	<b>72.938</b>	<b>433.408</b>	<b>5.523-</b>	<b>7.986</b>	<b>446.903</b>	<b>45.932</b>	<b>27.006-</b>	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	COLLABORATORI x INPS	3.847	31.121	-	-	30.757	4.211	364	9
	COLLABORATORI PER INAIL	-	-	-	-	-	-	-	-
	OCCASIONALI X INPS	-	-	-	-	-	-	-	-
	INPS COLLABOR. c/CONTRIB.	6.614	30.756	-	-	34.319	3.051	3.563-	54-
	INPS DIPENDENT c/CONTRIB.	16.616	105.811	-	-	105.621	16.806	190	1
	INAIL c/CONTRIBUTI	333	-	-	333	-	-	333-	100-
	INPS OCCASION. C/CONTRIB.	1.024	1.840	-	-	2.864	-	1.024-	100-
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	45	110.587	-	-	110.588	44	1-	2-
	DEB. V/ENTE EBIRFoP E.R.	516	3.321	-	-	3.325	512	4-	1-
	Arrotondamento						1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>28.995</b>	<b>283.436</b>	<b>-</b>	<b>333</b>	<b>287.474</b>	<b>24.623</b>	<b>4.372-</b>	
<i>Altri debiti</i>									
	DEBITI VERSO PERSONALE	17.768	222.108	-	-	224.513	15.363	2.405-	14-
	DEBITI DIVERSI	30.887	27.921	-	-	36.964	21.844	9.043-	29-
	DEBITI V/ CDA	-	87	-	-	87	-	-	-
	DEBITI v/ CO.PRO	-	12.337	-	-	12.337	-	-	-
	COLLABORATORI	24.294	134.659	-	-	132.854	26.099	1.805	7
	<b>Totale</b>	<b>72.949</b>	<b>397.112</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>406.755</b>	<b>63.306</b>	<b>9.643-</b>	

## Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	RATEI PASSIVI	48.401	-	-	-	25.904	22.497	25.904-	54-
	<b>Totale</b>	<b>48.401</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.904</b>	<b>22.497</b>	<b>25.904-</b>	

## Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Nel presente paragrafo non viene fornito l'elenco delle partecipazioni come richiesto dall'art.2427 n.5 del Codice Civile per assenza di partecipazioni di controllo e /o collegamento.

## Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Si attesta che non esistono crediti e/o debiti di cui all'art.2427 n.6 del Codice Civile.

## Effetti delle variazioni nei cambi valutari

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività e passività in valuta estera.

## Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Indicazione analitica delle voci di Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Capitale</i>					
	Capitale		-	-	-
<b>Totale</b>			-	-	-
<i>Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>					
	Capitale		-	-	-
<b>Totale</b>			-	-	-



Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Totale Composizione voci PN</i>					
<b>LEGENDA: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione soci</b>					

	Capitale	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo iniziale al 1/01/2009</b>	<b>20.658</b>	<b>41.933-</b>	<b>21.275-</b>
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Attribuzione di dividendi	-	-	-
- Altre destinazioni	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>			
- Copertura perdite	-	41.933	41.933
- Operazioni sul capitale	5.164-	-	5.164-
- Distribuzione ai soci	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2009	-	53.330-	53.330-
<b>Saldo finale al 31/12/2009</b>	<b>15.494</b>	<b>53.330-</b>	<b>37.836-</b>
<b>Saldo iniziale al 1/01/2010</b>	<b>15.494</b>	<b>53.330-</b>	<b>37.836-</b>
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Attribuzione di dividendi	-	-	-
- Altre destinazioni	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>			
- Copertura perdite	-	53.330	53.330
- Operazioni sul capitale	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2010	-	46.329-	46.329-
<b>Saldo finale al 31/12/2010</b>	<b>15.494</b>	<b>46.329-</b>	<b>30.835-</b>
<b>Saldo iniziale al 1/01/2011</b>	<b>15.494</b>	<b>46.329-</b>	<b>30.835-</b>
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>			
- Attribuzione di dividendi	-	-	-
- Altre destinazioni	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>			
- Copertura perdite	-	46.329	46.329
- Operazioni sul capitale	34.000	-	34.000
- Distribuzione ai soci	-	-	-

	Capitale	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
- Altre variazioni	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2011	-	178	178
<b>Saldo finale al 31/12/2011</b>	<b>49.494</b>	<b>178</b>	<b>49.672</b>

## Oneri finanziari imputati ai valori iscritti nell'attivo

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non esistono conti d'ordine iscritti in bilancio, nè altri impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale tali da dover essere indicati in Nota integrativa in quanto utili al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	RICAVI ATTIV. MERCATO	484.940	484.940	-	-	-
	NOLEGGIO MERCATO	6.203	6.203	-	-	-
	RICAVI DA ENTI PUBBLICI	1.277	1.277	-	-	-
	RICAVI ATTIV.INTERFORN.	303.804	303.804	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>796.224</b>	<b>796.224</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Proventi da Partecipazioni diversi dai dividendi

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile.

## Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>verso altri</i>					
	INTERES.PASS.BANCARI/POST	13.818	-	-	-
	INTERESSI PASSIVI DIVERSI	315	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>14.133</b>	-	-	-

## Utili e Perdite su cambi

La valutazione a fine esercizio delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio non ha comportato la rilevazione di utili o perdite su cambi poiché il cambio ufficiale applicato alla data di chiusura dell'esercizio non si discosta dal cambio provvisorio applicato al momento dell'effettuazione dell'operazione in valuta.

## Imposte differite e anticipate

	Ammontare differenze (es. precedente)	Effetto fiscale (es. precedente)	Ammontare differenze (es. corrente)	Effetto fiscale (es. corrente)
<b>Imposte anticipate</b>				
<i>Totale imposte anticipate</i>	-	-	-	-
<b>Imposte differite</b>				
Interessi attivi di mora 2011 non incassati	-	-	2.115	581
Contributi c/esercizio 2011 deliberati/incassati 2012	-	-	31.000	8.525
<i>Totale imposte differite</i>	-	-	33.115	9.106
<b>Imposte anticipate su perdite</b>				
- dell'esercizio		-		-
- degli esercizi precedenti		-		-
Differenze temporanee imponibili/deducibili nette	-	-	33.115-	9.106-
Effetto netto sul risultato d'esercizio		-		-
Effetto netto sul patrimonio netto	-	-	-	-
<b>Differenze temporanee escluse dal calcolo delle imposte anticipate</b>				
<b>Differenze temporanee escluse dal calcolo delle imposte differite</b>				

## Numero medio dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Categoria	31/12/10	Assunti	Dimessi	31/12/11
Personale assunto dal consorzio				
Dirigenti	1	0	0	1
Resp. Qualità e progettazione	1	0	0	1
Impiegati amministrativi/tecnici	8	0	1	7
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
Personale in distacco				
Tecnici	4	0	0	4
Impiegati amministrativi	5	0	0	5
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Totale generale</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

## Compensi amministratori e sindaci

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori:	
Compenso in misura fissa/variabile	-
Indennità di fine rapporto	-
Segretario Assemblea:	
Compenso	2.582,28 + inps 292,66
Sindaci:	
Compenso	2.708

Nella tabella soprastante vengono esposti i compensi spettanti per l'anno 2011 all'Organo Amministrativo e al Sindaco revisore.

## Numero e Valore Nominale delle azioni della società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

## Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale è suddiviso in quote di partecipazione.

## **Altri strumenti finanziari emessi**

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

## **Finanziamenti dei soci**

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

## **Rivalutazioni monetarie**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

## **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

## **Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci..

## **Operazioni di locazione finanziaria**

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## **Operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni rilevanti, ma concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## **Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

## **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice Civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Considerazioni finali

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico di esercizio e corrisponde alle risultanze contabili.

Esso è stato redatto secondo le vigenti disposizioni del codice civile ed in ottemperanza a quanto stabilito dal D.M. 26/04/1995 in materia di aziende di servizio costituite da enti locali territoriali.

Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico rispecchiano quanto previsto dagli articoli 2424 e 2425 del c.c.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il presente bilancio, riportante un utile d'esercizio pari ad €. 178,37.

Il Presidente

Davide Stabellini



## RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

TOTALE	AREA D'AFFARI PUBBLICA					
	RER	PROVINCE	ALTRI FINANZIATORI PUBBLICI	PARTENARIATO	MERCATO	ALTRI PROVENTI E COSTI
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
1.983.993	0,00	928.734,87	691,59	129.260,43	770.515,97	154.790,54
1.526.122,05	€ 0,00	799.944,88	860,48	117.141,77	582.655,71	25.519,21
419.863,80	€ 0,00	132.619,42	0,00	14.653,73	186.420,79	86.169,86
11.736,00						11.736,00
-12.009,85						-12.009,85
1.945.712,00						